



**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A
COMUNEI CIOCĂNEȘTI
2021-2027**



COMUNA CIOCĂNEȘTI
JUDEȚUL SUCEAVA

ELABORATOR

con **S**pes
ulting

Cuprins

INTRODUCERE	1
I. CONTEXTUL GENERAL AL STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ	5
1.1 Necesitatea planificării strategice	6
1.2 Metodologia de elaborare a strategiei de dezvoltare locală a comunei Ciocănești	8
II. CADRUL STRATEGIC GENERAL AL DEZVOLTĂRII COMUNITĂȚILOR RURALE DIN ROMÂNIA	14
2.1 Contextul European	15
2.2 Context național.....	22
2.3 Context regional.....	28
III. CONTEXTUL GENERAL PRIVIND DEZVOLTAREA COMUNITĂȚILOR RURALE	47
3.1 Caracterizarea generală a județului Suceava.....	48
3.2 Județul Suceava - dezvoltarea comunităților rurale	51
IV. PROFILUL COMUNEI CIOCĂNEȘTI	55
4.1 Date geografice și încadrarea în teritoriu	56
4.2 Istoricul Comunei Ciocănești	58
4.3 Date despre relieful Comunei Ciocănești	59
4.4 Mediul economic al Comunei Ciocănești	60
4.5 Situația demografică a Comunei Ciocănești	62
4.6 Sistemul educațional local în Comuna Ciocănești.....	62
4.7 Sistemul sanitar local în comuna Ciocănești	65
4.8 Turismul localității Ciocănești	67
V. ANALIZA SWOT	71
5.1 Analiza SWOT globală pentru comuna Ciocănești	72

5.2 Analiza SWOT pe domenii prioritare a comunei Ciocănești	73
VI. PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE.....	75
6.1 Prezentarea obiectivelor atinse în perioada 2014-2020	76
6.2 Viziune, misiune și direcții de dezvoltare	76
6.3 Analiza nevoilor	81
6.4 Alegerea instrumentului de cercetare	82
6.5 Crearea instrumentului de cercetare	84
6.6 Domenii prioritare și măsuri specifice	120
6.7 Portofoliu de proiecte pentru perioada 2021-2027	126
6.8 Surse de finanțare	146
VII. COORDONARE, IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE.....	160
VIII. BIBLIOGRAFIE	164

INTRODUCERE

Cadrul care determină direcția și alegerile unei comunități, stabilind o direcție unitară a obiectivelor sale operaționale cât și a resurselor necesare pentru orientarea acesteia în atingerea scopului principal și a obiectivelor stabilite, poartă denumirea de strategie.

Un instrument de management participativ, strategia de dezvoltare locală reprezintă întreaga comunitate în vederea asigurării dezvoltării economice și sociale. Pe termen scurt, mediu și lung, constituie unealta principală în luarea de decizii care au la bază evaluări anterioare cu caracter justificativ, realizată prin colectarea datelor și analiza documentelor oficiale.

Prezenta lucrare a fost realizată la solicitarea Consiliului Local și al Primăriei Comunei Ciocănești pentru a furniza toate elementele necesare în abordarea problemelor și oportunităților cu care se confruntă comunitatea, în luarea de decizii locale echitabile, astfel încât să fie realizat un ghid de dezvoltare a localității în acord cu voința cetățenilor.

Obiectivul general al strategiei constă în stabilirea unui cadru general de dezvoltare a comunei Ciocănești prin creșterea capacității economico-sociale pentru perioada 2021-2027, obiectiv conceput în corelație cu principiile dezvoltării durabile.

Comuna Ciocănești trebuie să implementeze o viziune strategică în vederea dezvoltării durabile, în acord cu strategiile de dezvoltare regională și națională. Fiind un document de planificare strategică pentru perioada 2021-2027, reprezintă baza strategică pentru consolidarea proiectelor inițiate la nivelul regiunii. Această planificare are în vedere atât fondurile europene (externe) cât și naționale, locale, regionale, guvernamentale pentru perioada de programare prevăzută pentru 2021-2027.

Misiunea strategiei implică mobilizarea tuturor resurselor de ordin uman, material, financiar de la nivel local pentru implementarea cu succes a măsurilor, soluțiilor și a proiectelor propuse, misiune axată pe următorii piloni: colaborare, consultare publică, participare și planificare rațională. *Viziunea strategiei* de dezvoltare locală a comunei Ciocănești determină viitorul unei comunități unitare, dependent de activitățile care vor urma a fi realizate de autoritățile locale, cât și de factorii sociali, economici, și de mediu.

În procesul de elaborare al documentului, se va ține cont de prevederile propuse la nivel european cât și de cadrul specific al comunei Ciocănești, județul Suceava, prin identificarea necesităților dar și a celor mai potrivite soluții pentru creșterea durabilă a productivității individuale și comunitare prin generarea unor venituri mai mari pentru populația existentă.

Realizarea acestui document reprezintă așadar, un instrument de lucru al administrației publice locale în acord cu voința comunității locale, elaborat în vederea stabilirii de noi direcții strategice orientate către toți factorii interesați de progresul economico-social al comunei Ciocănești. Astfel, planificarea strategică este constituită în vederea proiectării și a trasării obiectivelor care vor fi specificate în Strategia de Dezvoltare Locală prin respectarea procesului de planificare strategică.

În contextul noilor direcții prioritare trasate la nivel european, pentru atingerea următorului nivel de integrare în Uniunea Europeană, *scopul principal al acestei strategii* constă în dezvoltarea societății civile prin creșterea calității traiului în rândul locuitorilor, stabilind astfel un nou cadru strategic de dezvoltare durabilă a localității Ciocănești.

Conținutul strategiei de dezvoltare locale include următoarele elemente esențiale:

- Prezentarea populației și a zonei care face obiectul de referință al strategiei;
- Identificarea resurselor și a priorităților existente;
- Analiza necesităților și a oportunităților zonei;
- Descrierea strategiei și a obiectivelor urmărite prin identificarea unor ținte clare și măsurabile;
- Detalierea procesului de implicare a comunității în elaborarea strategiei de dezvoltare locală;
- Creionarea planului de acțiune al strategiei;
- Planul financiar al strategiei;
- Expunerea procedurilor de monitorizare și gestionare a strategiei;

Pentru realizarea obiectivelor propuse, incertitudinea mediului actual de la nivel național și internațional, se impune o utilizare eficientă a resurselor umane și financiare. O astfel de abordare conferă un scop și o direcție comunității în a-și valorifica resursele disponibile prin punerea în valoare a elementelor distinctive ale zonei. Odată elaborată o astfel de strategie, cererile de finanțare pentru atragerea de resurse financiare nerambursabile din

diferite fonduri structurale și de coeziune ale Uniunii Europene vor deveni justificabile și măsurabile.

În procesul de elaborare al strategiei se are în vedere diminuarea dezechilibrelor locale/regionale existente, corelarea politicilor sectoarelor guvernamentale la nivelul comunei Ciocănești și implicit stimularea cooperării inter-regionale. De aceea, în elaborarea strategiei trebuie stipulate etapele urmate în vederea atingerii scopului final, și anume cel de creștere a absorbției și al impactului fondurilor de la nivel local.

O atenție deosebită în acest sens se acordă cetățenilor, prin implicarea acestora în elaborarea și aplicarea acesteia, astfel încât să fie formulate obiective, priorități și acțiuni specifice de dezvoltare a Comunei Ciocănești. Procesul de elaborare al strategiei este structurat în trei etape, după cum urmează:

- Analiza
 - colectarea datelor (analiza situației existente, consultarea statisticilor oficiale, studii de fezabilitate și alte documente care conțin informații relevante);
 - analiza documentelor programatice;
 - identificarea politicilor și direcțiilor de dezvoltare europene și naționale;
 - identificarea și evaluarea punctelor tari și a celor slabe;
- Elaborare
 - se vor stabili obiectivele pe termen scurt și mediu ale comunei;
 - se vor identifica domeniile de interes;
 - se va concepe designul strategiei;
 - se va proceda la elaborarea acesteia;
 - va presupune implicarea întregii comunități;
- Evaluare și implementare
 - elaborarea portofoliului de proiecte;

Pe baza acestor informații, a contextului de planificare de la nivel local în concordanță cu directivele europene, a misiunii și a viziunii de dezvoltare pe termen scurt și mediu, se are în vedere crearea unui cadru definitor din punct de vedere strategic, anunțând astfel o abordare personalizată a dezvoltării locale din comuna Ciocănești, județul Suceava.

În acest sens, elaborarea strategiei de dezvoltare locală integrată la nivel regional îmbunătățește semnificativ șansele de dezvoltare socială și economică durabilă și performantă. Pentru a evita apariția de riscuri sociale și economice în procesele de accesare a fondurilor

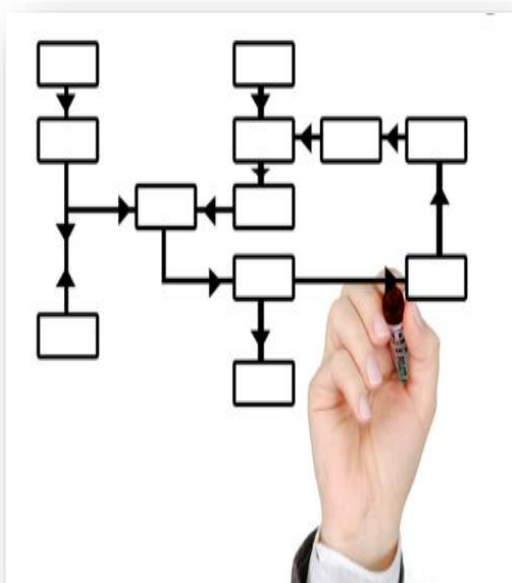
comunitare este imperios necesară o viziune strategică pe termen mediu și lung asupra procesului de dezvoltare a comunei Ciocănești.

I. CONTEXTUL GENERAL AL STRATEGIEI DE DEZVOLTARE LOCALĂ



1.1 Necesitatea planificării strategice

Strategia de dezvoltare locală constituie instrumentul principal - pentru luarea unor decizii- și participativ- implică întreaga comunitate locală- care vizează dezvoltarea teritoriului din punct de vedere socio-economic, astfel încât să asigure un trai propice pentru locuitorii comunității.



Planificarea strategică constituie procesul sistematic prin care comuna Ciocănești dorește să răspundă necesităților de creștere economică într-o manieră sustenabilă, prin stabilirea de priorități și luarea de decizii cu privire la: ce trebuie făcut, când trebuie făcut, unde trebuie făcut, modul cum trebuie făcut, de către cine trebuie făcut și cu ce resurse trebuie făcut.

Reducerea actualelor disparități, prevenția de noi dezechilibre atât de la nivel național, regional dar și local presupune o bună planificare a strategiei astfel încât să fie stabilită o diagnoză locală a nivelului de trai de la nivelul entității în cauză din punct de vedere economico-social.

Întrucât, noua perioadă de programare reprezintă o oportunitate pentru consolidarea coeziunii sociale și economice a comunei Ciocănești, este absolut necesar ca administrația publică locală să dispună de o strategie de dezvoltare în vederea accesării fondurilor europene.

Necesitatea planificării strategice pornește de la faptul că se dorește o centralizare a obiectivelor de dezvoltare, a direcțiilor de acțiune a comunei în vederea consolidării efectivului și a resurselor necesare pentru o bună gestionare a fondurilor europene alocate pentru perioada 2021-2027.

Fiind un instrument tehnic de utilitate publică, necesitatea planificării acestui document se adresează unei game largi de actori implicați, atât pentru comunitate, mediul de afaceri, autoritatea publică locală cât și pentru factorii de decizie locali.

Ciclicitatea procesului de planificare oferă suport metodei de stabilire a obiectivelor identificate și urmărite la nivel local, focalizându-se pe sprijinirea politicilor existente și

abordarea problemelor la nivel macro pentru definirea teritoriului prin aducerea de noi elemente de ordin tehnic, financiar și managerial.

Lucrarea prezintă analizează elementele specifice ale comunei Ciocănești, atât din punct de vedere economic, social, al infrastructurii cât și din punct de vedere al resurselor umane și al teritoriului.

1. Atragerea de capital în zonă.

2. Îmbunătățirea capacității administrației publice locale în gestionarea resurselor.

3. Creșterea încrederii mediului investițional.

4. Valorificarea potențialului zonei.

Armonizarea resurselor disponibile cu prioritățile de dezvoltare socio-economică.

6. Îmbunătățirea calității vieții generațiilor prezente și viitoare.

Tabel nr 1.1 Obiective procesul de planificare pentru Comuna Ciocănești, sursă: prelucrare proprie

Punerea în valoare a elementelor distinctive ale zonei, specificul teritorial reprezintă un factor cheie pentru politica de dezvoltare locală cu efecte directe asupra coeziunii teritoriale.

Conturarea cadrului general de coordonare și planificare a proiectelor strategice locale au un rol esențial în realizarea strategiei de dezvoltare locală pentru comuna Ciocănești, pentru perioada 2021-2027, întrucât contribuie la asigurarea progresului socio-economic al zonei prin absorbția de fonduri europene disponibile la nivel european.

1.2 Metodologia de elaborare a strategiei de dezvoltare locală a comunei Ciocănești

Elaborarea strategiei de dezvoltare locală a comunei Ciocănești se bazează pe relațiile de reprocitate dintre obiectivele urmărite și soluțiile ce se doresc a fi implementate, încadrându-se în standardul cerințelor impuse de Uniunea Europeană. Criteriile după care a fost elaborată această strategie sunt:

- ❖ Coerența;
- ❖ Consecvența;
- ❖ Eficacitatea;
- ❖ Relevanța;
- ❖ Eficiența;
- ❖ Orientarea spre câștigul durabil;



În elaborarea documentului strategic al comunei Ciocănești pentru orizontul de finanțare 2021-2027 au fost axate următoarele direcții:

- ❖ Asigurarea unui management organizațional și conceptual, coerent structurat pe cele trei etape/faze de lucru.
- ❖ Aplicarea metodei participativ-activă prin abordarea consultării publice și stabilirea de grupe tematice de lucru pentru fiecare domeniu de interes.

Din aceste grupe de lucru vor face parte atât reprezentanții Primăriei Comunei Ciocănești, consilierii locali, cât și agenții economici, ONG-urile și persoanele fizice interesate. Aceste grupe vor dezbate în cadrul reuniunilor de lucru următoarele strategii ce vor fi organizate pe parcursul procesului de elaborare a strategiei.

Monitorizarea și evaluarea permanentă a procesului de elaborare și dezvoltare a strategiei se face în vederea asigurării calității lucrării, corectitudinii datelor și informațiilor incluse dar și pentru aplicarea eventualelor modificări care se impun.

Metodologia de elaborare a strategiei de dezvoltare locală a Comunei Ciocănești, propune analiza problematicii specifice dezvoltării locale în mediul rural, prin delimitarea a 6 domenii de aplicare și a 27 de sectoare relevante. Aici se vor regăsi elemente de interes public, comunitar, privat, astfel încât toți locuitorii să-și aducă contribuția asupra modului de rezolvare a problemelor pe care le întâmpină.

Administrația locală trebuie să aprobe această strategie astfel încât utilitatea acesteia să fie însușită de întreaga comunitate angrenată în orizontul de dezvoltare locală pentru perioada 2021-2027.

Pentru elaborarea strategiei s-au urmărit următoarele activități:

1. realizarea unei viziuni clare pentru anii 2021 - 2027 în toate domeniile care privesc dezvoltarea economico-socială durabilă;
2. stimularea participării cetățenilor la luarea și formularea deciziilor;
3. identificarea de soluții orientate spre natură și valorificarea resurselor locale;
4. dezvoltarea de relații de colaborare și parteneriate bazate pe interese comune;
5. creșterea calității traiului în rândul locuitorilor;
6. eficientizarea capacității autorității locale de gestionare a nevoilor și cerințelor locuitorilor;

Tabel nr 1.2 Activități elaborare strategie locală, Comuna Ciocănești, sursă: prelucrare proprie

Strategia de dezvoltare a comunei Ciocănești, mizează pe relațiile de reciprocitate dintre reprezentanții autorității locale, Primăria și cetățeni, în vederea atingerii priorităților urmărite și implementării măsurilor stabilite la nivel comunitar.

Ideile fundamentale care au stat la baza elaborării strategiei sunt:

- ❖ Situația existentă a mediului rural al comunei Ciocănești și implicit potențialul economico-social și ecologic.
- ❖ Apartenența României la Uniunea Europeană și atragerea și gestionarea eficientă de fonduri nerambursabile europene alocate pentru perioada 2021-2027.

Structura procesului de elaborare a strategiei include parcurgerea a trei etape principale:

1. Etapa de analiză:

- ❖ Colectarea de date în vederea analizei situației existente, studii de fezabilitate, examinarea statisticilor oficiale și a altor documente care conțin informații relevante.
- ❖ Analiza documentelor programatice (PNDR, POR), în vederea identificării politicilor și a direcțiilor de dezvoltare europeană și națională, regională și județeană.
- ❖ Analiza programelor operaționale care pot fi accesate pentru a asigura o dezvoltare locală durabilă și locală.
- ❖ Crearea de baze de date din toate sectoarele de activitate pentru evaluarea potențialului local și cunoașterea resurselor disponibile și a nevoilor comunității.
- ❖ Identificarea riscurilor, a punctelor slabe/tari și a oportunităților care definesc modalitatea de mobilizare a resurselor și eforturilor necesare unei evaluări obiective a situației existente.



2. Etapa de elaborare a strategiei

- ❖ Stabilirea obiectivelor pe termen scurt, mediu și lung ale comunei în funcție de datele culese.
- ❖ Elaborarea strategiei și a designului acesteia în conformitate cu domeniile de interes identificate în prima etapă de analiză.
- ❖ Implicarea întregii comunități, de la persoane fizice la organizații publice, private și aleși locali în vederea formulării strategiei locale.

3. Etapa de implementare și evaluare a strategiei de dezvoltare locală

- ❖ Elaborarea portofoliului de proiecte.

Metodologia folosită asigură strategiei de dezvoltare locală un caracter practic, fundamentat pe date prelucrate din diverse surse, realizată prin intermediul consultărilor și a întâlnirilor locale. Orientată în special pe oportunitatea de a accesa prin proiecte resursele financiare puse la dispoziție prin fondurile structurale de care va beneficia România în perioada 2021-2027, va contribui la dezvoltarea mediului rural al comunei Ciocănești.

În acest sens, menționăm că planificarea strategică a avut un rol esențial în acest proces de elaborare a strategiei locale, astfel încât a susținut promovarea la nivel de administrație locală a unui management strategic integrat capabil să identifice eficient oportunitățile apărute în cadrul comunității Ciocănești.

Principiile care au stat la baza elaborării acestei strategii au constat în eficiența validității științifice prin colectarea de date din surse sigure, transparența, obiectivitatea, coerența și implicarea comunității. Specific, în elaborarea studiului au fost utilizate următoarele tehnici și metode:



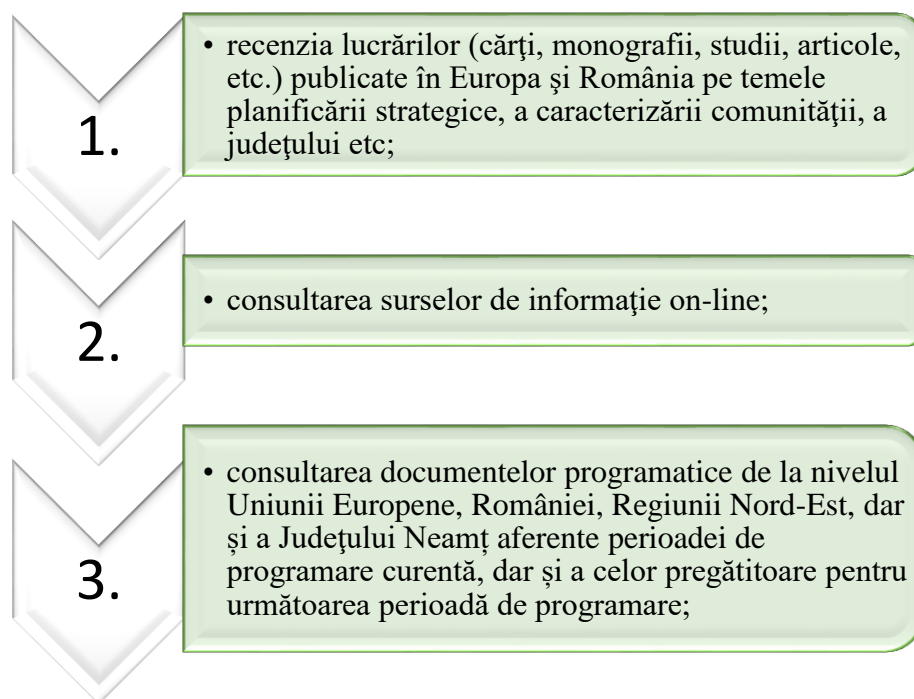


Figura nr 1.2 Tehnici utilizate pentru elaborarea strategiei locale, Comuna Ciocănești, sursă: prelucrare proprie

Identificarea celor mai relevante surse bibliografice constituie așadar primul pas întrepris în vederea elaborării strategiei de dezvoltare locală a comunei Ciocănești, plecând de la resursele existente la nivel local, regional, județean, național și european.

Consultarea legislației și a documentelor programatice a fost facilitată prin identificarea surselor electronice disponibile, a celor web a diferitor instituții (Comisia Europeană, Ministerul Dezvoltării Regionale și a Turismului, Ministerul Administrației și Internelor, Agenția pentru Dezvoltarea Regională, Consiliul Județean Suceava, Primăria Comunei Ciocănești, ș.a.).

Premisa elaborării strategiei constă în conturarea unui instrument de identitate pentru comunitatea locală prin creionarea direcțiilor viitoare de dezvoltare, pornind de la resursele actuale de care dispune comuna Ciocănești.

Scopul elaborării strategiei de dezvoltare locală pentru comuna Ciocănești pentru perioada 2021-2027 este de a centraliza într-un document, un studiu actualizat cu direcțiile de acțiune, obiectivele de dezvoltare și prioritizările investițiilor propuse, ca impact major asupra comunității locale.

Structural, Strategia de dezvoltare locală va urmări atingerea următoarelor rezultate:

1. Analiza socio-economică a comunei Ciocănești – situația existentă la nivel local;

2. Analiza SWOT;

3. Planul strategic de dezvoltare în vederea atingerii obiectivelor strategiei;

4. Portofoliul de proiecte pentru perioada 2021-2027;

5. Implementarea și monitorizarea strategiei;

Tabel nr 1.3 Rezultate urmărite strategia de dezvoltare locală, Comuna Ciocănești, sursă: prelucrare proprie

Planificarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Comunei Ciocănești se focalizează pe caracteristicile:

- ❖ Vizează dezvoltarea, sprijinindu-se atât pe practicile existente, cât și pe introducerea de noi oportunități de acțiune;
- ❖ Operează într-un teritoriu bine definit spațial și administrativ;
- ❖ Abordează problemele la nivel macro și se concentrează pe cazurile izolate;
- ❖ Aduce elemente noi în domeniul tehnic managerial și financiar, adaptând experiențe care s-au dovedit de succes;
- ❖ Generează resurse, stabilind o legătură directă între planificare și implementare.

Strategia de dezvoltare locală a comunei Ciocănești, a fost elaborată în conformitate cu Strategia de Dezvoltare Durabilă, cu ajutorul angajaților din cadrul instituțiilor publice locale, cu sprijinul comunității. De asemenea, interpretarea chestionarelor, a studiilor, rapoartelor realizate atât la nivel local, național cât și european, au contribuit la creionarea imaginii de ansamblu a situației existente în comuna Ciocănești, dar și în cadrul județului Suceava. Strategia de dezvoltare a comunei Ciocănești 2021-2027, prin viziunea și obiectivele propuse, a fost elaborată așadar în concordanță cu politicile comunitare, strategiile de la nivel național, programele și documentele programatice de la nivel județean și regional, asigurând beneficiul integrator al planului de investiții propus.

II. CADRUL STRATEGIC GENERAL AL DEZVOLTĂRII COMUNITĂȚILOR RURALE DIN ROMÂNIA



2.1 Contextul European

Contextul European a fost profund afectat de criza pandemică cauzată de coronavirusul SARS-CoV-2, astfel încât ani de progrese economico-sociale au scos în evidență deficiențele structurale ale economiei UE. Cu toate acestea, în ultimii ani contextul European a favorizat extinderea Uniunii Europene la 27 de state membre, conducând în acest mod la apariția de noi perspective de dezvoltare și de valorificare în toate sectoarele de activitate ale comunității europene.

La nivel European, s-a urmărit corelarea strategiei de dezvoltare cu documente strategice, precum mecanismele financiare asociate sau partenerii Uniunii Europene, Politica de coeziune 2021-2027 a Uniunii Europene, Cadrul financiar Multianual 2021-2027, al Uniunii Europene, Strategia pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene revizuită, Politica agricolă comună ș.a.

Dezvoltarea unei viziuni pe termen mediu și lung pentru comunitățile din România constituie un element central în stabilirea unei traiectorii clare și stabile. Implicarea și angajamentul părților implicate joacă un rol important pe tot parcursul dezvoltării strategiei locale.

Prin exprimarea adeziunii la cele 17 Obiective De Dezvoltare Durabilă (ODD) ale Agendei 2030, adoptată prin Rezoluția Adunării Generale a ONU/RES/70/1, în cadrul Summit-ului ONU pentru Dezvoltare Durabilă din septembrie 2015, România, în calitate de stat membru al Uniunii Europene dorește schimbarea paradigmei prezente de dezvoltare a comunei Ciocănești.

Planul de acțiune global se adresează combaterii ilegalităților, justiției sociale, ameliorării și protejării planetei până în anul 2030.

2.1.1 Cadrul Financiar Multianual 2021-2027

- ❖ prevede pentru UE-27 un buget pe termen lung de 1.074,3 miliarde EUR la prețurile din 2018, inclusiv integrarea Fondului european de dezvoltare.
- ❖ va permite UE împreună cu instrumentul de redresare Next Generation EU, să asigure în anii următori o finanțare fără precedent, în valoare de 1,8 mii de miliarde EUR, pentru a sprijini redresarea în urma pandemiei de COVID-19 și prioritățile pe termen lung ale UE în diferite domenii de politică.
- ❖ Politica Agricolă și politica de coeziune vor continua să beneficieze de o finanțare importantă.
- ❖ UE va cheltui 132,8 miliarde EUR în domeniul de cheltuieli „piața unică, inovare și sectorul digital” și 377,8 miliarde EUR pentru „coeziune, reziliență și valori”.
- ❖ datorită finanțării suplimentare din partea Next Generation EU, aceste cuantumuri vor crește la 143,4 miliarde EUR și, respectiv, 1 099,7 miliarde EUR, incluzând împrumuturile acordate

statelor membre. O altă finanțare de 356,4 miliarde EUR va fi alocată domeniului resurselor naturale și mediului (373,9 miliarde EUR cu contribuția din partea Next Generation EU).

- ❖ în domeniul migrației și al gestionării frontierelor cheltuielile vor crește UE va cheltui 132,8 miliarde EUR în domeniul de cheltuieli „piața unică, inovare și sectorul digital” și 377,8 miliarde EUR pentru „coeziune, reziliență și valori”. Datorită finanțării suplimentare din partea Next Generation EU, aceste cantumuri vor crește la 143,4 miliarde EUR și, respectiv, 1 099,7 miliarde EUR, incluzând împrumuturile acordate statelor membre. O altă finanțare de 356,4 miliarde EUR va fi alocată domeniului resurselor naturale și mediului (373,9 miliarde EUR cu contribuția din partea Next Generation EU).
- ❖ finanțarea UE va fi direcționată către priorități noi și către priorități consolidate, în toate domeniile de politică ale UE, inclusiv tranziția verde și cea digitală.

2.1.2 Politică de coeziune 2021-2027 a Uniunii Europene – Cinci priorități investiționale mijlocite optim de UE

- ❖ investițiile în dezvoltare regională se vor axa mai ales pe obiectivele 1 și 2. Acestor priorități li se vor aloca 65 % - 85 % din resursele FEDR și ale Fondului de coeziune, în funcție de prosperitatea relativă a statelor membre.
- ❖ condițiile și nevoile de dezvoltare variază foarte mult de la o regiune la alta, iar strategiile de dezvoltare trebuie să fie adaptate în consecință în strânsă colaborare cu autoritățile locale. Nu există un model unic de gestionare a dezvoltării rurale, așa cum nu există un singur factor determinant al traiectoriei economice a unei regiuni. Prin urmare, politicile din mediul rural sunt necesare pentru a spori capacitatea locală și participarea actorilor, pentru a mobiliza resursele inițiale și pentru a face față forțelor externe, răspunzând cel mai bine nevoilor locale.
- ❖ arhitectura programelor operaționale prin intermediul cărora vor fi administrate bugetele alocate pentru statele membre ale Uniunii Europene va fi semnificativ modificată.
- ❖ în cadrul următorului buget pe termen lung al Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027, Comisia Europeană propune drept obiectiv general modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE, incluzând transformarea acesteia într-o economie inteligentă, ecologică, favorabilă incluziunii sociale, economice și sociale. În acest sens, au fost stipulate 5 priorități investiționale:



Figura nr. 2.1, Priorități investiționale ale UE, sursă: europa.eu, prelucrare proprie

1. O Europă mai inteligentă

- ❖ Inovare și cercetare (dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adaptarea tehnologiilor avansate).
- ❖ Digitalizare (fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor).
- ❖ Competitivitate (impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor).
- ❖ Specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat (dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat).

2. O Europă mai verde

- ❖ Energie (promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, a energiei din surse regenerabile, dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E).
- ❖ Schimbări climatice, riscuri, apă (promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii scurilor și a rezilienței în urma dezastrelor; promovarea gestionării sustenabile a apei).
- ❖ Economia circulară (promovarea tranziției către o economie circulară).

- ❖ Biodiversitate (îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării).
- ❖ Aer (îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării).
- ❖ Mobilitatea urbană (mobilitatea națională, regională și locală sustenabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, și intermodală, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității de transformare).
- ❖ Situri contaminate (îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării).



3. O Europă mai conectată

- ❖ Conectivitate (dezvoltarea unei rețele TEN-T, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală; dezvoltarea unei modalități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea mobilității transfrontaliere).
- ❖ Broadband (îmbunătățirea conectivității digitale).

4. O Europă mai socială

- ❖ Ocupare (îmbunătățirea accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoane inactive prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale; modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii; promovarea participării echilibrate după gen pe piața muncii; promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, întreprinderilor și antreprenorilor).
- ❖ Educație (îmbunătățirea calității, eficacității și relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii; promovarea accesului egal la educație și formare de calitate; promovarea învățării pe tot parcursul vieții).
- ❖ Incluziune socială (promovarea integrării socio-economice a resortisanților țărilor terțe, îmbunătățirea accesibilității și a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată).
- ❖ Sănătate (îmbunătățirea accesibilității și a eficacității și a rezilienței sistemelor de asistență medicală și a serviciilor de îngrijire de lungă durată).
- ❖ Incluziune socială (promovarea integrării sociale a persoanelor aflate în risc de sărăcie sau excluziune socială, reducerea deprivării materiale prin furnizarea de alimente și/sau asistență materială).

5. O Europă mai aproape de cetățenii ei

- ❖ Turism, patrimoniu, cultură, securitate bună (promovarea dezvoltării integrate în domeniul social, economic și al mediului, a patrimoniului cultural și a securității în zonele urbane).
- ❖ Dezvoltare teritorială integrată (promovarea dezvoltării integrate, în domeniul social, economic și al mediului la nivel local, al patrimoniului cultural și a securității, inclusiv prin dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității).

În cadrul bugetului alocat pentru perioada 2021-2027 al Uniunii Europene, Comisia Europeană propune modernizarea politicii de coeziune, una dintre principalele politici de investiții ale Uniunii Europene.

2.1.3 Strategia Europa 2030 propune priorități care se susțin reciproc:

- ❖ Creștere inteligentă – dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere și inovare;
- ❖ Creștere durabilă – promovarea unei economii mai eficiente din punctul de vedere al utilizării resurselor, mai ecologice și mai competitive;
- ❖ Creștere favorabilă incluziunii – promovarea unei economii cu o rată mai ridicată a ocupării forței de muncă, care să asigure coeziunea socială și teritorială.

2.1.4 Strategia pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene

- ❖ Îmbunătățirea continuă a calității vieții pentru generațiile prezente și viitoare prin crearea unor comunități sustenabile, capabile să gestioneze și să folosească resursele în mod eficient și să valorifice potențialul de inovare ecologică în vederea asigurării prosperității, protecției mediului și coeziunii sociale.

2.1.5 Politica Agricolă comună (P.A.C.) în perioada 2021-2027

- ❖ dezvoltarea rurală este principalul obiectiv.
- ❖ România va aloca fonduri importante pentru îndeplinirea acestui țel. Propunerea Comisiei Europene pentru Cadrul Financiar Multiannual pentru perioada 2021-2027, în cazul României, este de 20.5 miliarde de euro. Din această sumă, 13.3 miliarde reprezintă plățile directe, în timp ce 6.7 miliarde de euro se vor acorda pentru Fondul European Agricol pentru Dezvoltare Rurală (FEADR). Și alocările pentru FEADR se vor face în baza unor indicatori. 365 miliarde de euro –bugetul propus pentru Politica Agricolă Comună 2021-2027 (cel puțin 5% din totalul sumelor pentru FEADER vor merge către Măsura LEADER.

- ❖ Competența transversală a LEADER îmbunătățește competitivitatea, calitatea vieții, dar și diversificarea economiei rurale. În plus, combate sărăcia și excluderea socială).
- ❖ minimum 30% din alocările pentru FEADR (2 miliarde de euro) vor merge către intervenții adresate obiectivelor specifice de mediu și climă.
- ❖ măsurile pentru protejarea mediului înconjurător reprezintă o provocare specială pentru următoarea perioadă, fiecare țară din cadrul Uniunii Europene fiind nevoită să construiască un plan de acțiuni solid.
- ❖ finanțarea acțiunilor de asistență tehnică necesare pentru managementul eficient și implementarea Planului Strategic al Politicii Agricole Comune va consuma maximum 4% din totalul sumelor FEARD, adică în jur de 270 de milioane de euro.

Exercițiul financiar al Uniunii Europene pentru perioada 2021-2027 vizează obținerea unei eficacități maxime a utilizării fondurilor europene, cu implicații directe asupra atingerii obiectivelor fixate în programele finanțate, prin stabilirea unor elemente de abordare integrată a planificării și implementării acțiunilor structurale, în vederea obținerii unei dezvoltări durabile la nivel european, național, regional și local.

Abordarea personalizată a dezvoltării regionale continuă investițiile în toate regiunile (mai puțin dezvoltate, în tranziție, mai dezvoltate) unde, metoda de alocare a fondurilor se bazează pe PIB-ul de cap de locuitor. Pentru a reflecta mai bine situația existentă, sunt introduse noi criterii precum șomajul în rândul tinerilor, nivelul scăzut de educație, primirea și integrarea migranților și schimbările climatice.

Strategiile de dezvoltare conduse la nivel local sunt sprijinite așadar prin prisma politicii de coeziune, autonomizând gestionarea fondurilor prin sprijinul special al Uniunii Europene. Dimensiunea urbană a politicii de coeziune crește prin alocarea a 6% din FEDR dezvoltării urbane durabile, printr-un nou program de colaborare și de consolidare a capacităților autorităților urbane.

Pentru a continua sprijinirea și expertiza regiunilor rămase în urmă în ceea ce privește inovarea, Comisia Europeană a reinnoit “Calea către expertiză“. Cu alte cuvinte, aceasta inițiativă are rolul de a consilia și de a ajuta statele membre ale Uniunii Europene să-și conceapă, actualizeze și implicit să își ajusteze strategiile.

Inițiativa va ajuta regiunile să identifice resursele Uniunii Europene, potrivite pentru finanțarea proiectelor inovatoare.

2.2 Context național

Condițiile, oportunitățile și nevoile de dezvoltare variază de la o regiune la alta astfel încât, este necesară o adaptare continuă la cerințele comunitare, în strânsă colaborare cu autoritățile locale. Deși, nu există un model unic de dezvoltare rurală, așa cum nu există nici un singur factor determinant al fluxului economic al unei regiuni, politicile din mediul rural sunt cele care definesc planificarea strategică. Pentru a spori capacitatea locală și pe cea a actorilor implicați, prin intermediul politicilor din mediul rural se mobilizează resursele existente pentru a răspunde nevoilor locale. În ceea ce privește contextul național, s-a urmărit corelarea strategiei de dezvoltare cu următoarele documente strategice: programele de finanțare ale Guvernului României, Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030, liniile directoare ale Acordului de Parteneriat 2021-2027 al României cu Uniunea Europeană, P.A.C (ș.a).

Începând din anul 2007, autoritățile locale au putut accesa fonduri nerambursabile pentru atingerea obiectivelor strategice locale. Fiind un instrument de management, autoritățile locale trebuie să fie receptive acestui proces, astfel încât să poată aborda cu succes problemele și oportunitățile cu care se confruntă o comunitate.

Prezenta strategie de dezvoltare locală a fost elaborată în urma unor dezbateri organizate pentru membrii comunității dar și în urma analizelor situației actuale. Pentru formarea unei viziuni clare a localității s-au ținut cont de următoarele aspecte: importanța regională a localității din punct de vedere economic, turistic, importanța construcției unei comunități primitive, a unui mediu local, a unei administrații locale eficiente și transparente.

În prezent, decalajele regăsite la nivel național în România, referitoare la nivelul de trai, față de condiția medie a cetățenilor Uniunii Europene, afectează profund bunăstarea cetățenilor, mai ales în mediul rural. Aceste decalaje sunt cauzate în principal de deficiențelor contrastelor și de nevalorificarea resurselor disponibile.

În dezvoltarea localităților din mediul rural regăsim următoarele impedimente:

- ❖ Organisme desconcentrate – discrepanțe între politicile de la nivel național, regional, și local.
- ❖ Deficitul de capacitate administrativă, de la nivel național și local.

Dezvoltarea spațiului rural nu trebuie să fie privită doar prin prisma dezvoltării agriculturii, turismului sau a oricăror alte activități economice, întrucât acesta să se constituie sub forma unui ansamblu de colectivități umane interconectate.

Dezvoltarea durabilă a spațiului rural definește progresul calității traiului uman prezent și a generațiilor următoare prin fructificarea eficientă a resurselor disponibile, prin intermediul unor structuri economice moderne și competitive. Conform unui comunicat publicat de Ministerul Fondurilor Europene, bugetul disponibil pentru România în perioada 2014-2020 a fost de 31 miliarde de euro, rata de decontare până la finele anului 2019 a fost de doar 36 % din bugetul aprobat.

Ținând cont de necesitatea României în continuarea dezvoltării economice, aprobarea Strategiei Naționale pentru Dezvoltarea Durabilă a României definește orizontul anilor 2013-2020-2030. Orientată spre îmbunătățirea continuă a calității vieții oamenilor și a relațiilor dintre aceștia și mediul rural, propulsează interesul pentru cunoaștere și inovare în interiorul comunității.

Strategia Națională pentru Dezvoltarea a României include un set de 17 obiective de dezvoltare durabilă, planul fiind orientat ameliorării sărăciei, a inechității sociale, a combaterii inegalităților până în 2030.

În ceea ce privește colectivitățile rurale, acestea necesită o abordare specializată individualizată fiecărui tip de colectivitate. Se promovează ca temă prioritară în acest sens necesitatea asigurării vitalității demografice a comunelor pentru a rezolva problematica dezechilibrelor de acest tip (proporția mare a persoanelor cu vârstă înaintată, proporția scăzută a populației active, natalitatea scăzută, creșterea ratei mortalității cât și creșterea fluxurilor migratoare din rândul locuitorilor unei comunități).

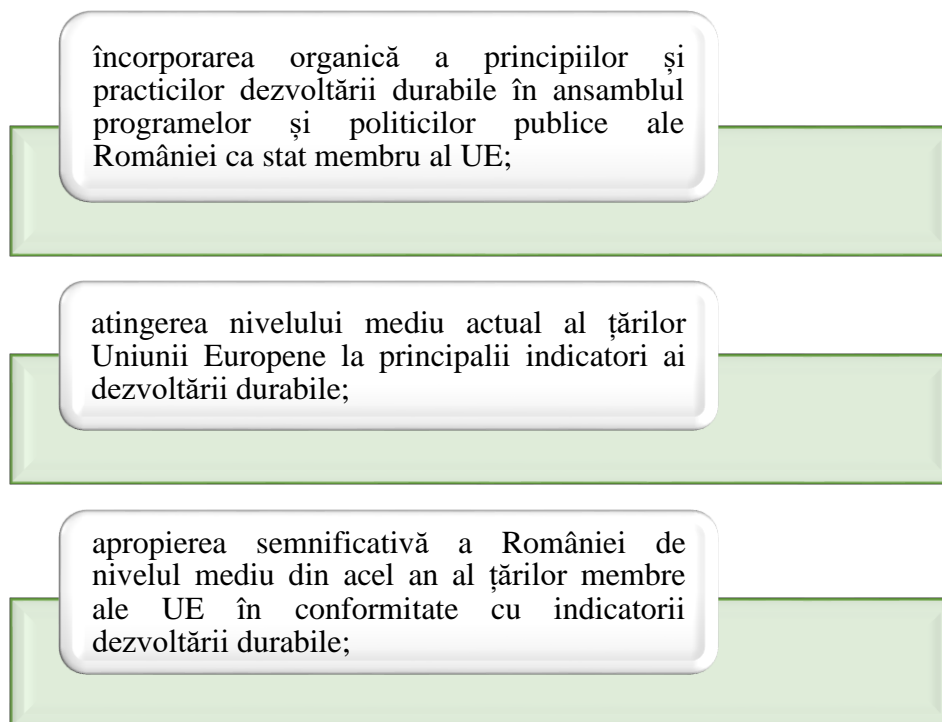


Figura nr. 2.2 Obiective Strategia Națională pentru Dezvoltarea României, dezvoltaredurabila.gov.ro, prelucrare proprie

Prin atingerea acestor obiective se va asigura pe termen scurt, mediu și lung o creștere economică a României substanțială, dar și o scădere consistentă a decalajelor economico-sociale din România. În contextul crizei COVID-19, pe baza propunerilor formulate de Comisia Europeană din anii 2018 și 2020, Consiliul a decis asupra unui buget global alocat pentru CFM 2021-2027 în valoare de 1.074,3 miliarde de EUR și a unui plan de stimulare de 750 de miliarde EUR (unde, 675,5 miliarde de EUR sunt alocate pentru Mecanismul de redresare și reziliență – împrumuturi de 360 de miliarde de Euro, din care granturi de 315,5 miliarde de EUR- și 47,5 miliarde de EUR pentru REACT-EU, 5 miliarde de EUR pentru Orizont Europa, 5,6 miliarde de EUR pentru InvestEU, 7,5 miliarde de EUR pentru Dezvoltare rurală, 10 miliarde de EUR pentru Fondul pentru o tranziție justă și 1,9 miliarde de EUR pentru RescEU. În acest sens, angajamentele legate de planul de recuperare în perioada 2021-2023 va fi de 70% în 2021 și 30% în 2023.

Din pachetul aprobat, România primește aproximativ 80 de miliarde de EUR, respectiv 46,3 de miliarde de EUR din bugetul UE 2021-2027 și 33,5 de miliarde de EUR prin instrumentul Next Generation EU. Aceste date se transpun într-un: plus de 9,6 miliarde de EUR față de alocările bugetului anterior, respectiv o creștere cu 26,09% față de alocările României din bugetul 2014-2020, mai mulți bani pentru **coeziune, agricultură, infrastructură**).

Alocări financiare 2021-2027

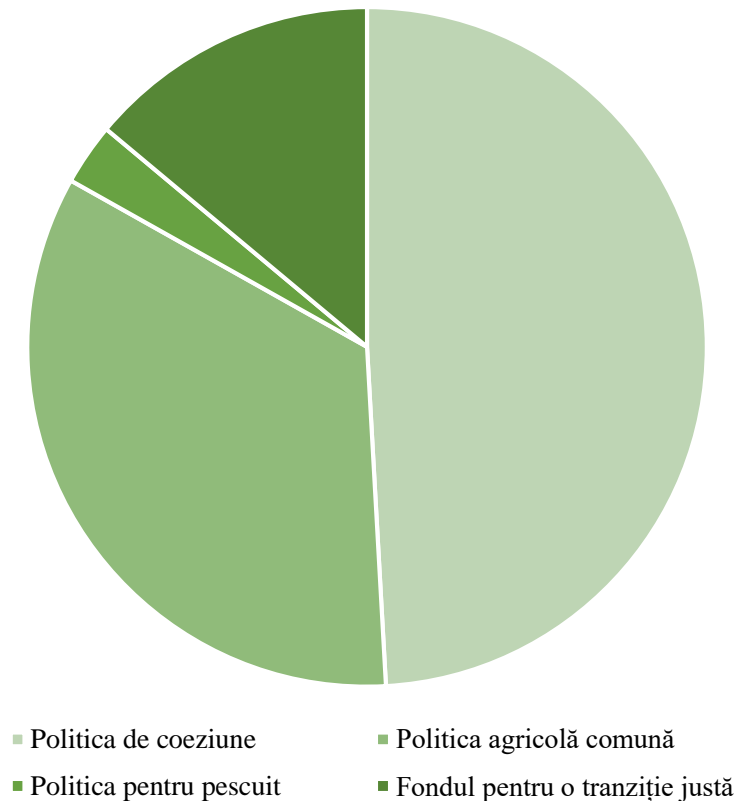


Figura nr. 2.2.1, Alocări financiare, sursă: dezvoltaredurabila.gov.ro, prelucrare proprie

Este evident că oportunitățile, condițiile și nevoile de dezvoltare variază foarte mult de la o regiune la alta iar strategiile de dezvoltare trebuie să fie adaptate în consecință în strânsă colaborare cu autoritățile locale. Nu există un model unic de gestionare a dezvoltării rurale, așa cum nu există un singur factor determinant al traiectoriei economice a unei regiuni. Prin urmare, politicile din mediul rural sunt necesare pentru a spori capacitatea locală și participarea actorilor, pentru a mobiliza resursele inițiale și pentru a face față forțelor externe, răspunzând cel mai bine nevoilor locale.

Documentele publicate recent de Ministerul Fondurilor Europene (MFE), pentru următoarea perioadă financiară reflectă schimbări majore în structura instituțională cât și cea strategică. Astfel, în cadrul politicii de coeziune Ministerul propune 9 tipuri de programe, unde Programul Operațional Regional urmează a fi gestionat la nivelul Agențiilor de Dezvoltare Regională din fiecare cele 8 regiuni ale țării (pe model polonez).

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)

2. Programul Operațional Transport (POT)

3. Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID)

4. Programul Național de Sănătate (PNS)

5. Programul Operațional Capital Uman (POCU)

6. Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate (POAD)

7. Programul Operațional de Dezvoltare Teritorială Integrată (multifond) (PODTI)

8. Programele Operaționale Regionale – implementate la nivel de regiune (8 POR)

9. Programul Operațional Asistență Tehnică (POAT)

Tabel nr.2.2 Programe Operaționale, sursă: mfe.gov.ro, prelucrare proprie

❖ **Fondul Social European**

Nu va mai finanța programul dedicat creșterii capacității administrative, această intervenție regăsindu-se conform ministerului printre direcțiile viitorului Program Operațional Capital Uman. Va fi creat un Program Național de Sănătate care ar urma să finanțeze infrastructura pentru 3 spitale regionale (faza 2), construcția și dotarea Institutului Național de Hematologie, construcție și dotare pentru un Laborator de Referință Național, precum și alte intervenții în domeniul medical. Finațările Politicii Agricole și cea a Pescuitului vor fi gestionate în continuare de MADR.

Comaniile vor putea accesa în următoarea perioadă finaciară granturi/instrumente financiare prin intermediul mai multor programe, conform propunerilor făcute publice de autorități. Acestea se vor axa pe inovarea și sprijinirea IMM-urilor în digitalizare.



Figura nr. 2.2.1 Programe Operaționale, sursă: mfe.gov.ro, prelucrare proprie

Strategia de dezvoltare a comunei Ciocănești este rezultatul activităților derulate de membrii comunității în colaborare cu societatea *SPES CONSULTING SRL*. Consultantul s-a asigurat că documentul propus este în conformitate cu un proces de planificare locală care să asigure coerența politicilor de dezvoltare.

Un amplu proces de consultare cu actorii locali și părțile implicate în procesul de planificare este o condiție prealabilă pentru planificarea Strategiei de Dezvoltare Locală. Astfel se asigură că intervențiile de dezvoltare reflectă nevoile reale de dezvoltare ale comunităților locale. Participarea actorilor locali interesați este astfel o parte esențială a planificării și în acest sens, este important ca actorii locali și grupurile locale interesate să fie implicați în proces. Strategia de dezvoltare locală asigură ierarhizarea investițiilor, pentru a obține un impact maxim și o valoare adăugată maximă din obiectivele pe care le propune comunității locale. Este important ca acest document să asigure o sustenabilitate de lungă durată și să deservească atât intereselor administrației publice locale, intereselor private dar și intereselor personale ale locuitorilor localității.

2.3 Context regional

La nivel regional, au fost analizate și s-a urmărit corelarea strategiei de dezvoltare locală a comunei Ciocănești cu planul și strategia de dezvoltare regională, Strategia de Dezvoltare a Județului Suceava.

Conform Comisiei Europene se propune o modificare a metodei pentru a reflecta modul în care au evoluat sau nu disparitățile în ultimii ani cu scopul de a remedia și de a menține concentrarea de resurse către regiunile care trebuie să evolueze cu rapiditate, pentru a asigura un tratament echitabil tuturor celor implicați. De asemenea, regiunile ultraperiferice vor continua să primească sprijin special, pentru a fi ajutate să lupte împotriva deficiențelor existente, de ordin teritorial, economic și social.

Programul Operațional Regional a beneficiat în perioadele anterioare de identitate vizuală, ajungând la un grad de notorietate de 62% și un nivel de opinie favorabilă de 42%. Pentru a păstra capitalul de imagine, vor fi menținute de elemente din identitatea curentă, astfel încât POR 2021-2027 va avea o identitate vizuală adaptată. Ca orientare generală, lucrarea vizează realizarea următoarelor obiective strategice pe termen scurt, mediu și lung:

Orizont 2013	Încorporarea organică a principiilor și practicilor dezvoltării durabile în ansamblul programelor și a politicilor publice ale României ca stat membru al UE;
Orizont 2020	Atingerea nivelului mediu actual al țărilor Uniunii Europene la principalii indicatori ai dezvoltării durabile
Orizont 2030	Apropierea semnificativă a României de nivelul mediu din acel an, al țărilor membre ale UE din punctul de vedere al indicatorilor dezvoltării durabile.

Tabel nr. 2.3 Orizont 2013-2030, sursă: mfe.gov.ro

STRUCTURA POR NORD-EST 2021-2027

Conform structurii POR NORD-Est se propune pentru această regiune o:

- ❖ regiune mai competitivă, mai inovativă;
- ❖ regiune mai digitalizată;
- ❖ regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul;
- ❖ regiune mai accesibilă;
- ❖ regiune mai atractivă;
- ❖ asistență tehnică;

Obiectivul specific al axei prioritare 1 constă în dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate. Mai concret, se urmărește inițial integrarea organizațiilor CDI în structuri, parteneriate și proiecte de cooperare interregionale și internaționale, aliniate domeniilor RIS3. Consolidarea capacității de cercetare-inovare la nivel regional, inclusiv a întreprinderilor și promovarea colaborării între organizațiile CDI și mediul de afaceri reprezintă o a doua operațiune urmărită, urmată de dezvoltarea capacității de transfer tehnologic regional și dezvoltarea clusterelor cu accent pe exploatarea inovativă și completarea verigilor lipsă din cadrul lanțului valoric.

Alte obiective specifice sunt impulsivarea creșterii competitivității IMM-urilor și dezvoltarea competențelor pentru specializarea inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat. Aceste obiective urmăresc de fapt, investiții pentru facilitarea creșterii și dezvoltării tehnologice a companiilor, implementarea mecanismelor de economie circulară în IMM-uri regionale, dezvoltarea capacității ecosistemului antreprenorial de inovare pentru crearea și maturizarea start-up/spinn-off în domenii de specializare inteligentă, dezvoltarea competențelor la nivelul entităților implicate în procesul de descoperire antreprenorială, în special IMM și organizații CDI și TT adecvate susținerii specializării inteligente, dezvoltarea capacității administrative a actorilor implicați cât și dezvoltarea capacității regionale de operaționalizare a propunerilor de proiecte aferente RIS3.

A doua axă prioritară Nord-Est, o regiune mai digitalizată, are următorul obiectiv specific: fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor. Aici se dorește în principal digitalizarea administrației publice locale, inclusiv prin dezvoltarea de Sisteme integrate inteligente, transformarea digitală a companiilor prin adoptarea tehnologiilor și a instrumentelor digitale și investiții pentru crearea și dezvoltarea de huburi de inovare digitală.

Axa prioritară trei, susține o regiune durabilă, mai prietenoasă cu mediul și are drept obiective specifice: promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării, promovarea mobilității urbane sustenabile. Printre acțiunile avute în vedere se enumără investiții în clădirile rezidențiale în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, investiții în clădirile publice în vederea asigurării/îmbunătățirii eficienței energetice, reconversia funcțională a spațiilor urbane degradate, a terenurilor virane/abandonate, implementarea mobilității urbane durabile.

Axa prioritară 4, o regiune mai accesibilă are ca obiectiv specific dezvoltarea unei mobilități regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusive îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere. Operațiunile urmărite constau în reabilitarea, modernizarea, construirea de legături rutiere secundare către rețeaua rutieră și nodurile TEN-T și dezvoltarea de soluții pentru decongestionare/fluidizarea traficului (pasaje, variante ocolitoare, extinderi la 4 benzi, măsuri de siguranță).

În cadrul axei prioritare 5, Nord-Est o regiune educată, obiectivul specific face referire la îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formarea și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii, care urmărește dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru nivel antepreșcolar și preșcolar, dezvoltarea infrastructurii educaționale pentru învățământul secundar superior și dezvoltarea infrastructurii de învățământ universitar.

Axa prioritară 6, o regiune mai atractivă, are drept obiective specific favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și a securității în zonele urbane și favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice, de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane. Aici se au în vedere conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, dezvoltarea turismului balneo-climateric, dezvoltarea turismului de agrement, sprijinirea întreprinzătorilor specializați în meșteșugurile tradiționale, promovarea investițiilor orientate către infrastructura verde și siguranța spațiilor publice.

Axa prioritară 7, asistența tehnică susține sprijinirea AM POR NE, achiziția de bunuri și servicii necesare desfășurării activităților specific, îmbunătățirea personalului AM POR NE prin instruirea acestuia, ș.a.

La nivel administrativ Regiunea NE este compusă din 17 municipii.

Unitate teritorială	Suprafața totală (km2)
Suceava	8.553
Bacău	6.621
Botoșani	4.986
Iași	5.476
Neamț	5.896
Vaslui	5.318
Regiunea Nord Est	36.85

Tabel nr. 2.3.1, Unitatea teritorială NE, sursă INSSE

Având în vedere dezvoltarea strategică, Regiunea Nord-Est își propune pentru anul 2030 următoarele elemente de ordin strategic:

- ❖ **Viziunea:** Regiunea Nord-Est va fi un spațiu competitiv, durabil și incluziv, unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești.
- ❖ **Obiectivul General:** Derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter regionale. Conform raportului realizat de Comisia Europeană, privind regiunile rămase în urmă, regiunea se confruntă cu o serie de factori care se constituie în obstacole în calea creșterii și realizării de investiții. Regiunea este caracterizată de nivele



reduse ale productivității și a competențelor dobândite, prin comparație cu alte regiuni. Rigiditățile de pe piața muncii, cât și un mediu de afaceri puțin dezvoltat au un impact semnificativ asupra dezvoltării economice. Sistemul de inovare subdezvoltat, interacțiunile insuficiente dintre mediul academic și sectorul productiv, deficitul de capital uman, absența abilităților cerute și cadrul instituțional insuficient dezvoltat pot eroda potențialul existent. Mai mult, în continuare există lipsuri semnificative la nivelul infrastructurii de bază. Reducerea semnificativă a populației, și în special a persoanelor tinere, absolvenților de învățământ superior și lucrătorilor calificați limitează perspectivele de creștere și dezvoltare.

Soluțiile propuse vizează creșterea competitivității regionale prin dezvoltarea și punerea în aplicare a strategiilor de specializare inteligentă, realizarea de investiții în educație și în infrastructura de bază, asigurarea unor legături mai bune între orașele care generează creștere economică și împrejurimi și realizarea de investiții în calitatea actului de guvernare.

Zonele rurale, în special cele din jumătatea estică a regiunii, sunt încă caracterizate printr-un nivel redus de dezvoltare al infrastructurii de bază și tehnico-edilitare. Gradul redus de modernizare al drumurilor comunale, al drumurilor care asigură conectivitatea cu spațiul urban se constituie într-un obstacol, determinând o accesibilitate redusă a populației la serviciile publice de educație și sănătate și la locurile de muncă din oraș. Din perspectiva geografică, regiunea este străbătută de lanțuri muntoase din Vest, podișuri din centru, câmpii în Est cu lacuri, vii și zone agricole extinse.

Regiunea include drept principale orașe:



Figura nr. 2.3 Orașe principale Regiunea NE, sursă: prelucrare proprie

Mai exact, Regiunea Nord Est reprezintă 15.45% din suprafața României cu 36.849,83 kmp, situându-se pe primul loc ca suprafață la nivel național. La nivel regional reprezintă 23,2%, Județul Suceava contribuie în cea mai mare măsură la acest procent, cu o suprafață de 8553,5 kmp, urmat de județul Bacău cu 18% și o suprafață de 6620,52 kmp. De asemenea, Județul Neamț contribuie cu o suprafață de 5896.14 kmp – 16%, județul Iași cu 5475,58 – 14,9%, județul Vaslui cu 5318,4 kmp – 14,4%, iar județul Botoșani cu 4985,69 kmp – 13,5%.

Conform clasificării Eurostat, prin Nomenclatorul Unităților Teritoriale pentru Statistică, Regiunea Nord-Est se încadrează în palierul NUTS2, categorie care este reprezentată de Macroregiunea 2 iar județele se încadrează pe palierul NUTS3.

Un punct important în localizarea teritorială a regiunii Nord-Est este reprezentat la nivel geografic de faptul că articulează frontieră de Est a Uniunii Europene, existând o graniță de 184,2 km lungime cu Ucraina iar la limita cu Republica Moldova există o întindere de 562,3 km, reprezentată de râul Prut.

Accesibilitatea Regiunii Nord-Est este posibilă pe cale rutieră și feroviară cât și aeriană, arterele rutiere și de cale ferată rămânând cele care susțin cea mai mare parte a traficului actual.

La nivel de regiune următoarele trasee:

- ❖ Drumul European E85 – București – Bacău – Roman – Suceava – Siret (punct de control și trecere a frontierei).
- ❖ Drumul E576 - Suceava – Vatra Dornei – Cluj, care face legătura cu Drumul European E60 Cluj Napoca – Oradea.
- ❖ Drumul European E574 - Bacău – Brașov – Pitești, care face legătura cu drumul internațional E70 Craiova – Vidin – Skopje.
- ❖ Drumul European E581, care străbate județul Vaslui – București – Bârlad – Albița (punct de trecere a frontierei) – Chișinău.
- ❖ Roman – Târgu Frumos care se conectează către Botoșani E58 și Iași – Sculeni E583.

La nivel rutier, conectivitatea cu capital București se realizează din județele Bacău și Vaslui, aflate la o distanță de 285 de km, respectiv 315 km.

❖ **Demografie și indicatori reprezentativi**

Reducerea semnificativă a populației, și în special a persoanelor tinere, absolvenților de învățământ superior și lucrătorilor calificați limitează perspectivele de creștere și dezvoltare. Soluțiile propuse vizează creșterea competitivității regionale prin dezvoltarea și punerea în aplicare a strategiilor de specializare inteligentă, realizarea de investiții în educație și în infrastructura de bază, asigurarea unor legături mai bune între orașele care generează creștere economică și împrejurimi și realizarea de investiții în calitatea actului de guvernare.

În anul 2017, populația după domiciliu pe localități și sexe, la 1 iulie 2017, era de 573.495 de locuitori cu 3.026 mai puțini față de anul 2016, când au fost înregistrați conform INSSE un număr de 576.521 de persoane. Ponderea populației urbane la momentul respectiv era de 39,2% iar a populației rurale de 60,8% din populația totală a populației.

Regiunea este ocupată de comune având dimensiuni clasice conform principalilor indicatori naționali minimali de definire a localităților, între 2.000 și 5.000 de locuitori. Cu toate acestea, există comune care numără sub 2.000 sau chiar sub 1.500 de locuitori, care nu se încadrează în condițiile minime de existență la nivel național și care vor prezenta mereu dificultăți în demersul de deservire cu dotări și servicii publice. În ceea ce privește densitatea populației, comunele din jurul așezărilor urbane situate de-a lungul drumurilor europene și naționale E85, E58 și DN15, constituie cea mai mare pondere în acest sens. Județul Vaslui este cea mai puțin densă zonă (sub 50 locuitori/kmp).

Rata natalității la 1.000 de locuitori a fost în anul 2019 de 9.9% în Regiunea Nord Est, cu 0,3% mai puțin decât în anul 2016 când a fost înregistrată o rată de 10.20%.

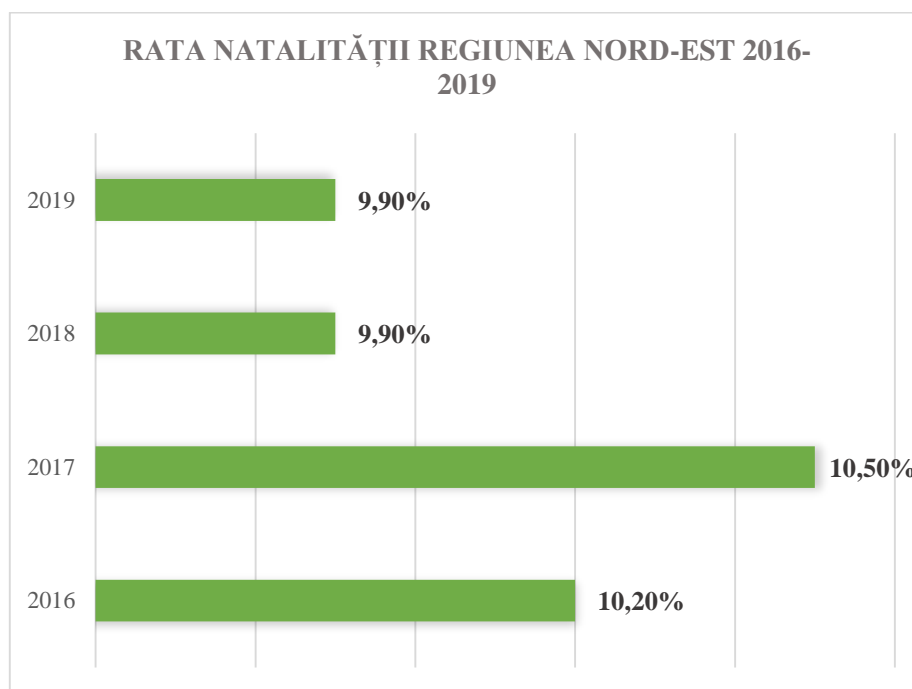


Figura nr. 2.3.3 Rata natalității Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

Totodată, rata mortalității în Regiunea Nord Est a suferit și ea unele fluctuații, după cum regăsim în tabelul următor:

An	Rata
2016	11%
2017	11.20%
2018	11.50%
2019	11%

Tabel nr. 2.3.4 Rata mortalității Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

Mișcarea migratorie a populației din Regiunea Nord-Est s-a amplificat încă de la aderarea României în Uniunea Europeană, forța de muncă emigrând în special către țările din Europa Centrală și de Vest. În anul 2019 au fost înregistrate în acest sens un număr de 5.945 de persoane, cu 3.216 mii mai multe față de anul 2016.

	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019
Regiunea NORD-EST	2729	4197	4408	5486	5945
Suceava	345	539	530	658	691
Bacău	592	856	880	1062	1172
Botoșani	277	378	385	432	474
Iași	829	1289	1491	1876	1925
Neamț	375	608	578	703	772
Vaslui	311	527	544	755	911

Tabel nr. 2.3.6 Mișcarea migratorie a Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

Fluxul emigranților 2015-2019

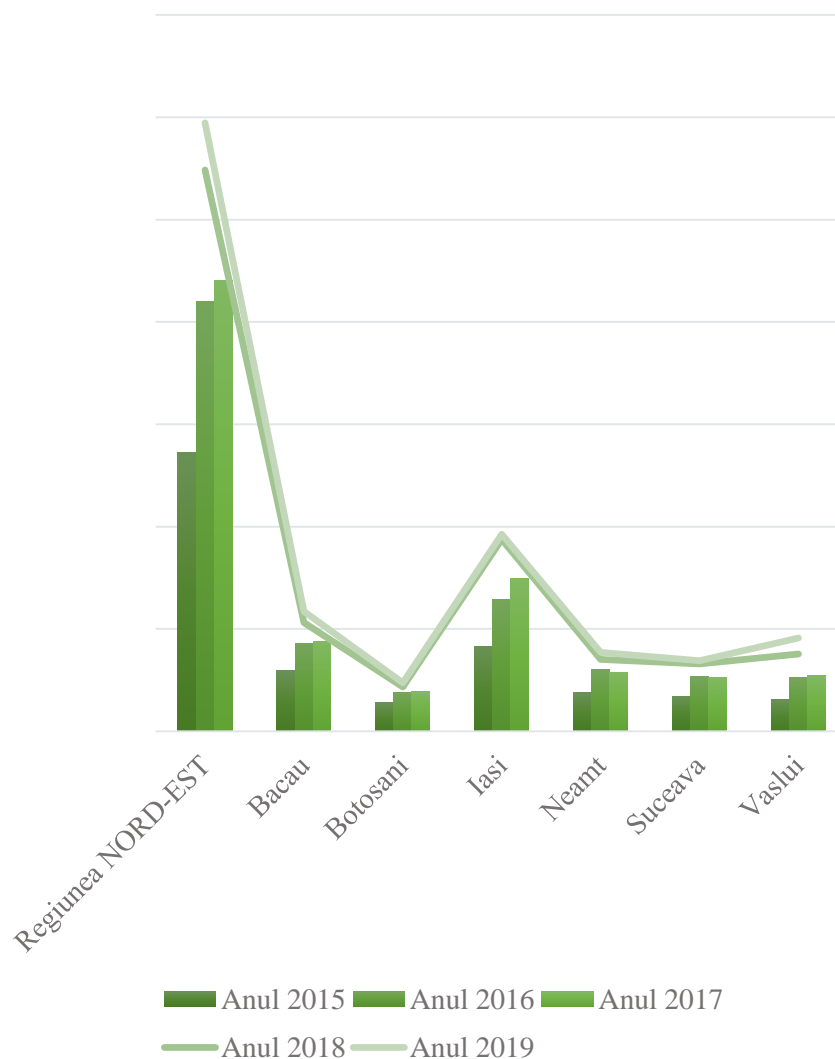


Figura nr. 2.3.5 Rata Fluxul emigranților Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

Astfel, în ceea ce privește schimbările de domiciliu devine una împărțită. Discrepanțele le regăsim între mediul urban și cel rural. În anul 2019, s-au înregistrat 5.945 de emigranți definitiv, cu 1.748 mai mulți față de anul 2016.

Îmbătrânirea demografică constituie un alt indice demonstrativ în caracterizarea Regiunii Nord Est, care a înregistrat un procent mai mare al tinerilor până în 15 ani, un procent mai mare al populației apte de muncă (15 – 64 ani) și un procent mai mic al vârstnicilor de peste 65 de ani.

Din punct de vedere al îmbătrânirii demografice și a înlocuirii forței de muncă, regiunea are o situație favorabilă, fiind înregistrați un număr de 70.1975 de pensionari în trimestrul III al anului 2020.

POPULAȚIE PE CATEGORII DE VÂRSTĂ 2020

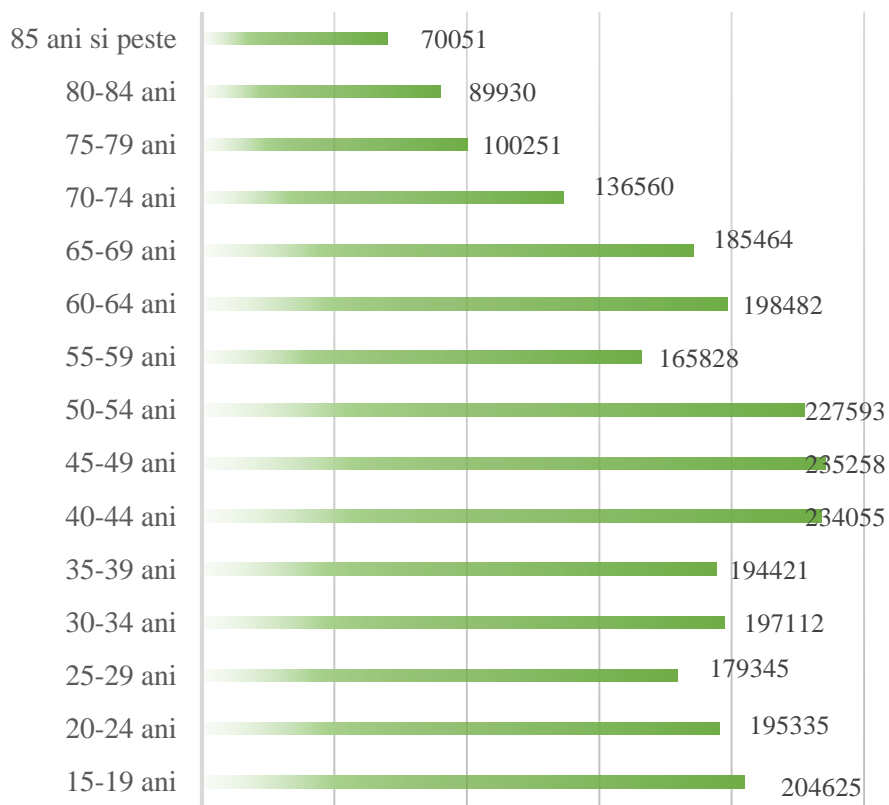


Figura nr. 2.3.7 Populație pe categorii de vârstă a Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

Numărul mediu al pensionarilor 2020

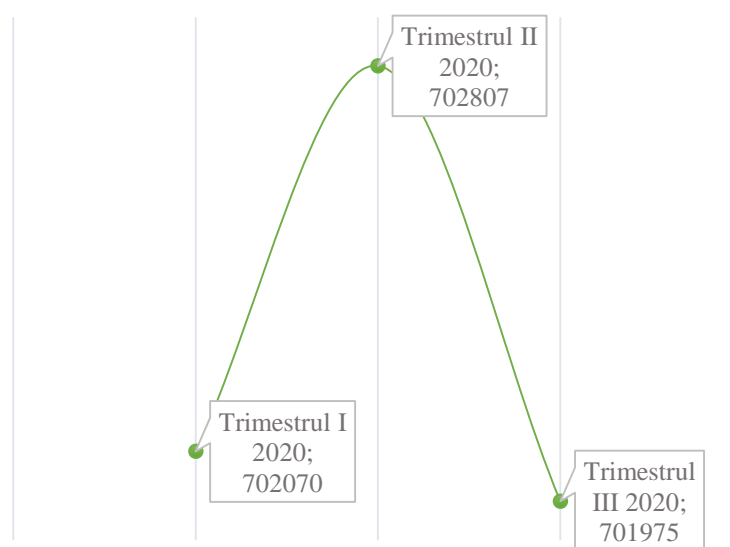


Figura nr. 2.3.8 Numărul mediu al pensionarilor Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

Conform Balanței Forței de Muncă elaborată de Institutul Național de Statistică, în anul 2019, resursele de muncă ale regiunii Nord-Est au fost în număr de 1954,7 mii persoane, din care populația ocupată civilă a fost de 1194,9 din aceste resurse. Prin urmare, 38% este ocupată de populația activă civilă.

Rata șomajului înregistrat în anul 2019 a fost de 4.3%, fiind înregistrați 51.030 șomeri. Regiunea NE, este una din cele mai avantajoase zone pentru investiții din Europa, având în vedere forța de muncă califică și costurile relativ scăzute.

Datorită centrelor universitare din regiune, forța de muncă prezintă un nivel înalt de pregătire profesională și educație. Referitor la potențialul de dezvoltare al regiunii, pe primul loc se află turismul, zonele de munte fiind favorabile pentru dezvoltarea acestei ramuri economice.

Așadar, îndreptându-ne atenția strict asupra calității vieții și bunăstării cetățenilor români din mediul rural, se poate observa faptul că, se întârzie să se înscrie în mod decisiv pe linia recuperării decalajelor față de condiția medie a cetățenilor Uniunii Europene.

Echiparea localităților din mediul rural este caracterizată de persistența deficitelor și contrastelor, resursele disponibile fiind valorificate într-o măsură insuficientă și deseori ineficient.

Principalele piedici în calea obținerii unor performanțe mai bune privind dezvoltarea localităților din mediul rural fac referire la:

- ❖ Deficitul de capacitate administrativă, atât la nivel local, cât și la nivel național.
- ❖ Disfuncțiile care se manifestă la interfața între politicile publice la nivel național, regional și la nivel local, din cauza organismelor deconcentrate.

❖ Educație Regiunea NE

Regiunea NE conform datelor publicate pe site-ul Institutului Național de Statistică deține un număr de 6.076.830 milioane de elevi, a căror activitate se desfășoară într-un număr redus de unități de învățământ și anume 1.092, cu 1.200 de unități școlare mai puține față de anul 2016.

Județe	ANI				
	2015	2016	2017	2018	2019
Suceava	128369	125107	124176	123818	123448
Bacău	105779	104170	102692	101194	100102
Botoșani	70872	69585	68185	66484	64370
Iași	191754	189342	187435	185980	186319
Neamț	76214	74450	72924	71655	70290
Vaslui	71780	69775	67574	65373	63154

Tabel nr. 2.3.7 Nr. Unități școlare Regiunea NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

La nivel regional, în rândul unităților școlare se identifică în anul 2019, un număr de 61 de facultăți, cu 6 mai puține față de anul 2016, ele fiind în același timp și centre universitare.

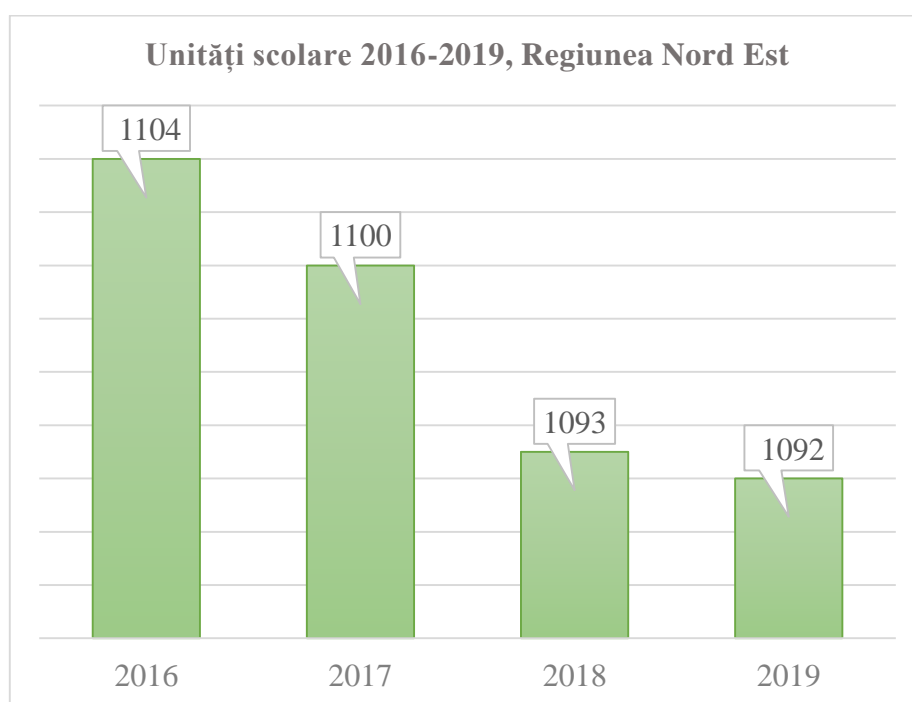


Figura nr. 2.3.8 Unități școlare a Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

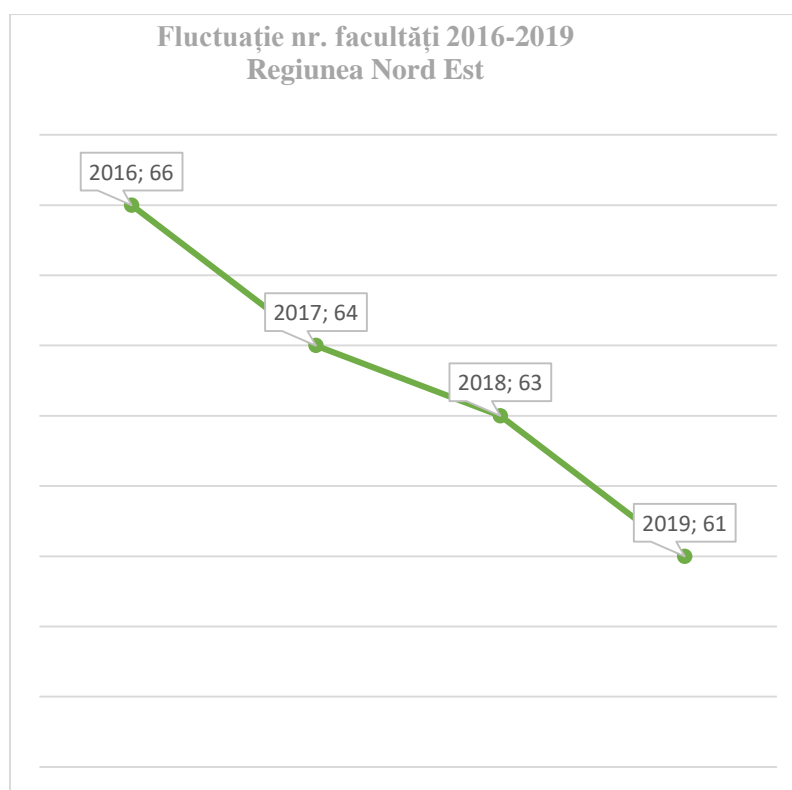


Figura nr. 2.3.9 Fluctuație nr. Facultăți a Regiunii NE, sursă: INSSE, prelucrare proprie

❖ Sănătate Regiunea NE

Regiunea Nord-Est, se confruntă cu probleme destul de mari în sectorul medical, din cauza resurselor umane insuficiente, al personalului medical redus comparativ cu nevoile pacienților, infrastructurii medicale insuficiente sau degradate, infrastructurii de sănătate deficitare și al accesului redus la servicii medicale.

Aproape fiecare UAT din Regiunea Nord-Est beneficiază de cel puțin un cabinet medical de familie. Deși prezența cabinetelor nu este o problemă semnificativă, numărul medicilor de familie este insuficient. Majoritatea comunelor înregistrează aproximativ 2.000 de locuitori/medic de familie, dar în toate județele regiunii sunt și cazuri de comune care înregistrează de la 3.000 până la 7.000 locuitori pe medic de familie. Această situație se manifestă și pe fondul descreșterii numărului medicilor de familie în toate județele regiunii, mai puțin în Suceava.

Un număr semnificativ de comune nu beneficiază de nici o farmacie, locuitorii fiind nevoiți să se deplaseze în orașe pentru procurarea medicamentelor. În ceea ce privește numărul de paturi în spitale, Regiunea Nord-Est se află pe locul 5 în topul regiunilor din România.

❖ Turism Regiunea NE

Regiunea Nord-Est este acoperită în procent de 11.53% din suprafață de Arii Naturale Protejate de interes național. În ceea ce privește Ariile Naturale Protejate de importanță județeană, acestea reprezintă 21.8% din suprafața regiunii, județele Suceava și Neamț având cea mai semnificativă contribuție cu 9.4%, respectiv 4.4% din suprafață.

Principalele tipuri de turism care pot fi practicate sunt: turismul cultural (muzeistic, etnografic, artistic), religios, balneo-terapeutic, de agrement, de tranzit, agroturism. Sectoarele productive care ocupă locurile imediat următoare, în clasament, sunt prelucrarea lemnului, mecanică și industria textilă. Din punct de vedere al ocupării, predominantă este populația ocupată în agricultură, silvicultură și pescuit.

Rețeaua ecologică Natura 2000 este o rețea europeană de arii naturale protejate, care cuprinde arii de protecție avifaunistică și arii speciale de conservare. În Regiunea Nord-Est există 55 de arii naturale protejate care au devenit situri Natura 2000.

Regiunea Nord-Est prezintă un potențial important turism balnear, datorită fondului de resurse disponibile. Climatul Regiunii este potrivit pentru tratamentele terapeutice și includ arii cu un bio-climat tonic, sedativ și de salină. Stațiuni importante cu potențial balneo-climateric sunt: Slănic Moldova, Târgu Ocna, Sarata Bai, Strunga, Nicolina, Durau, Oglinzi, Baltatesti și Negulești, Vatra Dornei, Câmpulung Moldovenesc, Gura Humorului și centrul balnear de la Ghermănești.

La nivelul Regiunii Nord-Est discrepanțele de dezvoltare dintre vestul regiunii și estul regiunii se resimt mai ales în mediul rural.

Deținând un potențial turistic ridicat, care poate fi comparat cu alte zone turistice din țară și din străinătate, acesta se datorează condițiilor favorabile de care dispune Regiunea Nord Est, a frumuseții locurilor, zonelor montane din județul Bacău, Neamț, Suceava, precum și a inestimabilului patrimoniu cultural și religios existent care se îmbină armonios cu ospitalitatea, tradițiile populare, obiceiurile, specificul gastronomiei moldovenești, tradiționalele gustări de vinuri din podgoriile Cotnari și Huși.

Turismul rural și agroturismul, s-au dezvoltat în ultima perioadă în Regiunea Nord-Est, Bucovina fiind una dintre zonele agroturistice consacrate datorită arealelor cu caracteristici specifice, Țara Hușilor din nordul Sucevei (se întinde și în județul Maramureș, zona Moldovița – Izvoarele Sucevei în județul Suceava) ș.a. Masivul Ceahlău este o altă zonă importantă din regiune, Bicaș, Ceahlău și Durău fiind cunoscute drept cele mai speciale zone datorită frumuseții naturale.

Principalele tipuri de turism care pot fi practicate aici sunt:

1. Turism cultural

- ❖ Muzeistic.
- ❖ Etnografic.
- ❖ Artistic.

2. Turism religios

- ❖ Mănăstirile: Putna, Sucevița, Moldovița, Voroneț, Humor, etc.

3. Turism balneo-terapeutic

Stațiunile: Vatra Dornei, Câmpulung-Moldovenesc, Slănic Moldova, etc.

4. Agroturism

- ❖ de agrement, rural.

5. Turism sportiv

- ❖ alpinism, vânătoare, pescuit, sporturi extreme – zborul cu parapanta, rafting, orientare turistică, mountainbike, schi, ș.a.

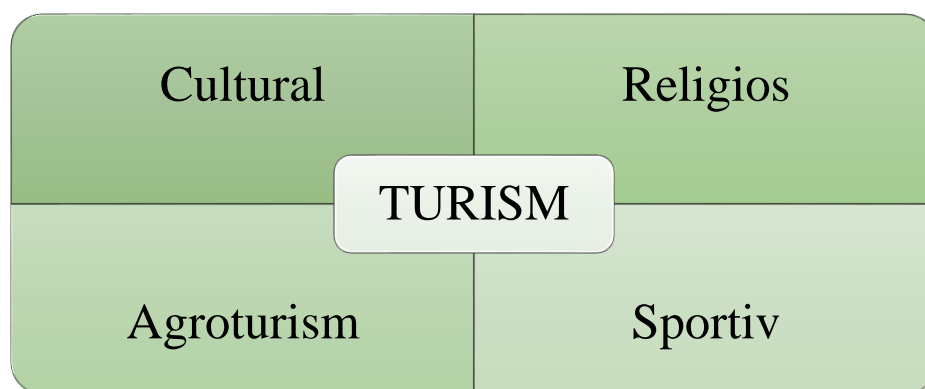


Figura nr. 2.3.10, Tipuri de turism, prelucrare proprie

Specificul deosebit al satelor din Regiunea Nord-Est, gradul de dotare al localităților, joacă un rol important în turismul de lungă durată cu activități sportive, agrement și implicat în optimizarea sănătății (Vatra Dornei, Solca, Cacica, Valea Bistriței). În ceea ce privește domeniul economic tradițional al regiunii, industria de prelucrare a lemnului cunoaște o creștere semnificativă în ultimii ani, din perspectiva locurilor de muncă (11.6% în 2004), cât și din punctul de vedere al cifrei de afaceri (100% mai mult decât în 2001 spre exemplu). Prin urmare, creșterea ponderii industriei de mobile în totalul de afaceri evidențiază o valorificare masivă a lemnului.

Planul de Dezvoltare Regională Nord Est (PDR Nord-Est) reprezintă instrumentul prin care regiunea își promovează prioritățile și interesele în domeniul economic și social,

reprezentând în același timp contribuția regiunii la elaborarea Planului Național de Dezvoltare. PDR Nord-Est a fost realizat de către Direcția Plan Programare Fonduri Structurale din cadrul Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord Est într-un larg cadru partenerial, stabilit conform Hotărârii de Guvern 1115/2004 privind elaborarea în parteneriat a Planului Național de Dezvoltare.

Pentru 2030, Regiunea NE își propune următoarele elemente:

- ❖ un spațiu competitiv, durabil și incluziv, unde îți vei dori să locuiești, să lucrezi și să investești!
- ❖ obiectivul general: derularea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și reducerea decalajelor de dezvoltare intra și inter-regionale.

Grupurile de lucru regionale au fost dezvoltate pe următoarele tematici:

- ❖ Dezvoltarea infrastructurii și protejarea mediului
- ❖ Dezvoltarea mediului de afaceri
- ❖ Dezvoltarea turismului
- ❖ Dezvoltarea resurselor umane și a serviciilor sociale
- ❖ Agricultură și dezvoltare rurală

În prezent, Regiunea Nord-Est se confruntă cu criza sanitară și economică generate de virusul SARS-CoV2, pandemie care a afectat sever consumul individual, investițiile, comerțul intracomunitar și fluxurile de capital.

De asemenea, numeroase domenii de activitate au fost diminuate sau oprite, afectate fiind în special următoarele sectoare: serviciile hoteliere de restaurant și catering, industria prelucrătoare, transportul, comerțul cu amănuntul. Prin urmare, datorită măsurilor de disponibilizare sau de șomaj tehnic, o bună parte din populație se confruntă cu o reducere semnificativă a veniturilor.

Astfel, în recentul plan de redresare economică, Comisia Europeană susține pe baza lecțiilor învățate din pandemia COVID-19, un proces bazat pe transformarea digitală și neutralitatea climatică. Obiectivele Agendei Digitale Europa 2020 au fost preluate și adaptate situației actuale din România, subliniindu-se astfel impotanța pe care o au infrastructura și serviciile digitale în educație, sănătate, economie, ocupare, etc.

Cele 4 arii definite în acest sens sunt: e-guvernare, securitate cibernetică, cloud computing, open data, big data, interoperabilitate, TIC în educație, sănătate, cultură și e-incluziune, etc. Planul Național de Dezvoltare stabilește cadrul strategic care fundamentează

accesul țării noastre la asistența financiară din fondurile de tip structural acordate de Uniunea Europeană (PHARE, SAPARD, ISPA).

Acesta constituie documentul pe baza căruia se va negocia asistența financiară acordată României în calitate de Stat Membru și destinată implementării politicilor europene.

Obiectivul general constă în continuarea în regiune a unei dezvoltări echilibrate printr-un proces de creștere economică durabil, favorabil incluziunii sociale, care să conducă la creșterea standardului de viață și implicit la reducerea decalajelor de dezvoltare intra și interregionale.

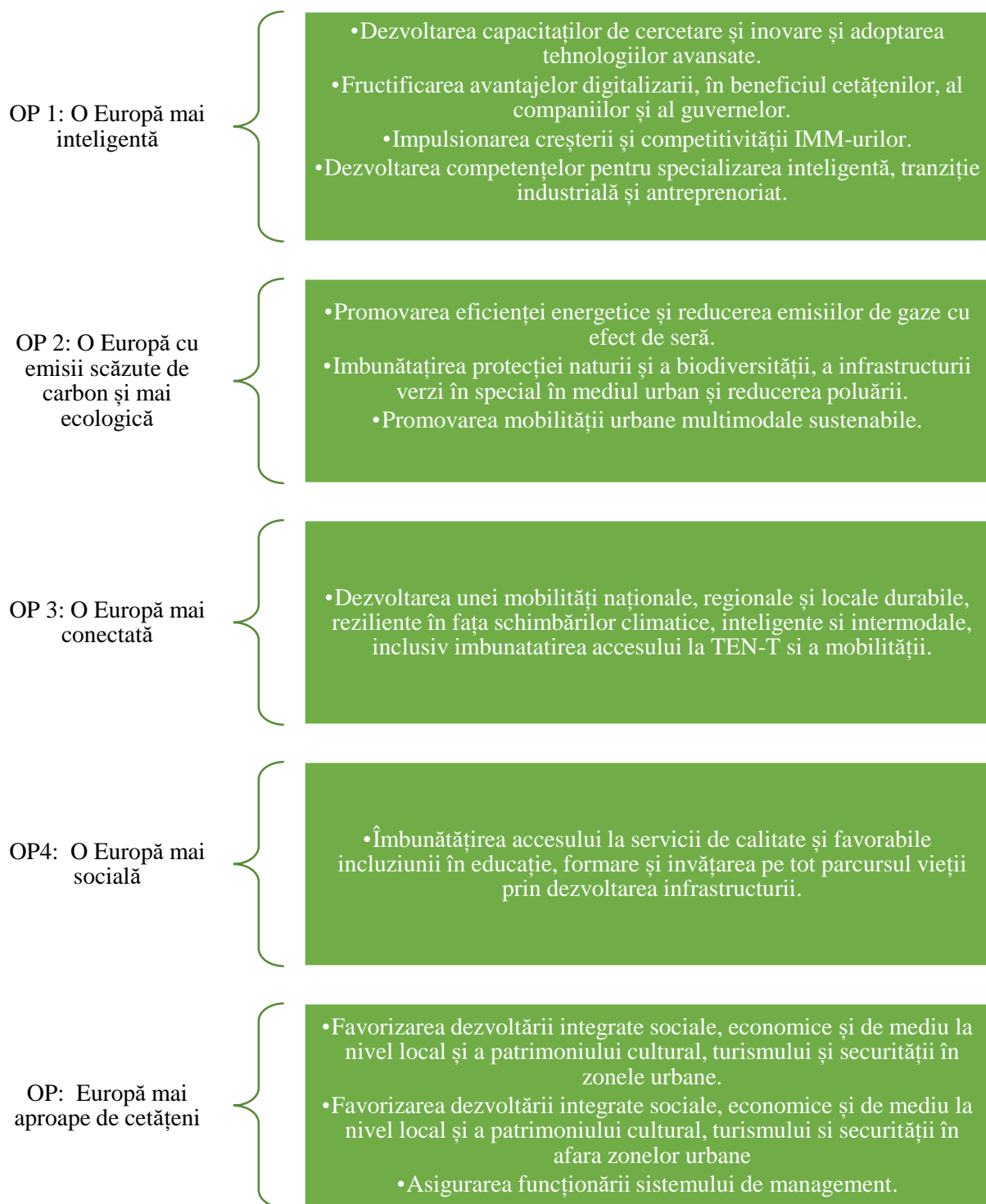


Figura nr. 2.3.11 Obiective strategie UE, sursă: mfe.gov.ro, prelucrare proprie

III. CONTEXTUL JUDEȚEAN GENERAL PRIVIND DEZVOLTAREA COMUNITĂȚILOR RURALE



3.1 Caracterizarea generală a județului Suceava

3.1.1 Așezarea geografică

Județul Suceava este situat în partea de nord-est a României, între Pietrosul Călimanului (2.022 m altitudine) și albia Siretului (233 m), într-un cadru natural dominat de elemente bioclimatice central și nord-est europene, ce creează o armonie peisagistică inedită, pe coordonatele geografice 24°57'-26°40' longitudine estică și 47°4'55"- 47°57'31" longitudine nordică, cu o așezare în formă de amfiteatru. Județul se învecinează la nord cu Ucraina, la est cu județul Botoșani, la sud – est cu județul Iași, la sud cu județele Neamț și Harghita, la sud – vest cu județul Mureș, iar la vest cu județele Bistrița Năsăud și Maramureș.



3.1.2 Suprafața

Județul ocupă o suprafață de 8.553,5 km², reprezentând 3,6% din suprafața țării, fiind al doilea județ ca întindere din țară, după județul Timiș.

3.1.3 Populația

Populația județului Suceava reprezintă aproximativ 19% din populația Regiunii NordEst. Conform datelor preluate de pe Institutul Național de Statistică populația rezidentă a județului Suceava la 1 ianuarie 2021 era de 619024 de persoane.

Regiunii de Dezvoltare Nord-Est. La nivelul județului, 43,89% dintre locuitori au domiciliul în mediul urban (16,24% din populația județului își are domiciliul sau reședința în Polul de dezvoltare urbană Suceava). Județul Suceava are în componență 5 municipii, 11 orașe, 98 comune și 379 de sate aparținând comunelor, orașelor și municipiilor. În tabelul de mai jos este redată evoluția populației Județului Suceava în perioada 2015-2020.

Suceava	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Total	631.309	629.733	628.316	627.439	624.563	622.533
Masculin	312.539	311.930	311.572	311.555	310.444	309.203
Feminin	318.770	317.803	316.744	315.884	314.119	313.330
Mediul de rezidență						
Urban	258.487	257.289	256.047	255.800	254.101	253.984
Rural	372.822	372.444	372.269	371.639	370.462	368.549

Tabel nr.3.1.3 Populația județului Suceava, sursa INSSE

La nivelul anului 2020, aproximativ 59% din populație locuia în zona rurală, însumând 368.549 de locuitori. Discrepanța între populația rezidentă a mediului urban și cea rezidentă a mediului rural s-a înregistrat și în anii anteriori, datele indicând o stagnare a procesului de urbanizare, la nivelul anului 2015 înregistrându-se aceeași pondere a populației din mediul rural ca și cea înregistrată în anul 2020.

3.1.4 Unitățile administrativ-teritoriale

Județul Suceava are în componență următoarele unități administrativ - teritoriale:

- ❖ 5 municipii: Suceava - municipiu reședință de județ, Fălticeni, Rădăuți, Câmpulung Moldovenesc și Vatra -Dornei;
- ❖ 11 orașe: Gura Humorului, Siret, Solca, Broșteni, Cajvana, Dolhasca, Frasin, Liteni, Milișăuți, Salcea și Vicovu de Sus;
- ❖ 98 comune, cu 379 sate.

3.1.5 Clima

Spațiul geografic al județului Suceava se înscrie aproape în egală măsură sectorului cu climă continentală (partea de est) și cu climă continental – moderată (partea de vest).

Valorile medii ale temperaturii aerului cresc dinspre S-V către N-E.

Temperaturile medii anuale sunt:

- a) climatul montan:
 - sub 0 °C pe munții înalți,
 - 6 °C pe versantul estic al Obcinei Mari,

- b) climatul extramontan - 7-8 °C

Mișcarea eoliană:

- ❖ în zona de munte direcția dominantă a vânturilor este dată de orientarea formelor de relief;
- ❖ în podișul Sucevei vânturile predominante acționează dinspre nord-vest și se canalizează pe culoarele văilor Siret și Suceava.

Regimul pluviometric are o repartitie neuniformă în cursul anului, ceea ce demonstrează caracterul continental al climatului din zonă, cantitatea de precipitații diminuându-se treptat de la vest la est, respectiv:

- ❖ 1.200 mm în Călimani (cantitate anuală),
- ❖ 550-600 mm în Valea Siretului.

3.1.6 Relieful

Raportat la marile unități geografice ale țării, teritoriul județului se suprapune parțial Carpaților Orientali și Podișului Sucevei. De la vest către est, relieful înregistrează o scădere treptată în altitudine, tipurile de forme orientându-se în fâșii cu direcție nord-sud și în general paralele între ele. Acest fenomen apare pregnant cu deosebire în regiunea montană.

În ansamblu, teritoriul județului cuprinde două importante unități de relief:

- a) regiunea montană - 65,4% munți cu înălțimi între 800 și 2.100 m
- b) regiunea de podiș - 34,6% podiș și dealuri subcarpatice.

Înălțimile scad treptat de la vest la est, imprimând astfel etajarea și diversificarea celorlalte componente ale mediului natural.

Zonele montane, care ocupă 2/3 din teritoriul județului, se caracterizează prin întinse păduri și pajiști naturale, bogate resurse balneo – turistice. Unitatea montană include Carpații Orientali reprezentați prin Munții Bârgăului, parțial Munții Călimani, Obcinele Bucovinei (Obcina

Mestecăniș, Obcina Feredău, Obcina Mare), Munții Bistriței (Muntele Rarău, Muntele Giupalău, Muntele Bârnaru, Muntele Budacu) și Munții Stânișoarei (doar muntele Sutra). În cadrul zonei montane s-au dezvoltat o serie de depresiuni dintre care cea mai importantă este Depresiunea Dornei. Aceasta este de origine tectonică și de baraj vulcanic, se desfășoară la 800 - 900 m și are două compartimente: Dorna și Neagra Șarului, în care există lunci, terase, dealuri piemontane și turbării. Zonele de podiș și dealuri subcarpatice sunt reprezentate prin podișul Sucevei și Subcarpații Neamțului, cu altitudini cuprinse între 300 - 500 m. Podișul Sucevei se împarte în Podișul Dragomirnei și Podișul Fălticeni ce încadrează între ele Depresiunea Rădăuți. Suprafețele cele mai joase sunt formate din luncile și terasele joase de-a lungul râurilor, prezentând ca principală caracteristică faptul că, pe mari întinderi, nivelul apei freatice este relativ ridicat, dând naștere zonelor cu exces de umiditate.

3.2 Județul Suceava - dezvoltarea comunităților rurale

Zonele rurale din toată Europa suferă schimbări rapide. Pe de o parte, provocările persistente, precum infrastructura slabă, serviciile rurale de calitate scăzută și emigrarea tinerilor, continuă să pună sub presiune multe comunități rurale și accelerează rapid declinul acestora. Pe de altă parte, există și oportunități noi și interesante pentru oamenii din mediul rural și pentru întreprinderile rurale care rezultă din „factorii cheie ai schimbării rurale din secolul XXI”, factori ce includ o serie de modificări de valori sociale și preferințe ale consumatorilor, impactul tehnologiilor digitale, imperativul dezvoltării economiilor circulare și emisiilor reduse de carbon, bioeconomia emergentă și așa mai departe.

Politica de dezvoltare rurală a UE are o înregistrare de lungă durată a stimulării diverselor forme de inovare, ca răspuns la astfel de provocări și oportunități, și o inițiativă relativ nouă care are potențial să adauge – și să se bazeze pe – acest concept de „*Sate inteligente*”. Pe scurt, Satele Inteligente pot fi înțelese ca și „comunități rurale care refuză să aștepte să se întâmple o schimbare”. Astfel de comunități sunt formate din oameni din mediul rural care iau inițiativa de a se mobiliza și de a explora soluții practice pentru provocările de zi cu zi cu care se confruntă, precum și de a profita de noi oportunități pentru îmbunătățirea calităților de viață și a nivelului de trai. Și, desigur, există mii de comunități rurale din UE care fac acest lucru în diferite moduri.

În semn de recunoaștere a fenomenului în creștere al satelor inteligente, Comisia Europeană a lansat o acțiune a UE pentru satele inteligente în primăvara lui 2017, iar acest lucru a atras un interes larg, de la instituțiile UE, guvernele naționale și regionale până la părțile interesate din teren. Satele inteligente au fost evidențiate în continuare în Comunicarea

Comisiei privind viitorul alimentelor și agriculturii (noiembrie 2017) ca o prioritate pentru a ajuta „comunitățile locale să abordeze problemele legate de conectivitatea în bandă largă inadecvată, oportunități de angajare și furnizarea de servicii într-un mod clar și cuprinzător”. Conceptul de „Sate inteligente” este acum încorporat în proiectul de legislație pentru politica agricolă comună post-2020 (PAC), iar statele membre vor avea, prin urmare, oportunitatea de a pune la dispoziție sprijinul în planurile strategice ale PAC pentru comunitățile rurale care doresc să dezvolte sate inteligente. Unele cadre strategice existente la nivel superior pentru satele inteligente există deja în unele state membre și oferă inspirație în acest sens.

Spațiul rural al României are un potențial extraordinar care trebuie pus în valoare și exploatat durabil, atât pentru a reînvia ființa identitară a românilor, cât și pentru a crește calitatea vieții acestora.

Dezvoltarea comunitară urmărește exact acest lucru, cu atât mai mult în mediul rural; este un proces formativ care are ca scop creșterea calității vieții pentru toți membrii unei comunități și presupune crearea capacității membrilor comunităților de a fi proactivi.

Actorii sectorului non-profit care lucrează în mediul rural folosesc adesea procesele specifice dezvoltării comunitare în proiectele lor curente. Există mai multe tipuri de metodologii specifice dezvoltării comunitare; toate se bazează pe învățarea experiențială, ceea ce duce la construirea capacității actorilor din mediul rural și asigură, în plus, sustenabilitatea demersului.

În Uniunea Europeană, dezvoltarea rurală a devenit al doilea pilon al Politicii Agricole Comune. Obiectivul major al MAPDR, raportat la noua orientare a PAC, este implementarea unei dezvoltări rurale durabile, prin asigurarea pe termen lung a dezvoltării și stabilității sociale, economice și culturale a spațiului rural, în conexiune directă cu protecția și conservarea mediului și peisajelor, a menținerii fertilității solului, păstrării tradițiilor și patrimoniului cultural românesc.

Principiile urmărite de MAPDR pentru aplicarea unei politici de dezvoltare durabilă, vizează:

- ❖ multifuncționalitatea agriculturii;
- ❖ abordarea multisectorială și integrată a economiei rurale;
- ❖ flexibilitatea financiară;
- ❖ transparența în elaborarea;

Regulamentul (UE) 1305/2013 al Parlamentului European și al Consiliului European a avut ca obiectiv dezvoltarea rurală, cu următoarele priorități fundamentale: transferul de cunoștințe și inovarea în agricultură, în silvicultură și în zonele rurale, viabilitatea exploatațiilor, competitivitatea tipurilor de agricultură în toate regiunile și promovarea tehnologiilor agricole inovatoare și a gestionării durabile a pădurilor, organizarea lanțului alimentar, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole, bunăstarea animalelor, au legătură cu agricultura și silvicultura, promovarea utilizării eficiente a resurselor și tranziția către o economie cu emisii reduse de dioxid carbon în sectoarele agricol, alimentar și silvic, promovarea incluziunii sociale, a reducerii sărăciei în zonele rurale și a dezvoltării economice a acestora.

În continuare se dorește ca direcția strategică să vizeze creșterea economică susținută stimulând agenții economici în vederea încurajării angajării de personal salariat în vederea reducerii șomajului, dezvoltarea cu precădere a sectoarelor cu potențial inclusiv de specializare inteligentă, dezvoltarea economiei rurale prin creșterea vizibilității serviciilor și produselor locale, atragerea de investitori în județ, stimularea și susținerea spiritului antreprenorial în rândul populației din mediul rural și al populației tinere din mediul urban cu scopul consolidării mediului de afaceri existent. În ceea ce privește industriile locale active din industrie, comerț și alte servicii observăm conform INSSE, după CAEN Rev.1 de mărime după numărul de salariați, macroregiuni, regiuni de dezvoltare și județe că numărul întreprinderilor locale active pe comerț sunt cele mai numeroase.

În schimb, conform INSSE observăm că raportul pe anii 2016-2019, referitor la numărul unităților locale active pe grupe de vârstă din județul Neamț diferă față de anul 2008, rezultând în anul 2019 un număr total de 8.853 de unități.

Așadar, îndreptându-ne atenția strict asupra calității vieții și bunăstării cetățenilor români din mediul rural, se poate observa faptul că, se întârzie să se înscrie în mod decisiv pe linia recuperării decalajelor față de condiția medie a cetățenilor Uniunii Europene. Echiparea localităților din mediul rural este caracterizată de persistența deficitelor și contrastelor, resursele disponibile fiind valorificate într-o măsură insuficientă și deseori ineficient.

Principalele piedici în calea obținerii unor performanțe mai bune privind dezvoltarea localităților din mediul rural fac referire la:

- ❖ Deficitul de capacitate administrativă, atât la nivel local, cât și la nivel național;
- ❖ Disfuncțiile care se manifestă la interfața între politicile publice la nivel național, regional și la nivel local, din cauza organismelor deconcentrate.

Ținând cont de faptul că spațiul rural reprezintă un ansamblu de colectivități umane, dezvoltarea acestuia nu trebuie văzută ca ceva abstract și nici confundată cu dezvoltarea agriculturii, turismului sau a oricăror altor activități economice. Dezvoltarea durabilă a spațiului rural reprezintă un proces de creștere a calității vieții și bunăstării locuitorilor din mediul rural, fără a compromite bunăstarea generațiilor următoare, pe baza exploatării raționale și eficiente a resurselor disponibile prin structuri economice moderne și competitive, în condițiile gestionării cu pricepere a activităților publice.

IV. PROFILUL COMUNEI CIOCĂNEȘTI



4.1 Date geografice și încadrarea în teritoriu

Pentru a putea face o planificare a dezvoltării comunei Ciocănești pentru perioada 2021 – 2027, unde să fie incluse obiectiv propunerile de activități este necesară o analiză a situației existente a acesteia în momentul întocmirii strategiei. Analiza socio – economică are rolul de a identifica situația existentă dar și potențialul de dezvoltare al localității. Mai exact, analiza socio – economică reprezintă o imagine actuală a diviziunii administrative.

Ca atare, au fost culese date din următoarele domenii: prezentare generală a localității, cadrul socio-economic, populația, resursele umane, piața muncii, mediul înconjurător, dar și administrația locală. În cadrul analizei socio-economice au fost identificate delimitările a mai multor domenii relevante, fiecare domeniu având mai multe sectoare corelate nevoilor și potențialului pe sectoare.

În analiza socio - economică s-au relevat resursele pe fiecare sector de activitate, ca apoi în analiza nevoilor și potențialului pe domenii și sectoare să fie detaliate necesitățile principale și mijloacele de rezolvare a acestora. Pe baza rezultatelor analizei socio-economice s-a elaborat strategia de dezvoltare locală care cuprinde acțiunile ce urmează a fi întreprinse, precum și planul strategic de intervenție, în care apar termenele de îndeplinire și responsabilitățile pentru acțiunile preconizate.



Domeniu	Sector
SOCIAL	-Populația și ocuparea forței de muncă. -Educație, cultură și artă. -Servicii medicale și asistență socială. -Condiții de locuit și alte dotări.
ECONOMIC	-Agricultura și creșterea animalelor. Silvicultura. -Industria. -Servicii și comerț. -Turism și agroturism.
INFRASTRUCTURA	-Infrastructura de drumuri și -transport. -Tehnico-edilitar. -Energetică.
URBANISM	-Managementul și amenajarea teritoriului.
MEDIUL INCONJURĂTOR	-Protecția mediului. -Managementul integrat al deșeurilor. -Spații verzi și stabilizare terenuri.
ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ	-Întărire instituțională. -Management organizațional. -Management financiar.

Tabel nr. 4 Analiză socio-economică date geografice, prelucrare proprie

Comuna Ciocănești, este așezată în partea de sud vest a județului Suceava. Aflată în Obcinile Bucovinei, la o altitudine cuprinsă între 850-940. Comuna se află la 6 Km de punctul de întâlnire al drumului național ce duce spre Maramureș (Borșa) cu DE-576 și la 20 Km de stațiunea turistică Vatra Dornei. Obcinile Bucovinei sunt o îngemănare fericită între vale și deal, între conifere și foioase, creând un peisaj unic, dătător de speranță și frumusețe. În aceste minunate locuri trăiesc urmașii Ciocănarilor, artizanii armelor de odinioară, cu care oștile voievozilor strajuiau ținutul.

Comuna Ciocănești se învecinează la nord cu comuna Cîrlibaba, la nord-est cu comuna Fundu Moldovei, la est cu comuna Pojorîta, la sud cu comuna Iacobeni, la sud-vest cu comuna Dorna Cândrenilor, iar la vest cu comuna Coșna. Comuna Ciocănești, este înconjurată de masivul muntos Suhard și Obcina Mestecănișului care realizează continuitatea lanțului muntos al Carpaților Orientali, între Munții Rodnei la Nord și Munții Stânișoarei la Sud. Pe platoul munților Suhard, la altitudinea de 1620 m se află lacul natural „Icoana „, de aceeași origine cu lacul Lala din munții Rodnei.

Cele mai apropiate orașe sunt situate la:

- ❖ 20 km –municipiul Vatra Dornei
- ❖ 30 km –municipiul Cîmpulung Moldovenesc
- ❖ 70 km –orașul Borșa Comuna Ciocănești este amplasată la o distanță de 109 km față de municipiul reședință de județ –Suceava.

Comuna Ciocănești este străbătută de o bogată rețea hidrografică formată din Râul Bistrița Aurie și afluenții săi (Pârâul: Recele, Botoșel, Andronic, Puiu, Colacu, Humor, Scorușu, Orata, Diaca etc), colectați de pe versanții munților înconjurători ai localității. Lanțul munților Suhard care înconjoară comuna este constituit la rîndul său din numeroși versanți și culmi cu diferite denumiri: Suhărzel, Capra, Bîtca Tîrșului, Bîtca Armanului, Botoșel etc).

Posibilități de acces:

- Drumul Național 18- Iacobeni –Borșa.
- rețea de drumuri comunale și vicinale (modernizate sau nemodernizate), balastate sau asfaltate, care asigură accesul în comună și diferite zone din comună sau în localitățile vecine și munții și pășunile alpine înconjurătoare.

4.2 Istoricul comunei Ciocănești

Comuna Ciocănești, județul Suceava, datează din anul 1400, conform înscriselor prezentate într-un hrisov prin care se consemnează primirea muntelui Suhard de către domnitorul Alexandru cel Bun. „Ciocănești a fost prima așezare locuită, apărută în calea ctitorilor Moldovei, începând cu Bogdan și Dragoș, întemeietorii de țară, până la Ștefan cel Mare și Sfânt în secolul al XV- 2 lea și continuând cu alți domni ai Moldovei, care au venit în Ciocănești, unde pe lângă suflet românesc au găsit meșteri făurari pentru armele lor din acea vreme. De aici provine și denumirea comunei Ciocănești, de la meșterii ciocănari de arme din atelierile lui Ștefan cel Mare și Sfânt, din această zonă, care l-au ajutat să apere și să păstreze pentru noi și pentru „urmașii noștri” pământul „Sfânt și Roditor al Moldovei,,.

În anul 1774, localitatea Ciocănești este amintită în documentele austriece, odată cu anexarea Nord-Vestului Moldovei, denumit ulterior „Bucovina,, (țara Pădurilor de Fagi în traducere), la Imperiul Habsburgic, urmare a Tratatului de la Kuciuk-Kainardji. Baronul Enzenberg, al doilea Guvernator militar al Bucovinei, a dispus despăgubiri masive în zona Dornelor pentru așezarea coloniștilor germani, în vederea exploatării unor zăcăminte de fier și mangan. În anul 1918, consecință a Tratatului de la Paris-Verssailles, Bucovina, din care făcea parte și localitatea Ciocănești, revine României prin suprimarea unei nedreptăți istorice care a

durat 144 de ani. Cu toate acestea trecând peste influențele austriece, predominante în localitățile vecine, Ciocăneștiul și-a păstrat autenticitatea și specificul românesc, lucru ilustrat și astăzi în existența și menținerea ornamentelor și motivelor naționale tradiționale viu colorate, nu numai pe costumele populare ci și pe clădirile și locuințele cetățenilor din comună. După recensământul făcut în anul 2003, populația stabilă a comunei Ciocănești este în jur de 1560 locuitori, împărțită pe sate componente după cum urmează: -satul Ciocănești –1020 -satul Botoș – 540.

După limba maternă folosită există următoarea clasificare: -limba română –1560. După confesiunea religioasă populația comunei se prezintă în felul următor: -creștin ortodoxă –1560.



4.3 Date despre relieful comunei Ciocănești

Resursele naturale de care dispune localitatea și care pot fi valorificate:

- ❖ cadrul natural montan – peisajul montan cu forme de relief variate, munți, platouri și pășuni alpine, ape repezi de munte, vegetație abundentă și păduri de molid și brad;
- ❖ clima temperat continentală cu ierni lungi și zăpadă abundentă propice practicării sporturilor de iarnă;

- ❖ nămolurile termale din satul Botoș, izvoarele minerale și numeroasele plante medicinale permit dezvoltarea localității în viitor ca Stațiune balneo-climaterică

4.4 Mediul economic al comunei Ciocănești

În cadrul acestui subcapitol se va urmări prezentarea principalelor elemente de dezvoltare economică a comunei (societăți comerciale reprezentative, oportunități de afaceri, obiective în curs de finalizare, elemente privind specificul zonei, etc).

În anii anteriori activitățile economice principale în zona Comunei Ciocănești au fost: mineritul, exploatarea lemnului și creșterea animalelor. Actualmente, datorită restructurării industriale la nivel național care a cuprins economia națională, mineritul a decăzut ca ocupație principală, tinzându-se spre creșterea importanței unor noi activități în zonă, de pildă agroturismul montan. În prezent în localitate există societăți comerciale cu obiect de activitate exploatare, debitare, prelucrare lemn și fabricare mobilier (SC BUCOVINA FURNIR SPACE SRL, SC. VALDO-INA SRL), numeroase societăți comerciale cu obiect de activitate comerț (SC GABIMAR SRL, SC LAURZINCA SRL, SC LUCIVRIES SRL etc).

Oportunitățile importante de afaceri în zonă sunt oferite de turismul și agroturismul montan, zootehnia prin crearea unor forme de creștere a animalelor sau ferme agroturistice, prin accesarea unor proiecte cu finanțare externă. Turismul poate fi unul variat (obiective turistice –case memoriale, muzee, rezervații naturale, biserici, mănăstiri, zone de agrement, hoteluri, pensiuni, ferme agroturistice, campinguri etc).

Monumentele istorice, religioase, naturale din zonă contribuie la promovarea acestui serviciu, de aceea amintim: Biserica Adormirea Maicii Domnului din satul Ciocănești, județul Suceava; -Muzee: -Casa Muzeu Leontina și cele aproximativ 300 de case ornamentate cu motive naționale viu colorate, specifice satului Ciocănești, unicat în țară și în lume; -Parcuri – Rezervații Naturale –Peșteri: Rezervația naturală de scoruș și cocoș de munte (muntele Suhard), Rezervația Naturală de Rododendron, bujor de munte; -Mănăstiri: -Mănăstirea „Sfântul Petru și Pavel „din muntele Botoș, Mănăstirea „Sfânta Cruce” de pe muntele Suhard, Mănăstirea „Ștefan cel Mare și Sfânt” din muntele Arșița. -Evenimente culturale: Festivalul Național al Păstrăvului ,Festivalul Național al Ouălor Încondeiate; -Tradiții: -Festivalul Obiceiurilor de iarnă; Ornamentarea caselor de locuit cu motive tradiționale ce se regăsesc și pe costumele populare ale cetățenilor din comună; -Agrement: -Terenuri sportive: -Stadion în localitatea Ciocănești, Hipism, Vânătoare, Pescuit, Sporturi (de iarnă în principal, localitatea

dispunând de pârtie de ski și sanie) - Pensiuni și pensiuni agroturistice cu spații de cazare și meniu, 28 autorizate de A.N.T.R.E.C și altele numeroase în curs de autorizare.

Lista agenților economici din comuna Ciocănești, județul Suceava

Nr. crt.	Denumirea agentului comercial	Adresa	Obiectul de activitate
1	SC PUIU MARE SRL	CIOCĂNEȘTI	Exploatare forestieră
2	SC NISTOMAR SRL	CIOCĂNEȘTI	ATELIER PRELUCRĂRI PRIN AȘCHIERE
3	SC MUGURSIM COM SRL	BOTOȘ	COMERȚ
4	SC MIRACORELIA SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
5	II LUPESCU MIRCEA	BOTOȘ	EXPLOATARE FORESTIERĂ
6	S.C. ȘCHEUL SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
7	SC ELITRANS SRL	CIOCĂNEȘTI	EXPLOATARE FORESTIERĂ
8	SC ROTANIS GRUP SRL	CIOCĂNEȘTI	CONSTRUCȚII
9	SC GABIMAR SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
10	I.I. TĂRAN STELA	BOTOȘ	COMERȚ
11	SC TURISM CIOCĂNEȘTI BUCOVINA	CIOCĂNEȘTI	TURISM
12	I.I. TOMOIAGĂ VLADIMIR	CIOCĂNEȘTI	TURISM
13	I.I. ROATĂ IOANA	BOTOȘ	COMERȚ
14	SC BUCOVINA FURNIR SPACE SRL	BOTOȘ	PRELUCRARE LEMN
15	TIM COMP SOLUTIONS SRL-D	CIOCĂNEȘTI	PROIECTARE-CONSULTANȚĂ
16	SC ALEGRIA BUCOVINA SRL	CIOCĂNEȘTI	
17	SC BUCOVFISH SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
18	SC COSTIMATEDAR SRL	BOTOȘ	EXPLOATARE FORESTIERĂ
19	SC TEUMARC SERV CONFIDENCE SRL-D	CIOCĂNEȘTI	SERVICE
20	SC OBCINA MESTECĂNIȘULUI	BOTOȘ	COMERȚ
21	SC COSTISIM COM SRL	BOTOȘ	EXPLOATARE FORESTIERĂ
22	SC NICLUCIMAR SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
23	SC MIRADU COM SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
24	SC DONSIL SRL	CIOCĂNEȘTI	SPĂLĂTORIE AUTO
25	SC CRĂCIUN COM IMPEX SRL	CIOCĂNEȘTI	EXPLOATARE FORESTIERĂ
26	SC LAURZINCA SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
27	SC TAXUX SRL	BOTOȘ	PRELUCRARE LAPTE
28	SC GEOELIS TRANS TOUR SRL	CIOCĂNEȘTI	TURISM
29	SC DEIUȚA 90 SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
30	I.I. ISTRATE VIORICA	CIOCĂNEȘTI	TURISM
31	SC TIMBER INDUSTRY SRL	BOTOȘ	EXPLOATARE FORESTIERĂ
32	PENSIUNEA DEMELZA SRL	BOTOȘ	TURISM
33	SC LUPESCU BOTOȘ SRL	BOTOȘ	EXPLOATARE FORESTIERĂ
34	BABIȘ MARCELA	BOTOȘ	TURISM
35	SC SINED WOOD SRL	CIOCĂNEȘTI	EXPLOATARE FORESTIERĂ
36	SC VALIMAR SRL	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ
37	SC ZUR DEUTSCHEN- EICHE SRL	CIOCĂNEȘTI	TURISM
38	PF STRUGAR NICOLAE	CIOCĂNEȘTI	COMERȚ

Tabel nr. 4.4.1 Lista agenților economici, prelucrare proprie

4.5 Situația demografică a Comunei Ciocănești

Situația demografică generează un impact semnificativ atât economic cât și social, bugetar, de mediu, având consecințe directe asupra dezvoltării durabile a județului Suceava. Numărul și structura populației sunt influențate în permanență de fluxul nașterilor, al deceselor și al migrației. Conform Institutului Național de Statistică în anul 2021 sunt înregistrați un nr. de 1.474 de locuitori în Comuna Ciocănești.

Localitate	Ani			
	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020	Anul 2021
UM: Numar persoane				
CIOCĂNEȘTI	1452	1449	1456	1474

Tabel nr. 4.4.2 Situație demografică, sursa INSSE, prelucrare proprie

De asemenea, datele statistice oferite de INSSE, ne indică o fluctuație în acest sens, mai ales în cadrul grupelor de vârstă. Structura pe grupe de vârstă conform datelor statistice preluate de la INSE din 2020 indică o pondere tot mai scăzută a populației tinere în Municipiul Suceava. Ponderea scăzută a populației tinere în totalul populației înregistrate la nivelul Municipiului Suceava este explicabilă prin natalitatea tot mai scăzută și prin prezenta unei populații adulte mai numeroase, ca urmare a generațiilor născute în perioada comunistă.

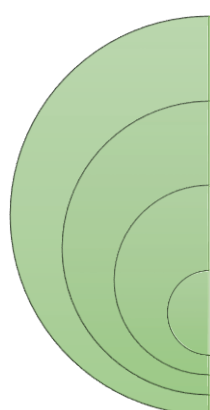
4.6 Sistemul educațional local din Comuna Ciocănești

Sistemul de învățământ a trecut prin continue și vaste reforme la nivel național. Conform Raportului de țară în 2019, „numărul copiilor din învățământul preuniversitar a scăzut cu 14 % între 2007 și 2017 (nefiind incluși în acest procentaj copiii din creșe). Potrivit unei analize recente, 10% dintre școli sunt supraaglomerate, în timp ce 58 % au capacități excedentare. 38 % dintre școlile din mediul rural au toalete exterioare, fără apă curentă și canalizare, față de 7 % în mediul urban. Frecvent, școlile duc lipsă de laboratoare și biblioteci, iar autobuzele școlare nu sunt suficiente.

Comuna Ciocănești dispune de două entități școlare, și anume Școala Gimnazială Ciocănești și Grădinița cu Program Normal Ciocănești.

În Comuna Ciocănești conform datelor publicate pe site-ul Primăriei, în perioada 2018-2019, s-au identificat un număr de 120 de copii înscriși, dintre care 91 de elevi și 29 de preșcolari.

În ceea ce vizează colectivul de cadre didactice, ultimele informații provin în urma anului școlar 2018-2019, date publicate și pe site-ul Primăriei, unde 11 cadre didactice alcătuiesc colectivul sistemului local educațional.



Personal de conducere	• 1 cadru.
Personal didactic de predare	• 11 cadre.
Personal didactic auxiliar	• 1 contabil. • 1 secretar.
Personal nedidactic	• 2 îngrijitori. • 1 șofer.

Figura nr.4.6.1 Personal didactic și auxiliar, sursa prelucrare proprie

La nivelul Școlii Ciocănești proiectarea activității manageriale și a comisiilor metodice/tehnice s-a bazat pe diagnoza stării învățământului din anul școlar anterior, materializându-se în planuri manageriale și planuri operaționale. În vederea proiectării unei strategii de coordonare și a direcțiilor de dezvoltare a unității școlare s-au avut în vedere următoarele aspecte: corelarea obiectivelor unității de învățământ cu cele stabilite la nivel național și local, managementul strategic și operațional al unității de învățământ să fie direct responsabil de calitatea educației furnizate, propunerea în consiliul de administrație, spre aprobare, a proiectului de buget corelat cu domeniile de activitate, propunerea inspectoratului școlar, spre aprobare, a proiectului planului de școlarizare, avizat de consiliul de administrație, elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic de predare, precum și schema de personal didactic auxiliar și nedidactic și supunerea, spre aprobare, consiliului de administrație.

- **Baza materială**

Situația spațiului de învățământ în Comuna Ciocănești este următoarea:

TIP	Unitate coordonatoare	Structuri subordonate
	Utilizate pentru procesul propriu	Utilizate pentru procesul propriu
Săli de clasă	7	2
Laboratoare/ cabinete școlare	1	0

Tabel nr. 4.6.1. Baza materială, prelucrare proprie

- **Utilitățile**

Unitățile Comunei Ciocănești dispun de apă curentă, telefonie și energie electrică din punct de vedere al nivelului de dotare utilă.

- **Elemente de dotare**

Mobilierul din toate sălile de clasă este mobil. Mobilierul de la GPN Ciocănești este adaptat vârstei copilului, iar instalațiile sanitare sunt corespunzătoare vârstei copiilor (dimensiune, amplasare etc.).

- **Biblioteca școlară**

Există un fond minim, care să acopere nevoile din unitate. Biblioteca asigură auxiliare didactice și mijloace de învățământ, altele decât manualul școlar. Utilizatorii bibliotecii sunt elevii și cadrele didactice din unitatea coordonatoare și structură, structura neavând bibliotecă proprie. Fondul de carte al bibliotecii s-a îmbunătățit prin intermediul proiectului educațional „Mugurii prieteniei”, aproximativ 150 de volume.

Unitatea de învățământ dispune de soft educațional pentru majoritatea disciplinelor de studiu din programa școlară. În pregătirea și derularea activităților cu elevii cadrele 5 didactice au utilizat filme pe CD/DVD și fotografii digitale. Deși în școală există un cabinet AeL cu 6 calculatoare din care un server (platformă de e-learning), acestea nu au fost utilizate în procesul de predare-învățare-evaluare din cauza unor disfuncții majore (finalizarea proiectului internet în școala ta, calculatoare depășite). Unitatea de învățământ a dispus de site care a fost gestionat/actualizat de către secretarul unității de învățământ numit prin decizie internă. Din motive tehnice informațiile de pe site au fost găzduite de site-ul primăriei Comunei Ciocănești, care este gestionat/actualizat de persoană autorizată.

La nivelul școlii a existat o permanentă preocupare pentru rezolvarea tuturor tipurilor de conflicte care ar putea să apară pe parcursul desfășurării procesului instructiv-educativ și nu numai, existând o comunicare optimă între toți factorii care pot avea un rol în rezolvarea conflictelor (elevi- părinți-cadre didactice-poliție-biserică-primărie).

4.7 Sistemul sanitar local în Comuna Ciocănești

Sistemul public de servicii medicale are o importanță deosebită, motiv pentru care acestea sunt servicii publice. Dificultățile majore cu care se confruntă sistemul medical românesc în privința asigurării sănătății publice se confruntă cu alocarea deficitară în sistem a fondurilor colectate, fondurile insuficiente pentru finanțarea serviciilor, accesul relativ restrâns al beneficiarilor de servicii medicale.

Conform datelor publicate pe site-ul Primăriei în Comuna Ciocănești funcționează un cabinet medical. În anul 2017 au fost înregistrate:

- Nr. persoane înscrise la medic – 1200
- Nr. asigurați – 1018
- Decese – 13
- Nou-născuți – 6

Creșterea accesibilității la serviciile medicale presupune implementarea unor investiții majore în spațiul rural, care să răspundă problemelor de sănătate publică prioritare și nevoilor grupurilor vulnerabile. Prin urmare, creșterea finanțării serviciilor sanitare și un management mai eficient al resurselor existente reprezintă priorități ce trebuie implementate, având în vedere că dezvoltarea socială este de investirea în capitalul uman.”

Lăcașuri de cult

COMUNA CIOCĂNEȘTI

JUDEȚUL SUCEAVA

LĂCAȘURI DE CULT DIN COMUNA CIOCĂNEȘTI

Nr. Crt.	DENUMIREA locașului de cult	PREOT PAROH/ STAREȚ	HRAMUL locașului de cult
1.	BISERICA ORTODOXĂ „ ADORMIREA MAICII DOMNULUI ” - CIOCĂNEȘTI	PREOT PAROH – Pr. Dr. RUSU ILIE	15 AUGUST - „ ADORMIREA MAICII DOMNULUI ”
2.	BISERICA ORTODOXĂ „ NAȘTEREA MAICII DOMNULUI ”- BOTOȘ	PREOT PAROH – Pr. ȚEHANCIUC MIHAI	8 SEPTEMBRIE -, NAȘTEREA MAICII DOMNULUI ”
3.	MĂNĂSTIREA „ SFÂNTA CRUCE ”- CIOCĂNEȘTI	STAREȚ – Protosinghel GHELASIE	14 SEPTEMBRIE-„ÎNĂLȚAREA SFINTEI CRUCI ” -„POGORÂREA SFÂNTULUI DUH ”
4.	MĂNĂSTIREA „ SFÂNTUL ȘTEFAN CEL MARE ȘI SFÂNT ”- CIOCĂNEȘTI	STAREȚ- Arhimandrit TIMOTEI	2 IULIE - „ SFÂNTUL VOIEVOD ȘTEFAN CEL MARE ” 14 OCTOMBRIE -, SFÂNTA CUVIOASA PARASCHEVA DE LA IAȘI ”
5.	MĂNĂSTIREA „ SFINȚII APOSTOLI PETRU ȘI PAVEL ”-BOTOȘ	STAREȚ – Protosinghel GALACTION	29 IUNIE - „ SFINȚII APOSTOLI PETRU ȘI PAVEL ”
6.	SCHITUL „ SFÂNTA ANA ”- CIOCĂNEȘTI	STAREȚ – Protosinghel IACOB	5 AUGUST -, SFÂNTUL CUVIOS IOAN IACOB DE LA NEAMȚ ” 9 SEPTEMBRIE- -, Sf. și Dreptii dumnezeieștii părinți Ioachim și Ana ”



4.8 Turismul localității Ciocănești

Localitatea Ciocănești se distinge, în primul rând prin cultura și tradițiile, obiceiurile și gastronomia, atrăgând turiști din toate colțurile lumii. Datorită peisajelor naturale de care dispune comuna, duce la ridicarea gradului de desfășurare a serviciilor de turism rural.

Localitatea Ciocănești se află la o distanță de aproximativ 20 Km de Vatra Dornei, o renumită stațiune balneo – climaterică care tratează diverse afecțiuni dar și o stațiune alpină de schi.

O formă de atracție a turiștilor o consideră activitățile meștesugărești din localitate, care sunt vii prezente în majoritatea gospodăriilor, precum și multitudinea de obiective și trasee turistice. Foarte important aici este desenul care îmbracă pereții exteriori ai caselor. Cu cât motivele tradiționale sunt mai spectaculoase, cu atât acei localnici sunt considerați gospodari adevărați și cu un suflet mare în funcție de culorile folosite. În aceste case minunate trăiesc oameni foarte primitori gata oricând să întâmpine noii turiști cu bucurie și cu o foarte mare ospitalitate. Aici, se spune despre casele noi construite că trebuie să fie acoperite cu flori și păsări, adică fiecare casă trebuie să aibă acele picturi superbe specifice locului.

În comuna Ciocănești, de-a lungul timpului tradițiile au fost transmise din generație în generație și s-au păstrat până în zilele de zi. Comuna dispune de un calendar propriu de evenimente culturale și de divertisment, precum: obiceiurile de Crăciun, Anul Nou, Paște, hramuri bisericesti la Biserica din Ciocănești, din Botoș, Festivalul Național al Ouălor Încondeiate, Festivalul Național al Păstrăvului, pluta pe Bistrița și multe altele care atrag pe tot parcursul anului foarte multi turiști dornici să învețe și să experimenteze lucruri noi. Calendarul evenimentelor și manifestărilor din comuna Ciocănești, atrage anual un număr important de turiști și oameni interesați de tradițiile și obiceiurile locului.

Satul Ciocănești este remarcat, mai ales pentru cele două festivaluri naționale, și anume: al ouălor încondeiate și al păstrăvului, care sunt practicate în fiecare an în Ciocănești.



Comuna Ciocănești dispune de 28 de pensiuni autorizate și altele în curs de autorizare, dintre care menționăm doar:

❖ **PENSIUNEA MELIOS**

❖ **PENSIUNEA GABIMAR**

❖ **PENSIUNEA COLIBA PLUTASILOR**

❖ **PENSIUNEA ZUR DEUTCHEN EICHE**

❖ **PENSIUNEA VIORICA**

❖ **PENSIUNEA VLADIMIR**

❖ **PENSIUNEA BUCOVINA**

❖ **Pensiunea EVA HOUSE**

❖ **Casa Crăciun**

❖ **Casa Dumitru și Elena**

❖ **Casa Aureliana**

❖ **Casuta din Ciocănești**

❖ **Pensiunea Mars House**



V ANALIZA SWOT



5.1 Analiza SWOT globală pentru Comuna Ciocănești

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența a importante resurse naturale pe raza comunei (pășune, fânețe, livezi, condiții favorabile agriculturii, condiții bune de creștere a animalelor); ➤ Grad de poluare redus datorită inexistenței agenților economici poluatori (cu excepția poluării rezultate în urma activităților gospodărești și a creșterii animalelor); ➤ Comuna este racordată la energie electrică; ➤ Acces la rețeaua de telefonie fixă, telefonie mobile și internet; ➤ Zona favorabilă activităților economice, inclusiv a celor de tip industrial; ➤ Apropierea de alte localități poate duce la proiecte comune de infrastructură (utilități) cu o reducere semnificativă a costurilor; ➤ Intervenția omului în mediul înconjurător este redusă; ➤ Accesarea fondurilor cu finanțare europeană, destinate satelor; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Populația este îmbătrânită și a migrat semnificativ spre alte zone; ➤ Resursele financiare scăzute la dispoziția Primăriei; ➤ Insuficienta dezvoltare a activităților economice și industriale derulate de locuitorii comunei; ➤ Insuficiența serviciilor pentru populație; ➤ Inexistența unor actori locali;
Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Fiind membru al UE, România are oportunități de dezvoltare echilibrată a regiunilor; ➤ Potențial de creștere a activității economice datorită resurselor naturale; ➤ Existența unor potențiale surse de finanțare externe prin intermediul unor fonduri diverse; ➤ Posibilități de atragere a investitorilor datorită existenței forței de muncă pe plan local; ➤ Mediul geografic permite dezvoltarea anumitor ramuri economice (industrie, turism); 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Necesitatea investițiilor financiare mari în agricultură, creșterea animalelor, turism, industrie; ➤ Continuarea plecării populației tinere către alte zone; ➤ Posibilități reduse de a accesa finanțări nerambursabile datorită insuficienței personalului calificat în domeniu; ➤ Imposibilitatea de a accesa finanțări nerambursabile de anvergură pentru dezvoltarea comunei datorită imposibilității asigurării cofinanțării;

Tabel nr.5.1 Analiza SWOT globală comuna Ciocănești, prelucrare proprie

5.2 ANALIZA SWOT pe domenii prioritare pentru Comuna Ciocănești

5.2.1 Educație

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența infrastructurii fizice pentru învățământ (Școala Gimnazială Ciocănești și Grădinița cu Program Prelungit); ➤ Existența săli de clasă, de gimnastică, laboratoare, teren sportiv în structurile primare și gimnaziale; ➤ Dotări IT corespunzătoare (de calculatoare); ➤ Existența infrastructurii de comunicații, inclusiv internet în sistem wireless; ➤ Existența personalului calificat - de cadre didactice; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Infrastructura fizică necesită mai multă atenție pentru a corespunde standardelor; ➤ Abandonul școlar; ➤ Fondurile nu sunt suficiente pentru a acoperi necesitățile;
Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Finanțări guvernamentale pentru învățământul din mediul rural ➤ Posibilitatea modernizării; infrastructurii și a bazei materiale. ➤ Existența programelor specifice pentru dezvoltarea resurselor umane; ➤ Posibilitatea echivalării studiilor efectuate în țara de către universități din străinătate; ➤ Cerințele pieței muncii moderne aflată în continua schimbare; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Decalaje mari față de alte comunități europene; ➤ Persoanele cu grad de școlarizare ridicat părăsesc localitatea pentru slujbe mai bine plătite; ➤ Insuficiența persoanelor capabile să elaboreze proiecte de dezvoltare a infrastructurii pentru educație; ➤ Cadrul legal instabil al sistemului educațional; ➤ Contextul actual al sistemului educațional conduce la demotivarea și diminuarea personalului didactic;

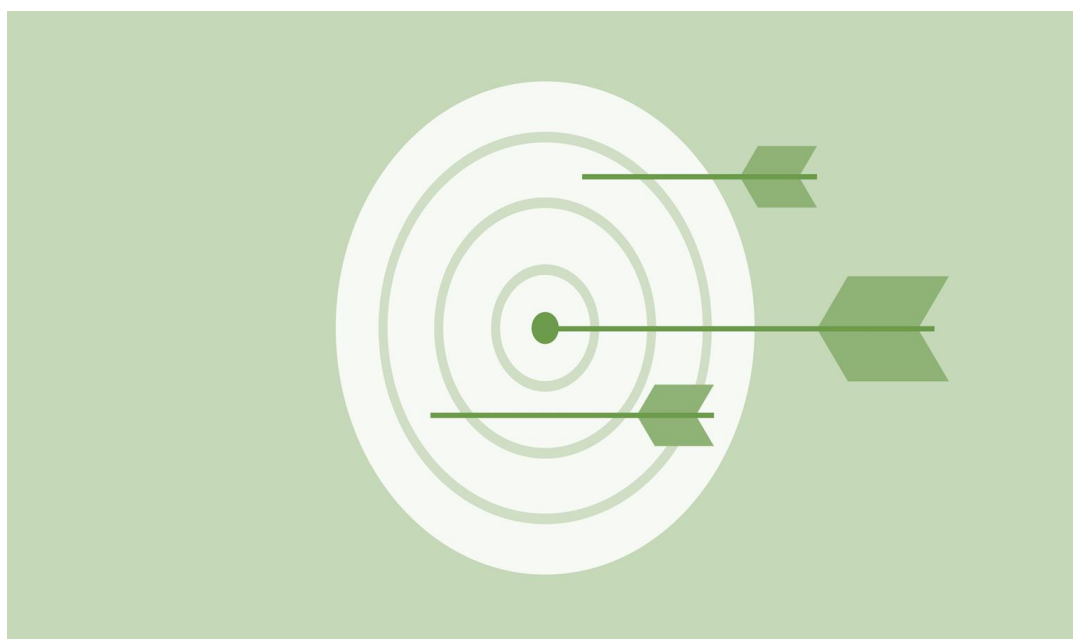
Tabel nr.5.2.1. Analiza SWOT globală comuna Ciocănești, prelucrare proprie

5.2.2 Sănătate

Puncte tari	Puncte slabe
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Existența de cabinete medicale, cabinete stomatologice, farmacii; ➤ Existența personalului calificat pentru furnizarea de servicii în domeniul sănătății; ➤ Acces direct la informații datorită liniilor de comunicații existente; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Infrastructura de sănătate nu acoperă necesitățile populației la nivelul întregii comune; ➤ Neattractivitatea mediului rural pentru specialiștii în domeniu; ➤ Costuri ridicate pentru serviciile medicale; ➤ Lipsa unui program de monitorizare și control a factorilor de risc pentru sănătatea populației locale; ➤ Indiferența populației față de adoptarea unui mod de viață sănătos; ➤ Fonduri insuficiente pentru acoperirea nevoilor medicale ale populației;
Oportunități	Riscuri
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Posibilitatea modernizării și dotării la standardele UE a infrastructurii de sănătate; ➤ Informarea și conștientizarea populației cu privire la adoptarea unui mod de viață sănătos, promovarea principiilor naturiste; 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Neîndeplinirea standardelor în domeniul sănătății; ➤ Folosirea inefficientă a dotărilor; ➤ Slaba capacitate de absorbție a fondurilor existente la nivel de guvern sau a fondurilor UE datorită absenței și a consultanței în domeniu;

Tabel nr. 5.2.2. Analiza SWOT globală comuna Ciocănești, prelucrare proprie

VI. PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE



6.1 Prezentarea obiectivelor atinse în perioada 2014-2020

Prezentarea obiectivelor menționate în strategia de dezvoltare locală a Comunei Ciocănești în perioada 2014 – 2020 este necesară pentru identificarea rezultatelor, efectelor, mecanismelor implementării și formularea de recomandări și lecții învățate. Evaluarea rezultatelor strategiei este utilă pentru furnizarea dovezilor și a informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut, prin implementarea acesteia, în vederea îmbunătățirii strategiei pentru perioada 2021 – 2027. Astfel, pe orizontul de timp 2014 – 2020, au fost finanțate din fonduri europene următoarele proiecte:

Investiții derulate 2014-2020
1. Renovare, modernizare și dotare Casă de Cultură , în comuna Ciocănești, județul Suceava/FEADR – în derulare.
2. Reabilitare, modernizare, echipare, infrastructură educațională pentru învățământul general obligatoriu la Școala Gimnazială Ciocănești, județul Suceava/POR – în derulare.
3. Reabilitarea unei clădiri administrative vechi din Comuna Ciocănești, cu păstrarea aspectului original al clădirii/FEADR – în derulare.
4. Digitalizarea sistemelor operaționale, extinderea și optimizarea infrastructurii IT, în Primăria comunei Ciocănești, județul Suceava/FEAD – în derulare.
5. Modernizare pod existent în comuna Ciocănești, județul Suceava/PNDL – în derulare.

Tabel nr. 6 Investiții derulate 2014-2020

Impactul Strategiei de Dezvoltare Locală este evaluat prin prisma efectului de ansamblu al beneficiilor aduse de strategie asupra unui număr cât mai mare de persoane, justificând astfel utilitatea ei. Se remarcă faptul că marea parte a măsurilor implementate au vizat domeniul infrastructurii de alimentare cu gaz, edilitare, modernizării de drumuri, urmate de cele ale investițiilor pentru sănătate, educație. Impactul așteptat prin implementarea acestor măsuri vizează creșterea calității vieții populației din comuna Ciocănești.

6.2 Viziune, misiune și direcții de dezvoltare

Viziunea strategică însumează sensul evoluției de dezvoltare a unei comunități și determină direcția de transformare a viziunii în realitate. Viziunea privind dezvoltarea unei comunități,

reprezintă o stare dorită, proiectată în viitor și care configurează o posibilă și așteptată dezvoltare. Ea presupune o gândire dinamică și capabilă care să evalueze pe termen lung șansele de dezvoltare pentru atingerea scopului dorit. Deși, de multe ori, între viziune și evoluția ulterioară a acesteia există numeroase abateri, definirea viziunii reprezintă o condiție pentru dezvoltarea oricărei comunități. Totodată, viziunea creată trebuie să genereze o atitudine de încredere în viitor și în posibilitățile concrete de dezvoltare în sensul transformării viziunii propuse în fapte, stimulând participarea eficientă a tuturor factorilor care trebuie și pot să contribuie la schimbare. O viziune bună oferă posibilitatea tuturor membrilor, instituțiilor, organizațiilor și chiar cetățeni să își identifice interesele și deci să-și construiască motivația necesară pentru punerea ei în practică, fiind împărtășită și acceptată de toți cei implicați.

Viziunea de dezvoltare a Comunei Ciocănești este generată de rezultatul analizei situației existente din punct de vedere socio-economic, al mediului și nivelului de echipare tehnică și socială, pornind de la punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările identificate.

În procesul de planificare strategică s-au desprins o serie de concluzii care pun bazele dezvoltării Comunei.

Astfel, ca răspuns la oportunitățile detaliate, viziunea pentru dezvoltare a Comunei este concentrată pe regenerarea rurală a comunei, regenerare care trebuie să aibă ca rezultat creșterea calității vieții, înțelegând prin aceasta un mediu de viață curat și civilizată, ofertant pentru petrecerea timpului liber, susținut de o infrastructură modernă și de accesul la servicii publice de bună calitate și pe creșterea economică. De asemenea se dorește și valorificarea potențialului cultural. Atingerea acestor obiective strategice asociază în mod obligatoriu interesul pentru dezvoltarea unei administrații publice prompte și eficiente.

Un factor important în retenția forței de muncă și a populației în general, îl reprezintă calitatea locuirii. Asigurarea unor condiții decente de locuit și a unui mediu de viață ofertant, care să răspundă pretențiilor ridicate ale cetățeanului modern, european, reprezintă o prioritate a viziunii de dezvoltare. În acest sens, instituțiile administrației publice locale au ca obiective atât asigurarea unor servicii caracterizate de un înalt profesionalism bazate pe rezolvarea cât mai promptă a problemelor cetățenilor, cât și buna gospodărire a teritoriului administrat. Toate acțiunile care se vor întreprinde ca urmare a planului strategic nu vor avea un impact negativ asupra mediului înconjurător, protecția mediului reprezentând o obligație asumată și respectată de către toți actorii participanți la realizarea obiectivelor strategiei.

Strategia se referă și la acele posibilități ale autorităților locale de a sprijini dezvoltarea economică și socială a comunității. Pentru implementarea anumitor măsuri este nevoie de o colaborare cu alte autorități locale vecine și cu Consiliul Județean Suceava, precum și cu alte instituții abilitate. Este vorba mai ales de infrastructura mare, unde se impun colaborări cu diverși parteneri.

Misiunea administrației publice locale a comunei Ciocănești este orientată spre asigurarea unei dezvoltări durabile a comunei cu scopul de a crește nivelul de trai al locuitorilor, utilizând într-un mod eficient resursele naturale și umane disponibile. Valorile esențiale care se conturează în cadrul Strategiei de dezvoltare locală a Comunei Ciocănești are în vedere următoarele:

- ❖ **Integritate:** Acțiunile implementate de administrația publică locală a comunei Ciocănești vor fi caracterizate pe toată perioada implementării planului strategic, pe adoptarea unui comportament onest, etic și corect.
- ❖ **Responsabilitate:** Responsabilii de implementarea strategiei de dezvoltare locală își asumă obligația de a efectua acțiunile până la sfârșit, asumându-și în același timp răspunderea pentru consecințe.
- ❖ **Tradiție:** Comuna Ciocănești își propune să respecte valorile profesionale, culturale și tradițiile comunității locale, în plină armonie cu mediul înconjurător.
- ❖ **Profesionalism:** Comuna Ciocănești va da dovadă de performanță și rapiditate în soluționarea problemelor, pentru obținerea unor performanțe sporite.
- ❖ **Inovare:** Pentru atingerea obiectivelor strategice vor fi utilizate metode îmbunătățite, eficiente și eficace, fiind susținute comunicarea cu partenerii și comunitatea.

Consiliul Local al Comunei Ciocănești va stabili ordinea priorităților în funcție de nevoile locale și de resursele financiare disponibile. Strategia de dezvoltare economico-socială durabilă a comunei Ciocănești este o strategie pe termen lung care necesită o atenție deosebită în ceea ce privește obiectivele și rezultatele acesteia.

Rezultatele pe termen lung trebuie evaluate cu rezerva de rigoare având în vedere multitudinea factorilor neprevăzuți care pot influența obținerea acestora.

Planificarea strategică rurală este axată pe următoarele direcții de acțiune:

DIRECȚII DE ACȚIUNE
❖ Dezvoltarea durabilă a comunei - schimbări majore la nivel de concepție, referitoare la utilizarea rațională a resurselor de către toate categoriile implicate (populație, instituții, operatori economici, etc);
❖ Întărirea capacității instituționale;
❖ Dezvoltare unui network rural în vederea unei mai bune colaborări între localități și utilizarea celor mai bune practici;
❖ Dezvoltarea parteneriatelor public-private;
❖ Aplicarea unui management coerent și eficient al resurselor (atât integrarea fluxurilor de resurse materiale, umane, financiare, energetice cât și integrarea fluxurilor de resurse materiale și energetice într-un ciclu natural);
❖ Aplicarea tehnicilor de eco-piață (emiterea de reglementări pentru eco-taxe, furnizarea utilităților publice în sistem de piață, analizarea și evaluarea investițiilor după criterii de mediu, elaborarea bugetului local ținând cont de problemele de mediu);
❖ Identificarea și evaluarea nevoilor comunității și corelarea acestora cu capacitatea administrației publice de a răspunde nevoilor identificate;

Tabel nr. 6.1 Direcții de acțiune

Obiectivul general

- ❖ reducerea decalajelor față de oraș și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor comunei prin asigurarea serviciilor publice absolut necesare pentru apropierea standardului general de dezvoltare către nivelul unor comunități similare din Uniunea Europeană;

Obiective specifice principale:

- ❖ dezvoltarea și modernizarea infrastructurii fizice prin modernizarea drumurilor de interes local construirea unor căi de acces spre zonele izolate, extinderea rețelei de alimentare cu apă, extinderea rețelei de canalizare;
- ❖ dezvoltarea și modernizarea infrastructurii sociale pentru îmbunătățirea calității vieții prin modernizarea infrastructurii de învățământ, cultura, sanatate și servicii sociale;
- ❖ stimularea dezvoltării economice în zona pentru creșterea nivelului de trai al populației – diversificarea activităților economice și reducerea dependenței de agricultură și creșterea animalelor;
- ❖ protecția mediului prin înființarea unui parc fotovoltaic;

6.3 Analiza nevoilor și a potențialului pe sectoare și pe domenii de activitate

6.3.1 Definirea problemei

Prezenta cercetare a fost realizată de S.C. SPES CONSULTING S.R.L. Iași în scopul identificării nevoilor și dorințelor locuitorilor Comunei Ciocănești, precum și a agenților economici ce funcționează pe raza comunei, în ceea ce privește îmbunătățirea condițiilor de trai și dezvoltarea durabilă a comunității, concluziile acestei cercetări urmând să fundamenteze Strategia de dezvoltare locală a Comunei Ciocănești, județul Suceava.

Consultarea locuitorilor comunei și a agenților economici are rolul de a realiza un tablou detaliat al realității vieții în comunitate, identificând nevoi, așteptări, interese și convingeri ale acestora privind aspecte legate de situația actuală și dezvoltarea așteptată a comunității lor. Totodată, acest proces are avantajul de a asigura premisele pentru alegerea și prioritizarea corectă a direcțiilor de dezvoltare și de investiții, în același timp responsabilizând și implicând direct cetățenii în dezvoltarea comunității lor, simțindu-se astfel parte a acestui proces de evoluție.

Așadar, cercetarea realizată la nivelul comunei Ciocănești a înregistrat opiniile și atitudinile populației cu privire la:

- ❖ Satisfacția față de condițiile de viață și serviciile publice de care beneficiază în comună;
- ❖ Încrederea în instituțiile publice;
- ❖ Percepția schimbărilor și a potențialului de dezvoltare a comunei.

6.3.2 Obiectivele de cercetare

Obiectivul general al studiului desfășurat:

- ❖ Identificarea nevoilor cu care se confruntă locuitorii comunei Ciocănești și agenții economici ce își desfășoară activitatea pe raza comunei pentru stabilirea direcțiilor strategice de dezvoltare a comunei.

Obiective specifice ale studiului desfășurat:

- ❖ Măsurarea gradului de satisfacție față de condițiile de viață din comună;
- ❖ Măsurarea gradului de satisfacție față de serviciile publice de care beneficiază la nivel local;

- ❖ Gradul de încredere în capacitatea instituțiilor publice de a asigura dezvoltarea durabilă a comunității;
- ❖ Identificarea priorităților de dezvoltare la nivelul local din perspectiva locuitorilor comunei

6.3.3 Evaluarea informațiilor disponibile

Ipotezele de la care pornește studiul elaborat sunt:

- ❖ Comuna Ciocănești, județul Suceava este compusă din satele: Ciocănești, Botoș;
- ❖ Resursele necesare realizării studiului există:
 - Materiale: birou de lucru, computer, imprimanta, telefon, fax, conexiune la internet;
- ❖ Timp: cercetarea a fost realizată în luna octombrie 2021;

6.4 Alegerea instrumentului de cercetare-motivație

Instrumentele disponibile pentru realizarea acestui studiu sunt:

- ❖ investigarea surselor statistice;
- ❖ interviul;
- ❖ chestionarul;
- ❖ observarea;

În etapa următoare se impune o analiză a avantajelor și dezavantajelor prezentate de aceste instrumente, cu scopul de a justifica alegerea instrumentului care a fost utilizat în cazul acestui studiu.

Nr crt	Instrumente disponibile	Avantaje	Dezavantaje
1	Investigarea surselor statistice	<ul style="list-style-type: none"> - sunt realizate pe baza unor eșantioane foarte mari care conduc la rezultate apropiate de realitate; 	<ul style="list-style-type: none"> - nu există statistici realizate cu acest scop de instituțiile abilitate;
2	Interviul	<ul style="list-style-type: none"> - posibilitatea de a descoperi și alte tipuri de probleme care au fost omise inițial; 	<ul style="list-style-type: none"> - necesită un timp de realizare îndelungat; - deplasarea pe teren a persoanelor implicate în realizare presupune costuri ridicate; - rezultate dificil de structurat din cauza varietății; - înclinația intervievaților spre răspunsuri evazive sau incomplete la întrebări incomode; - subiectivismul anchetatorilor;
3	Chestionarul	<ul style="list-style-type: none"> - timp de realizare foarte scurt; - poate fi realizat pe mai multe firme simultan; - în forma sa on-line nu implică deplasarea pe teren, ceea ce presupune costuri reduse; - sub acoperirea anonimatului, respondenții prezintă problemele reale cu care se confruntă; 	<ul style="list-style-type: none"> - pot apărea chestionare completate parțial care vor trebui excluse la analiza rezultatelor; - nu încurajează explicațiile în profunzime;
4	Observarea	<ul style="list-style-type: none"> - culegerea informațiilor se realizează de către consulanții specializați care dețin deprinderile necesare observării subiecților astfel încât să evite erorile de observare; 	<ul style="list-style-type: none"> - timp de realizare îndelungat; - implică multe resurse materiale și financiare; - acoperă o arie mică ca spațiu; - subiectivismul observatorilor;

Tabel nr. 6.4 Instrumente utilizate, prelucrare proprie

În concluzia acestei analize a instrumentelor ce pot fi utilizate, precizăm că instrumentul care ne aduce cele mai mari beneficii în raport cu dezavantajele identificate este **CHESTIONARUL**.

6.5 Crearea instrumentului de cercetare

❖ *Redactarea chestionarului*

Chestionarele utilizate în cadrul anchetei (unul pentru persoane fizice și unul pentru agenți economici) au fost concepute astfel încât să servească îndeplinirii în cea mai mare măsură posibilă a obiectivului general și a obiectivelor specifice ale studiului. Astfel, au fost utilizate diferite tipuri de întrebări, cu variante de răspuns, acolo unde acestea au putut fi identificate de realizatorii chestionarului, dar și cu posibilitatea de răspuns liber, pentru ca respondenții să completeze cu variante ce nu se încadrează între cele predefinite. Fiind aplicate de către operatori, chestionarele nu au cuprins întrebări filtru, acestea fiind adresate în mod direct, iar respondenții care nu se încadrau în populația analizată fiind eliminați.

❖ *Stabilirea metodelor de colectare a datelor*

Analizând diferitele modalități de realizare a anchetei (personală, interceptată, telefonică, poștală sau pe internet), avantajele și dezavantajele specifice fiecărei modalități, informațiile despre piață deținute dar și bugetul disponibil pentru realizarea studiului, echipa a decis că cea mai potrivită modalitate de anchetă este cea personală, realizată de către operatori, întrucât:

- aplicarea chestionarului se realizează de către personal instruit;
- reduce numărul de chestionare incomplete, întrucât operatorii pot oferi informații suplimentare asupra întrebărilor, dacă respondenții întâmpină dificultăți în înțelegerea acestora;
- permite realizarea unui sondaj de mai lungă durată, întrucât rata de renunțare este mai mică decât în cazul celorlalte modalități de anchetă;
- permite o diversitate de întrebări;
- ancheta personală are rata de răspuns cea mai mare, față de celelalte tipuri care se bazează în mare parte pe voluntariat și disponibilitate din partea respondenților;

Ancheta personală are însă și limitele sale:

- nu permite completarea simultană a mai multe chestionare de către un operator;
- timp îndelungat pentru completarea tuturor chestionarelor pe eșantionul stabilit;
- costuri mari cu deplasare, salarii operatori, etc;
- nesiguranța respondenților privind caracterul anonim;
- reticență față de întrebările sensibile;
- erori sistematice datorită operatorului - posibilitatea direcționării sau influențării răspunsurilor de către operator.

❖ *Structura chestionarului utilizat*

Așa cum s-a precizat anterior, au fost utilizate două chestionare diferite pentru categoriile de respondenți intervievați, unul conceput pentru persoane fizice și unul pentru agenți economici. Având în vedere că ancheta a fost realizată de către operatori, **chestionarul aplicat persoanelor fizice** nu a mai cuprins întrebări filtru, întrucât respondenții au fost întrebați direct dacă sunt locuitori ai comunei Ciocănești, cei ce răspundeau negativ fiind excluși automat din studiu. Astfel, chestionarul a fost alcătuit din 37 de întrebări grupate în două unități care conturează aspecte diferite ale cercetării:

Unitatea 1: Întrebări socio-demografice

Prima unitate din chestionar cuprinde întrebările 1 - 6 și are ca scop conturarea profilului respondentului prin elemente precum: sex, localitate de domiciliu, vârstă, studii, venit net pe familie și statut.

Unitatea 2: Întrebări ce conturează opinia respondentului privind obiectul cercetării: infrastructura de transport, utilități, servicii de educație, sănătate, aspecte sociale ale comunității, turism, activități economice, sport, administrație locală.

Chestionarul aplicat agenților economici a fost alcătuit din 18 întrebări, grupate în patru unități:

Unitatea 1: Întrebări ce permit conturarea profilului respondenților – agenți economici sub aspectul formei de constituire, domeniului de activitate, aria geografică de desfășurare a activității - *întrebările 1 -3*.

Unitatea 2: Aspecte ce țin de mediul de afaceri la nivelul comunei (obstacole întâmpinate în dezvoltarea afacerilor, surse de finanțare și oportunități, priorități de investiții) – *întrebările 4 – 7 și 16 – 18.*

Unitatea 3: Întrebări ce vizează implicarea administrației publice în sprijinirea mediului de afaceri local – *întrebările 8 – 12.*

Unitatea 4: *Întrebările 13, 14, 15* ce au ca scop conturarea impactului crizei generate de COVID-19 asupra evoluției activității.

❖ *Testarea chestionarului*

Fiecare dintre cele două chestionare a fost testat pe un eșantion pilot pentru a obține un feedback care să aducă informații utile pentru îmbunătățirea acestora. În urma analizei chestionarelor din etapa de testare acestea au fost îmbunătățite astfel încât să ne ofere răspuns la toate obiectivele cercetate.

❖ *Dimensionarea și formarea eșantionului de anchetă*

Pentru stabilirea mărimii eșantionului s-au avut în vedere următoarele aspecte:

- Perioada de timp la dispoziție pentru realizarea cercetării corelată cu timpul necesar desfășurării unei cercetări pe bază de chestionar;
- Contextul actual generat de pandemia de coronavirus, care a impus distanțarea socială și reticența oamenilor pentru contact cu necunoscuți;
- Aria de desfășurare a cercetării (satul Ciocănești– reședință și satele aparținătoare comunei);
- Costurile realizării cercetării corelate cu resursele disponibile;

Datorită faptului că ancheta nu s-a desfășurat cu operatori, ci prin intermediul chestionarului electronic, acesta a putut fi completat un număr de 181 de persoane din cadrul comunei Ciocănești.

❖ *Interpretarea datelor*

În urma centralizării chestionarelor aplicate persoanelor fizice și prelucrării răspunsurilor obținute, rezultatele obținute reflectă următoarea situație:

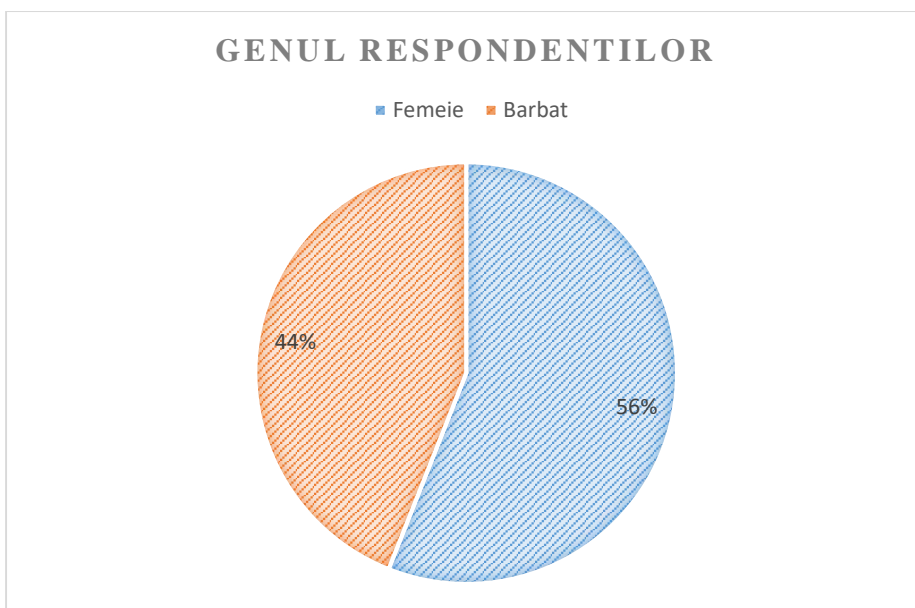


Figura nr. 6.5.1 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

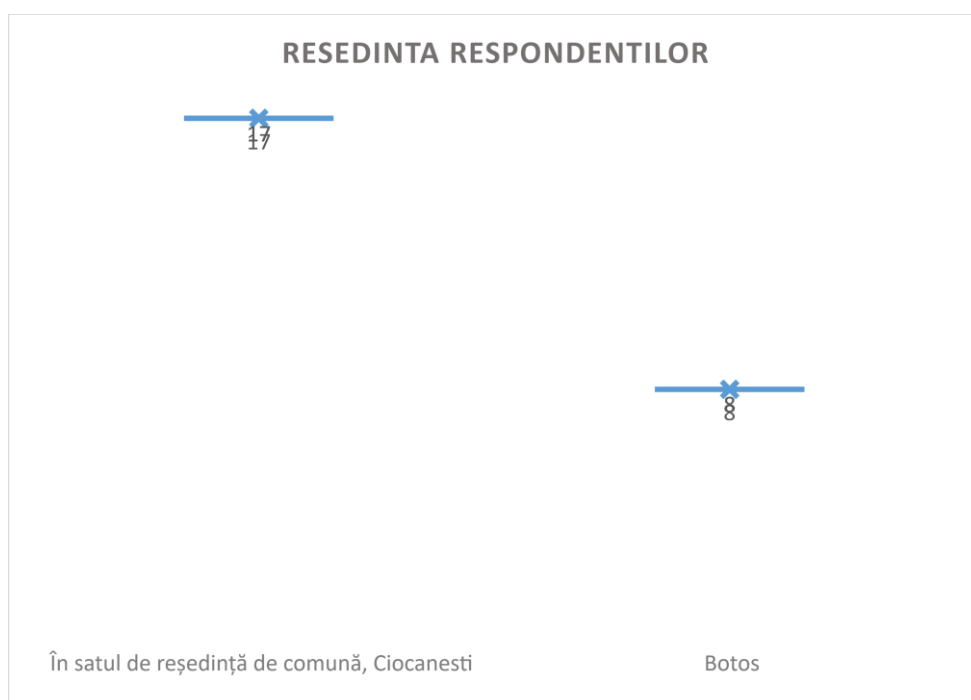


Figura nr. 6.5.2 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

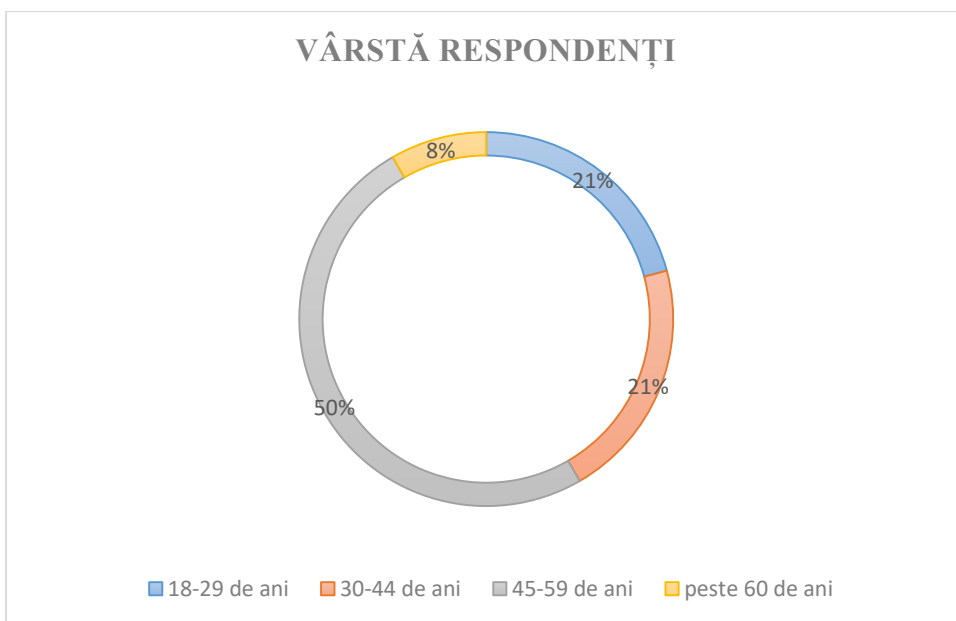


Figura nr. 6.5.3 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

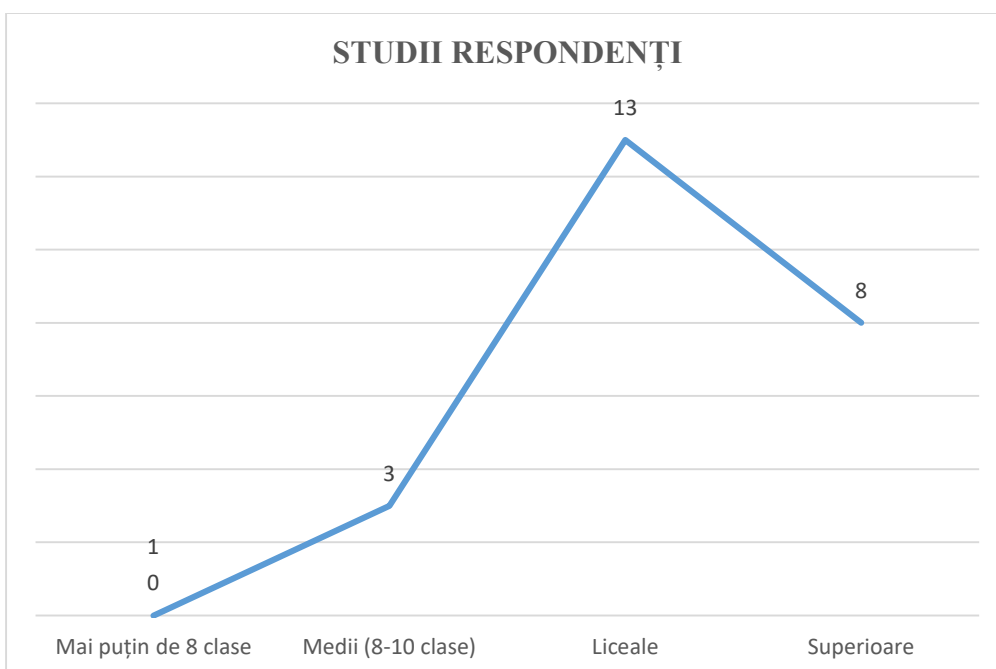


Figura nr. 6.5.4 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Conform datelor obținute, în urma studiului realizat în comuna Ciocanesti, în anul 2021, cei mai mulți au afirmat că au venituri peste 3.001 Ron (12 persoane), urmând mai apoi cei cu venituri între 1.000-2.501 de RON.

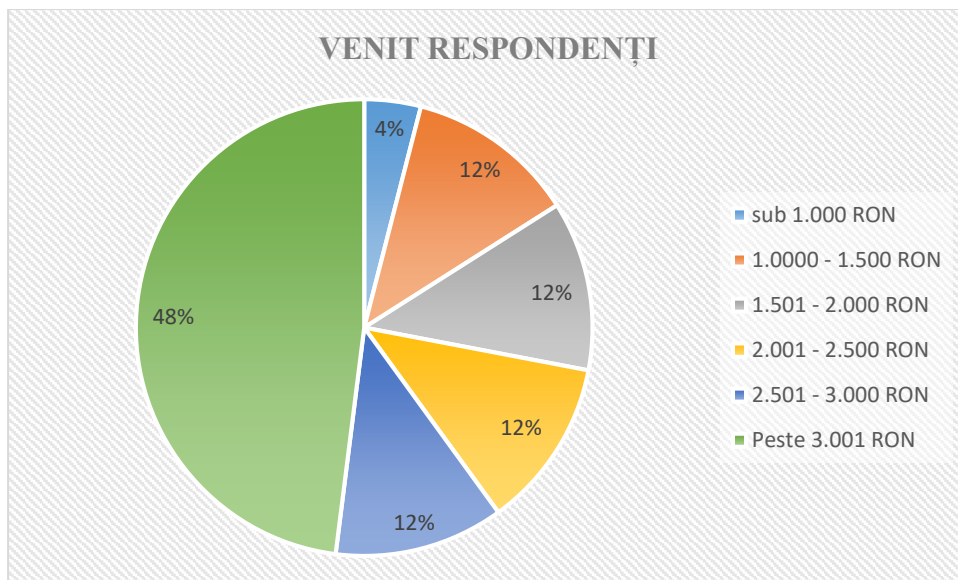


Figura nr. 6.5.5 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

În ceea ce privește statutul respondenților, majoritatea dintre aceștia au un loc de muncă (76%), asigurând veniturile gospodăriei.

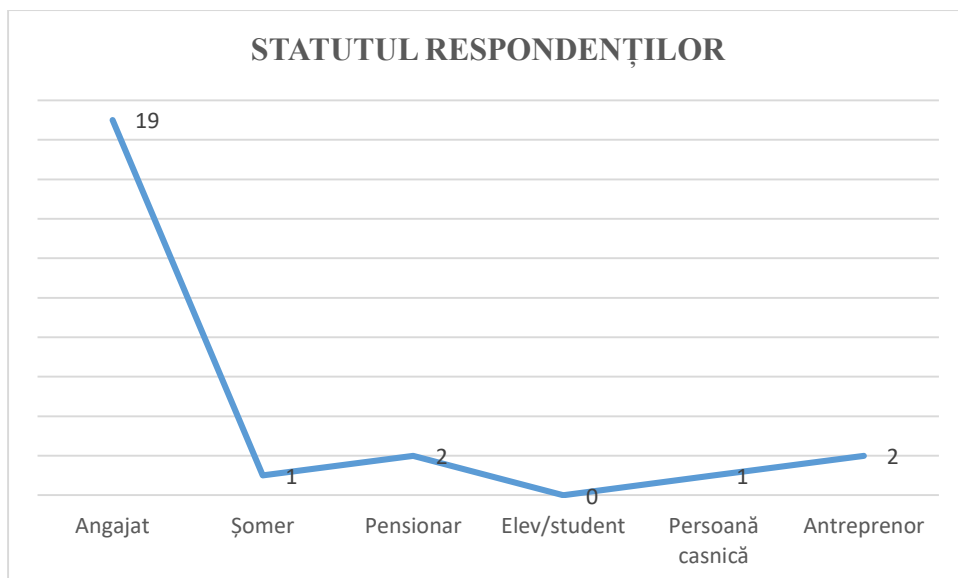


Figura nr. 6.5.6 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Următoarele 5 întrebări din chestionar se referă la infrastructura rutieră și pietonală de pe teritoriul comunei.

Întrebarea 7: Cât de mulțumit/ă sunteți de starea trotuarelor din comună?

Conform răspunsurilor primite, 68% din respondenți sunt foarte mulțumiți și doar 24% sunt nemulțumiți privind acest aspect.

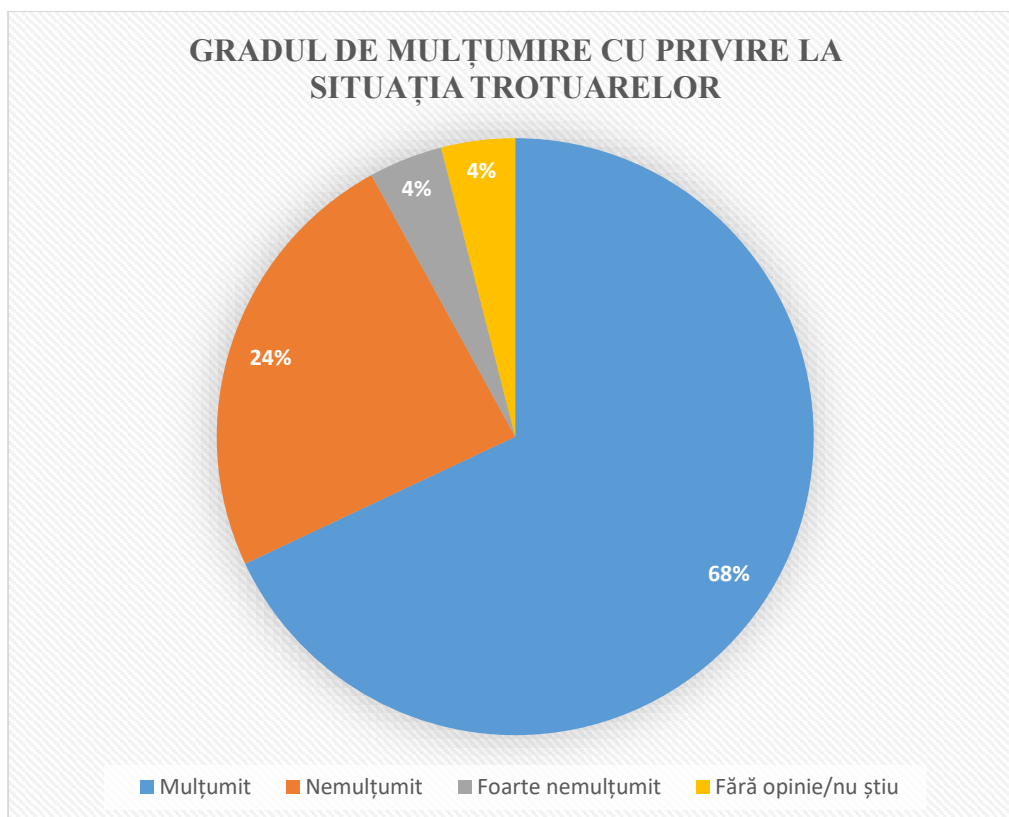


Figura nr. 6.5.7 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 8: Cât de mulțumit/ă sunteți de starea rigolelor și șanțurilor din comună?

În strânsă legătură cu starea trotuarelor, a fost solicitată opinia respondenților și în ceea ce privește starea rigolelor și a șanțurilor din comună. Rezultatele obținute arată că aproximativ 59% din persoanele intervievate sunt foarte mulțumite și 33% sunt nemulțumite.

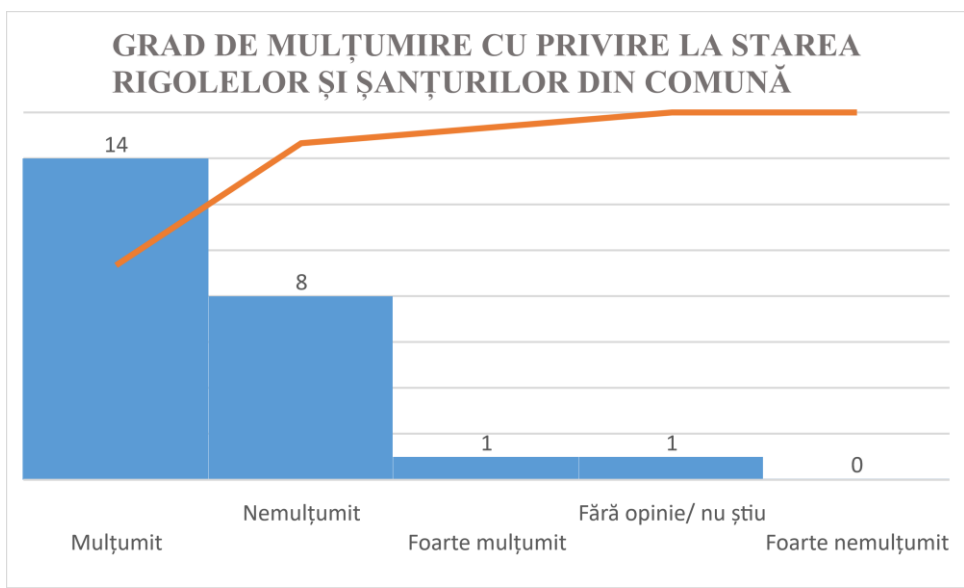


Figura nr. 6.5.8 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 9: Sunteți mulțumit/ă de starea drumurilor din comună?

Gradul de mulțumire al respondenților a fost măsurat și în ceea ce privește starea drumurilor, rezultatele obținute fiind reprezentate în graficul de mai jos. Răspunsurile persoanelor intervievate arată existența mulțumirii față de acest aspect în total de 89%, umați de 11% nemulțumiți.

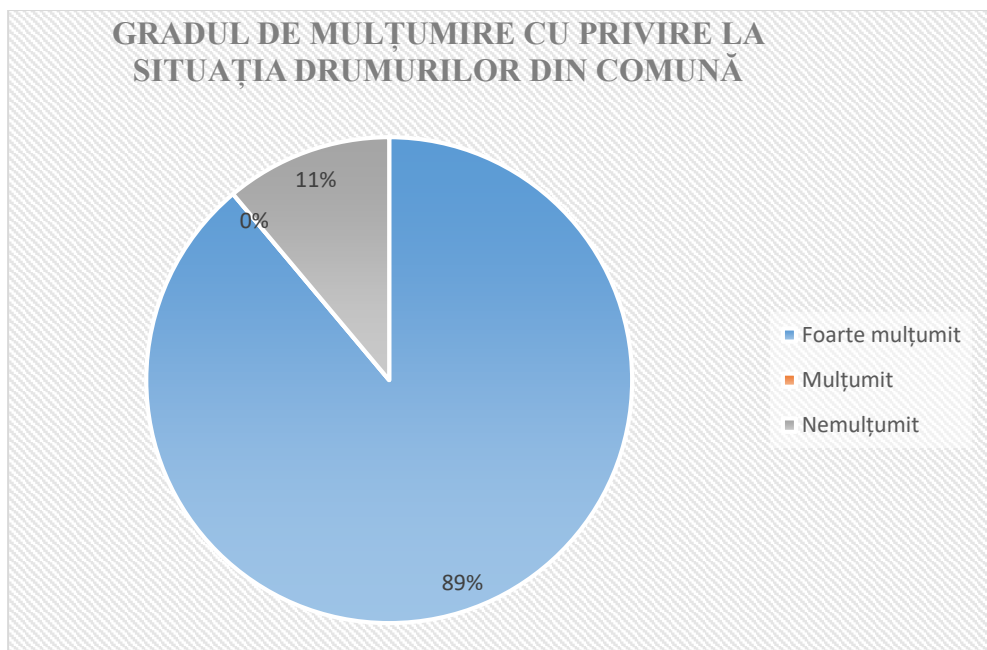


Figura nr. 6.5.9 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 10: Unde considerați că ar fi utilă înființarea unor piste pentru biciclete în comuna dvs.?

La întrebarea privind utilitatea amenajării de piste pentru biciclete, respondenții au avut posibilitatea de a selecta răspunsuri multiple și de a adăuga noi variante de răspuns. Astfel, s-a identificat că 61% dintre cei chestionați consideră că nu ar fi utilă o pistă de biciclete în localitate și 35% consideră că ar fi utile pe drumurile din localitate.

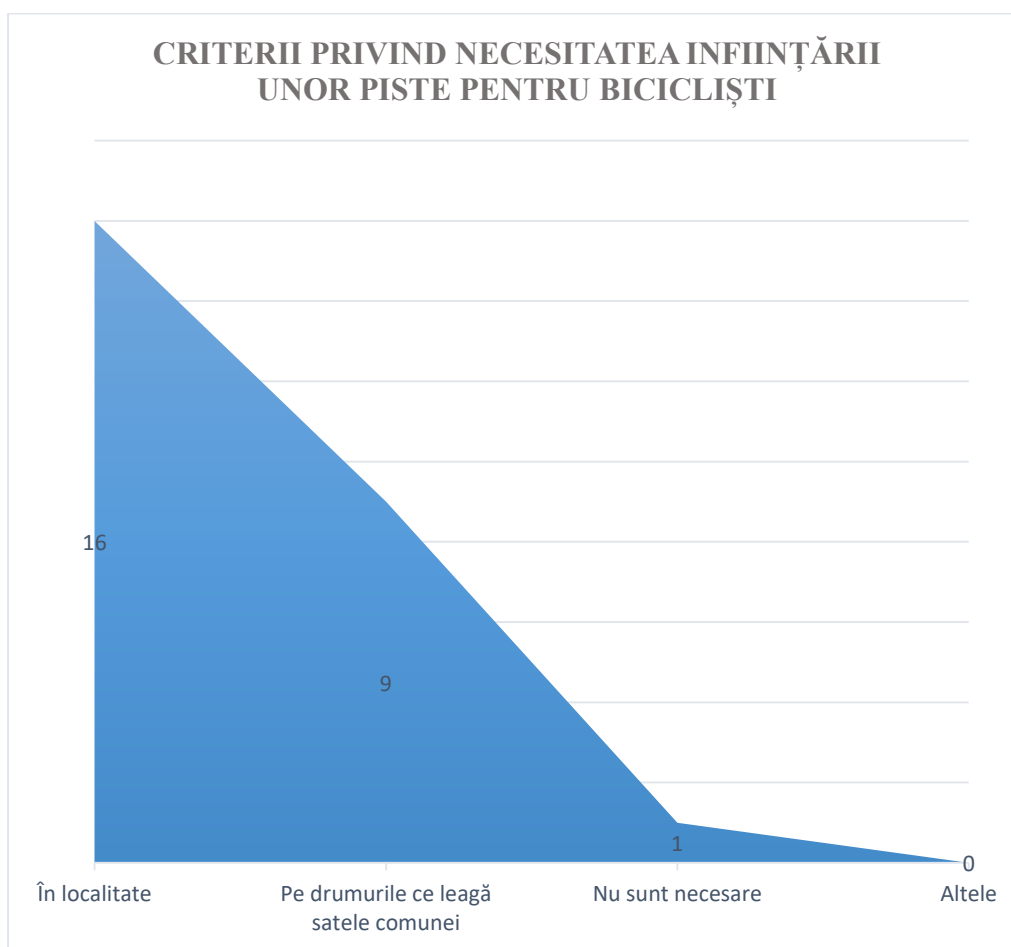


Figura nr. 6.5.10 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 11: Considerați necesară înființarea unui serviciu de transport elevi pentru facilitarea accesului la instituțiile de învățământ?

La această întrebare 52% dintre respondenți consideră necesar transportul de elevi.

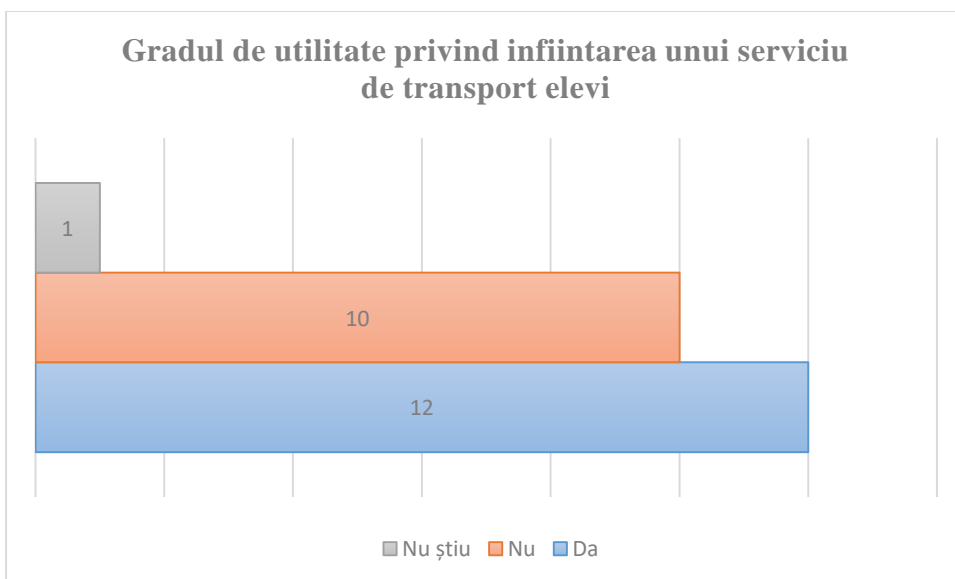


Figura nr. 6.5.11 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 12: Cât de mulțumit/ă sunteți de calitatea utilităților din comună? (iluminat public, apă potabilă și canalizare, salubritate, deszăpezire, telecomunicații și gaz).

Din răspunsurile la această întrebare rezultă că cetățenii comunei Ciocănești rezultă că:

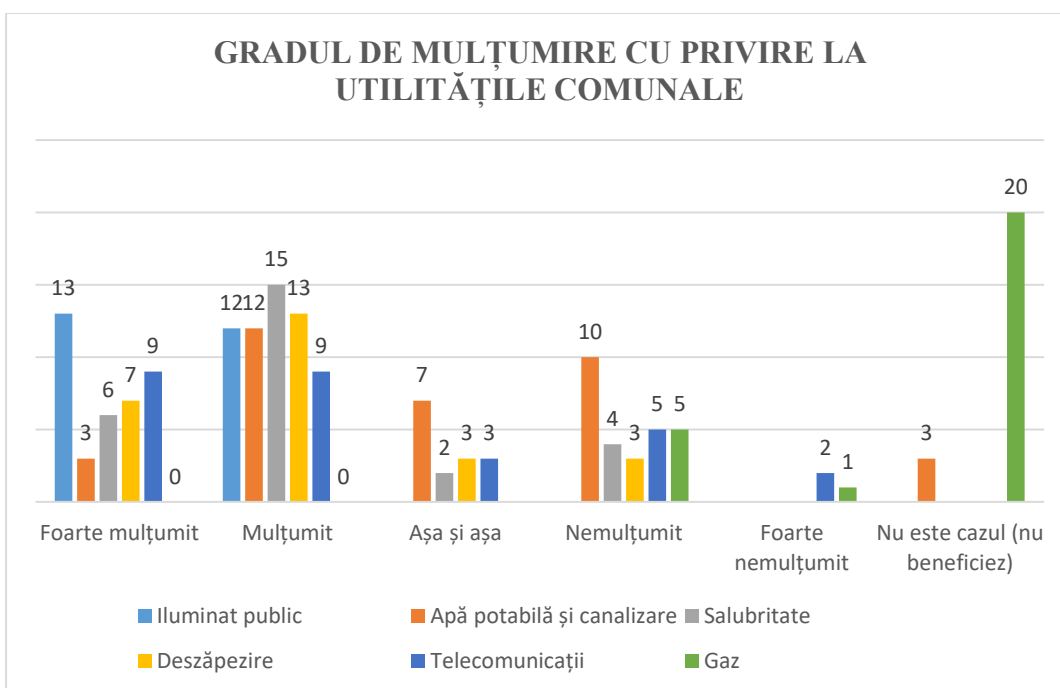


Figura nr. 6.5.12 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 13: Ce părere aveți despre școlile și grădinițele din Comună?

Gradul de mulțumire al respondenților a fost măsurat și în ceea ce privește infrastructura educațională, rezultatele obținute fiind reprezentate în graficul de mai jos. Referitor la infrastructura educațională, doar 84% dintre cei chestionați consideră că școlile și grădinițele sunt în stare bună și 8% consideră că acestea sunt deteriorate.

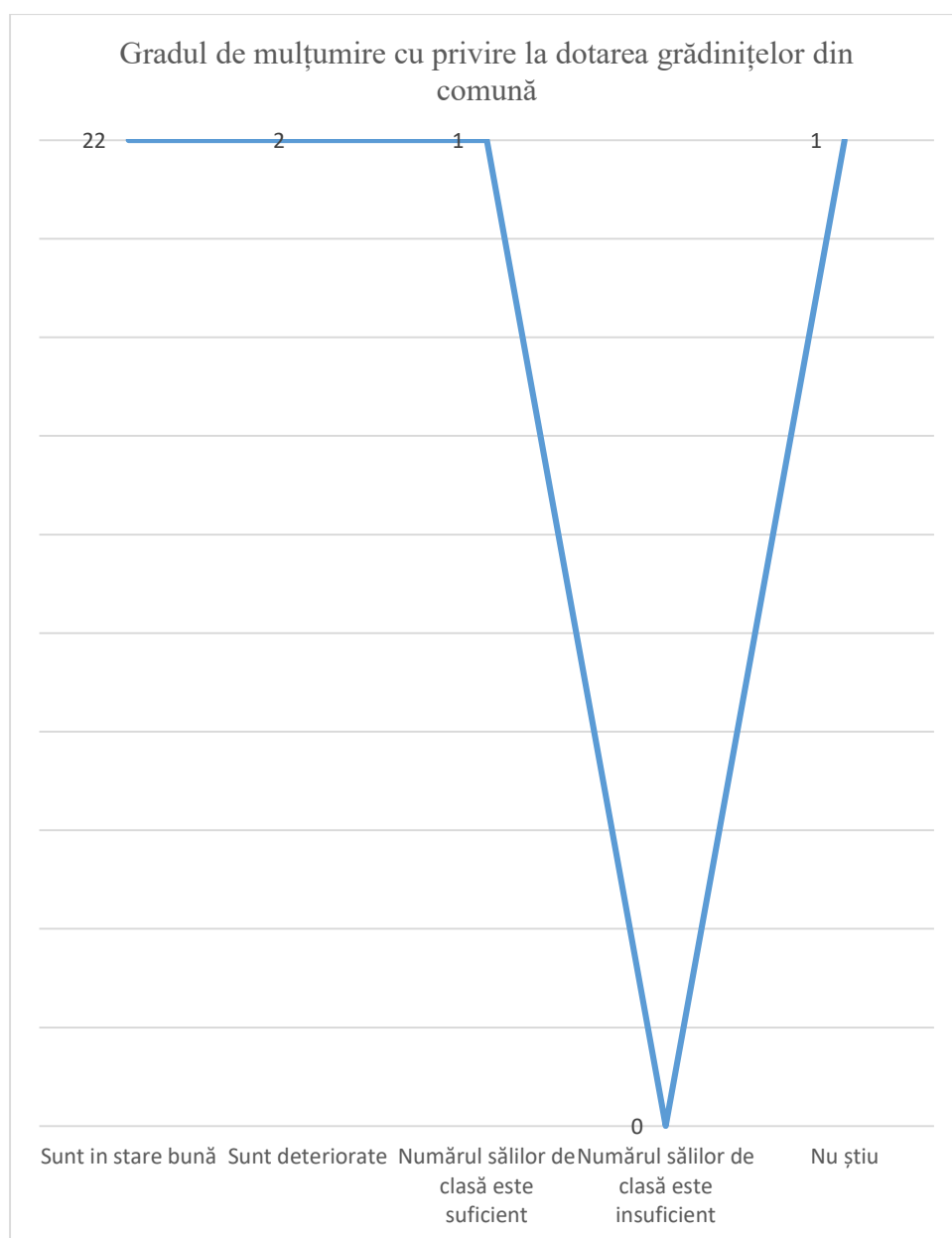


Figura nr. 6.5.13 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea nr. 14 Ce părere aveți despre dotarea sălilor de curs din școli și grădinițe?

La această întrebare doar 15 respondenți consider că sălile de curs sunt foarte bine dotate.

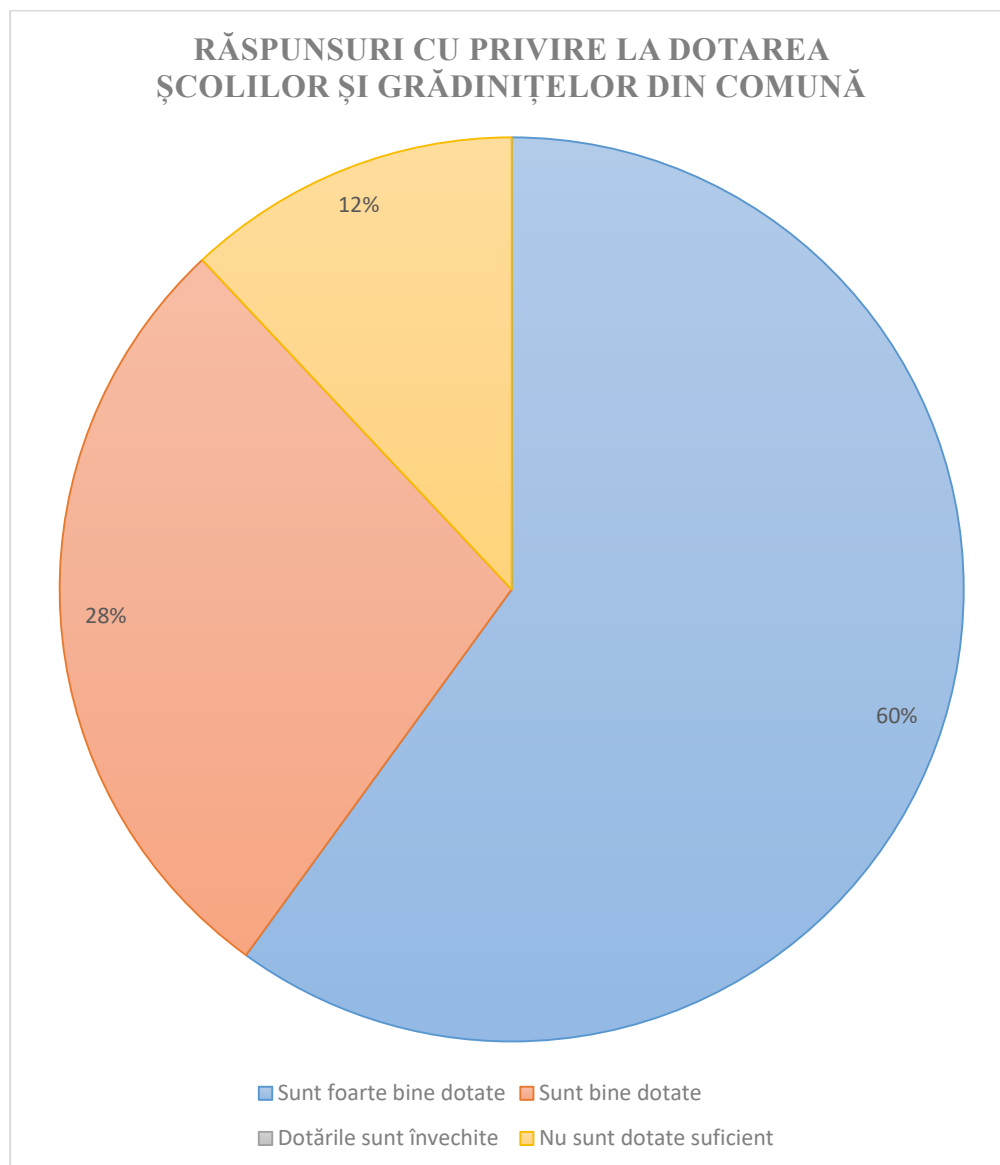


Figura nr. 6.5.14 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 15: Ce părere aveți despre înființarea unor creșe în comună?

Gradul de mulțumire al respondenților a fost măsurat și în ceea ce privește necesitatea înființării unor creșe în comună. Răspunsurile la această întrebare arată că un procent de 36% dintre cei 25 de respondenți consideră necesară înființarea unor creșe, în timp ce 32% consideră că nu ar fi necesară.

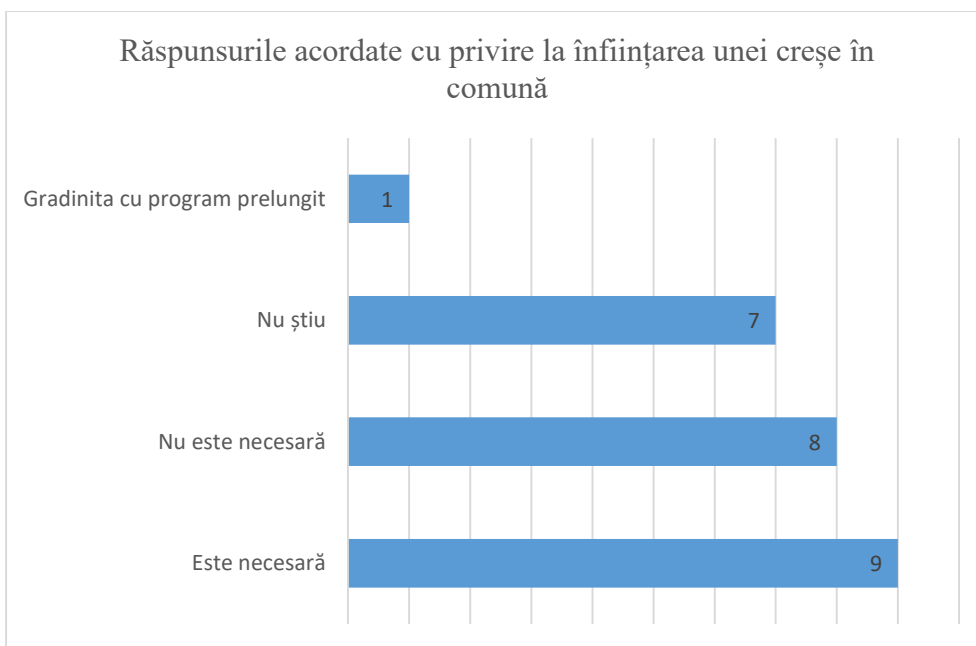


Figura nr. 6.5.15 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 16: Cât de mulțumit/ă sunteți de calitatea serviciilor medicale având ca referință următoarele criterii?

La această întrebare 18 respondenți sunt mulțumiți de activitatea medicilor și 14 față de calitatea spațiilor în care își desfășoară activitatea.

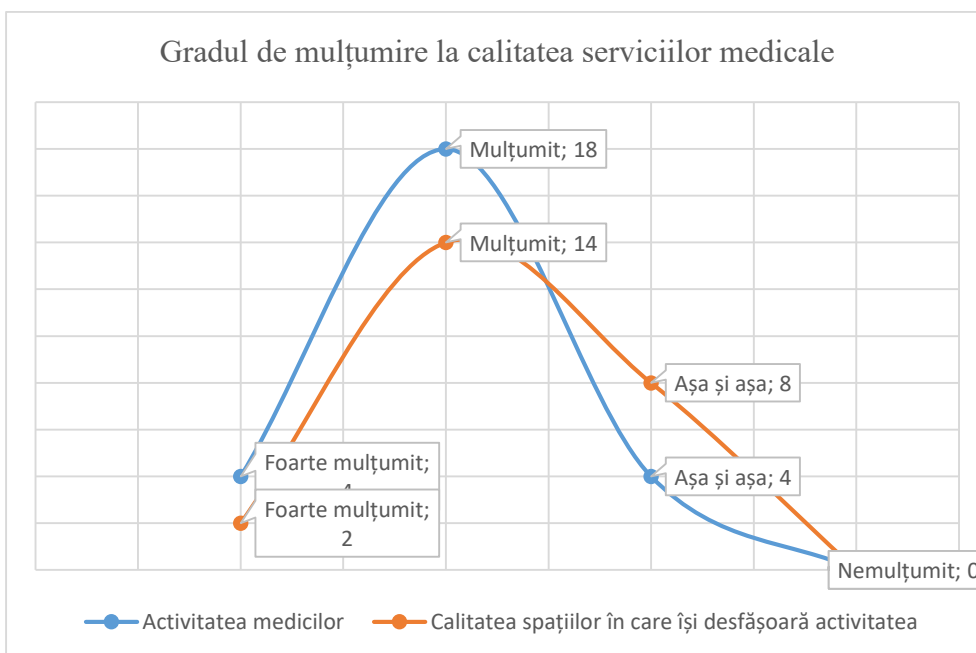


Figura nr. 6.5.16 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 17: Ce investiții considerați necesare pentru dezvoltarea în domeniul sanitar din comuna Ciocănești?

La această întrebare majoritatea răspunsurilor au indicat necesitatea modernizării sistemului medical prin înființarea de cabinete stomatologice, aparatură medical și dispensar medical.

Întrebarea 18: Ce grupuri cu risc social considerați că ar trebui sprijinite cu prioritate?

Conform răspunsurilor primite la această întrebare, primele trei categorii defavorizate care ar trebui sprijinite cu prioritate sunt: persoanele cu dizabilități, persoanele vârstnice, persoanele cu venituri reduse.

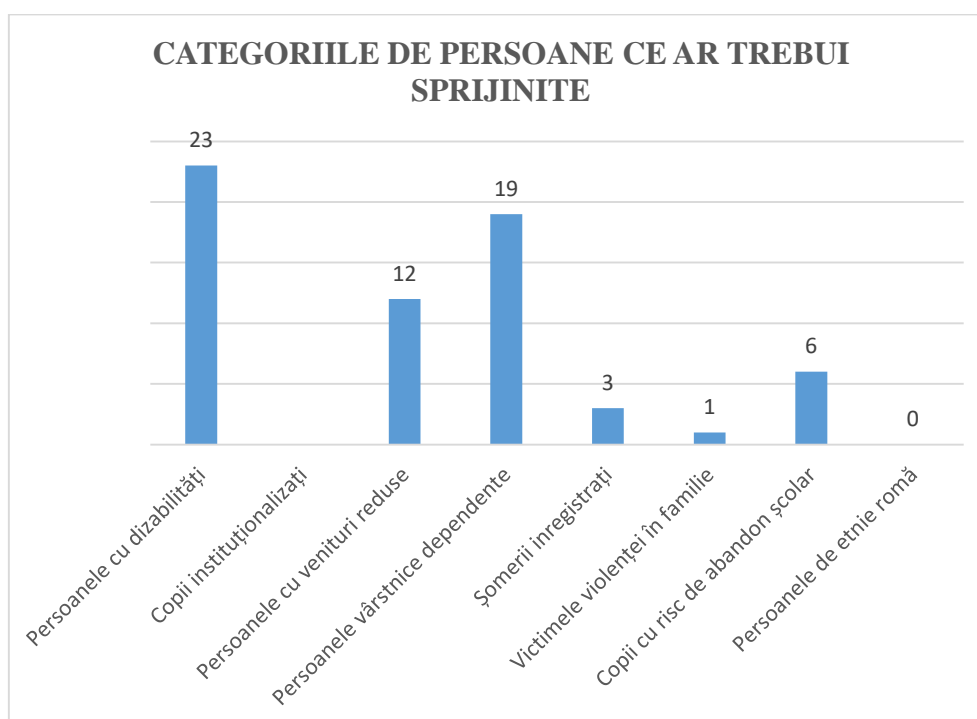


Figura nr. 6.5.17 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 19: Care considerați că sunt factorii care determină implicarea civică a cetățenilor?

La această întrebare, 52% dintre respondenți au considerat că implicarea civică a cetățenilor este motivată în cea mai mare măsură de dorința de a dezvolta comuna.

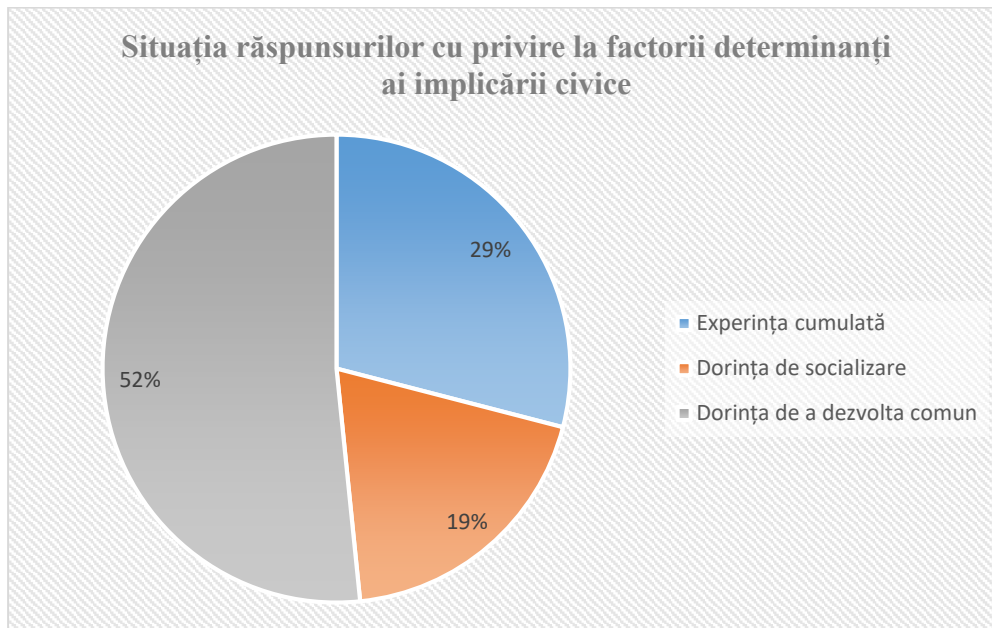


Figura nr. 6.5.18 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 20: Sunteți interesat să activați în domeniul turistic?

La această întrebare 76% sunt interesați să activeze în acest domeniu, 16% nu sunt interesați.

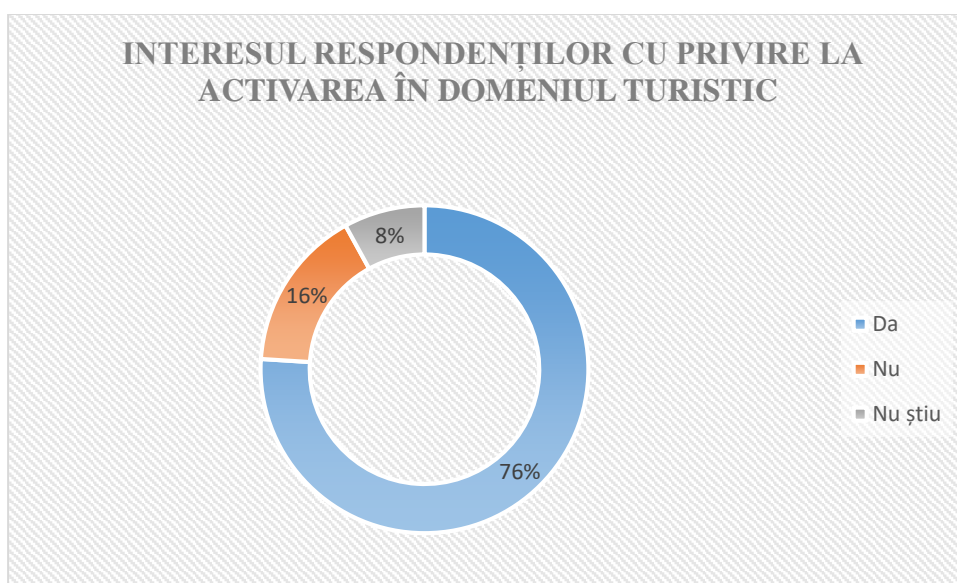


Figura nr. 6.5.19 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 21: Menționați trei obiective turistice din comună, cu potențial turistic, care nu sunt exploatate în prezent sau sunt foarte puțin exploatate?

La această întrebare majoritatea răspunsurilor au indicat: Casa Șezătorii, Muzeul Etnografic, casele vechi din comună, Munții Suhard, lăcașurile de cult, mina turistică Oița.

Întrebarea 22: În comună se păstrează datinile și obiceiurile?

La această întrebare toți respondenții au confirmat menținerea datinilor și obiceiurilor.

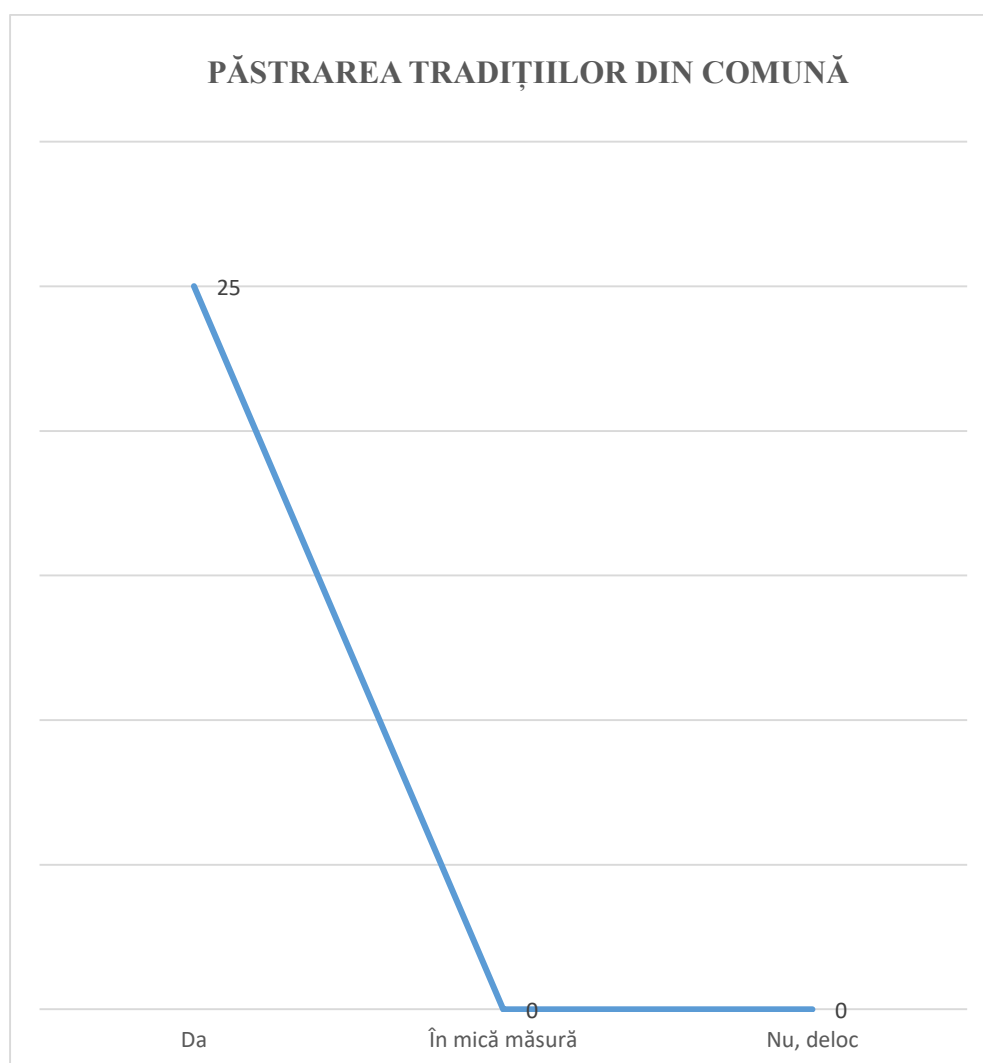


Figura nr. 6.5.20 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 24: Considerați că activitățile în agricultură sunt sprijinite suficient?

Așa cum se observă din graficul obținut în urma centralizării răspunsurilor primite, 16 respondenți consideră că nu sunt sprijinite suficient activitățile agricole.

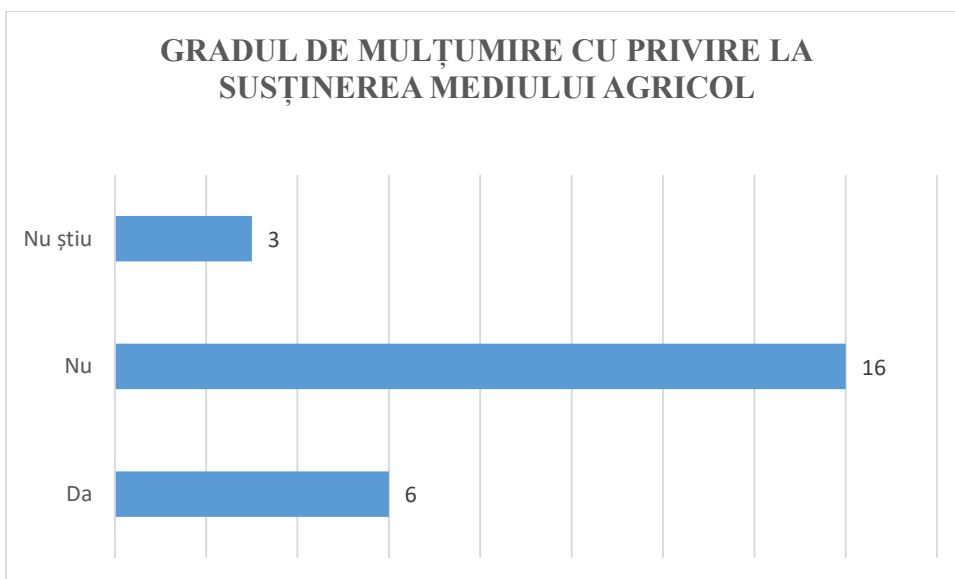


Figura nr. 6.5.21 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 25: Practicați agricultura?

La această întrebare 84% practică doar pentru întreținerea familiei iar 16% nu practică agricultura.

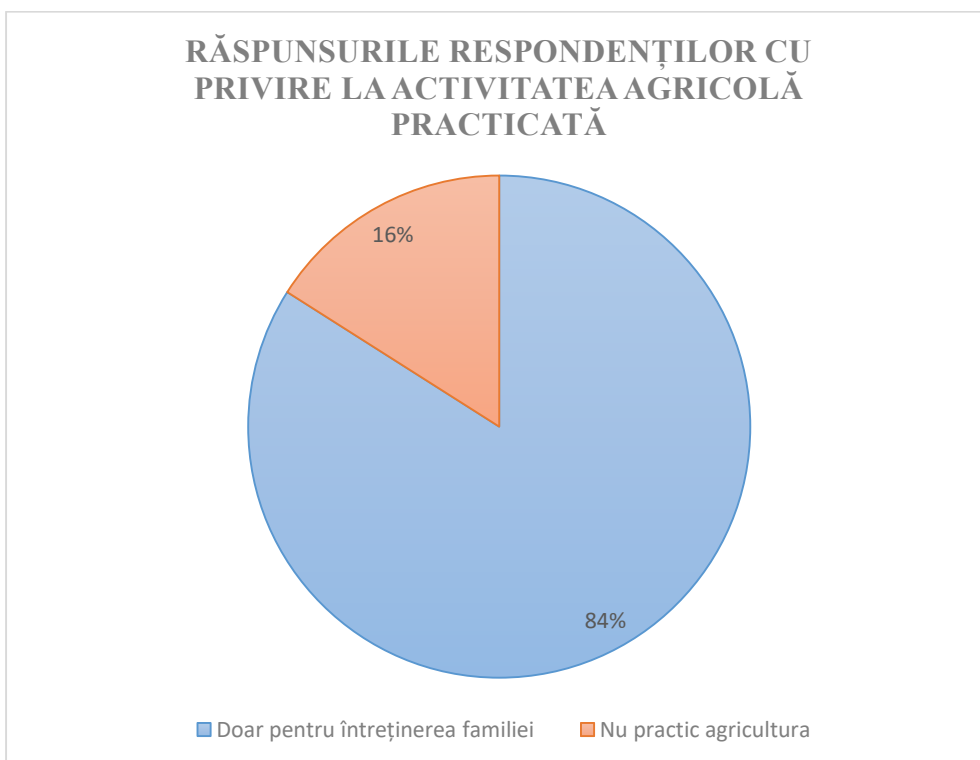


Figura nr. 6.5.22 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 26. Sunteți membru al unui grup sau unei asociații de producători?

La această întrebare 14 nu sunt membri ai unei asociații de producători.

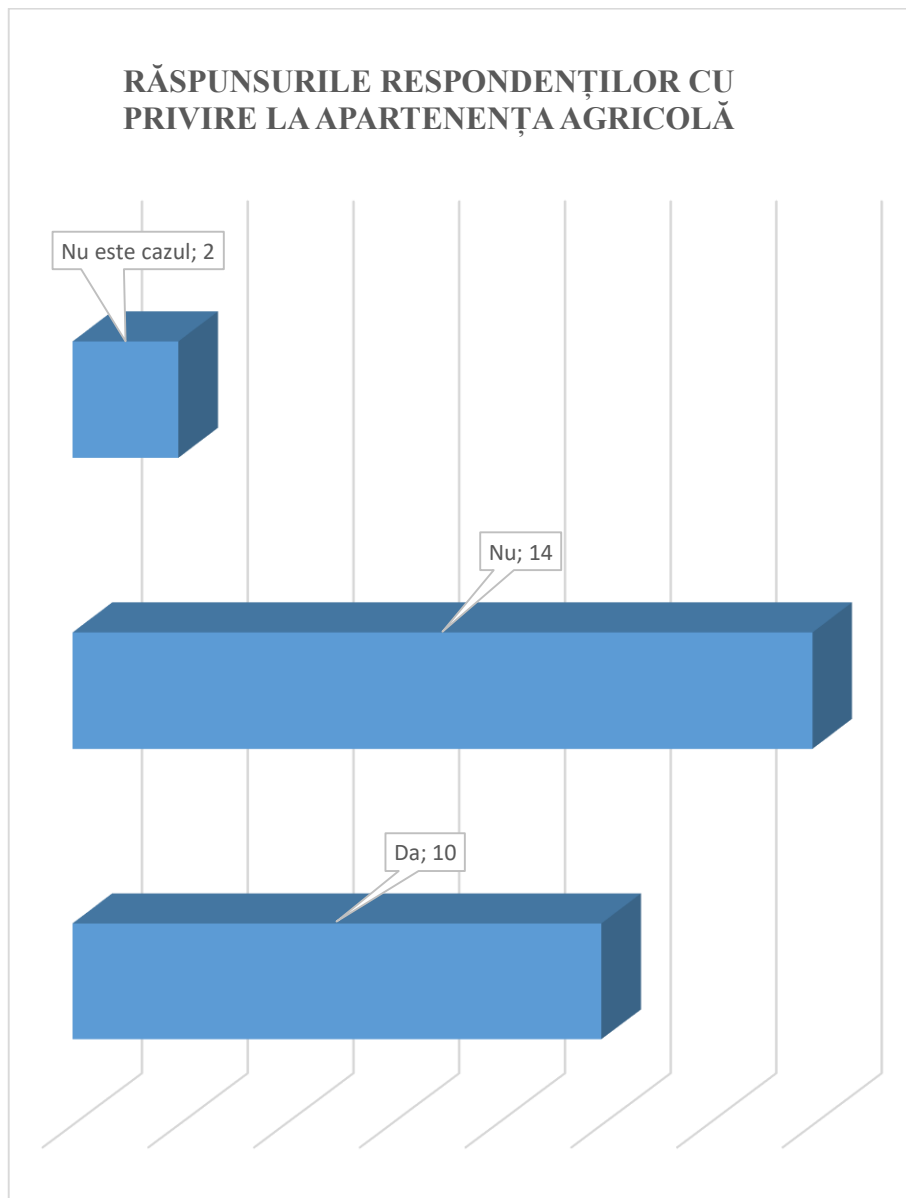


Figura nr. 6.5.23 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 27: Ce activități economice ar trebui încurajate pentru a se dezvolta pe teritoriul comunei?

În opinia respondenților, activitățile care trebuie sprijinite pentru dezvoltarea comunității locale sunt în primul rând serviciile (21 de răspunsuri), urmate îndeaproape de activitățile agricole (19 răspunsuri).

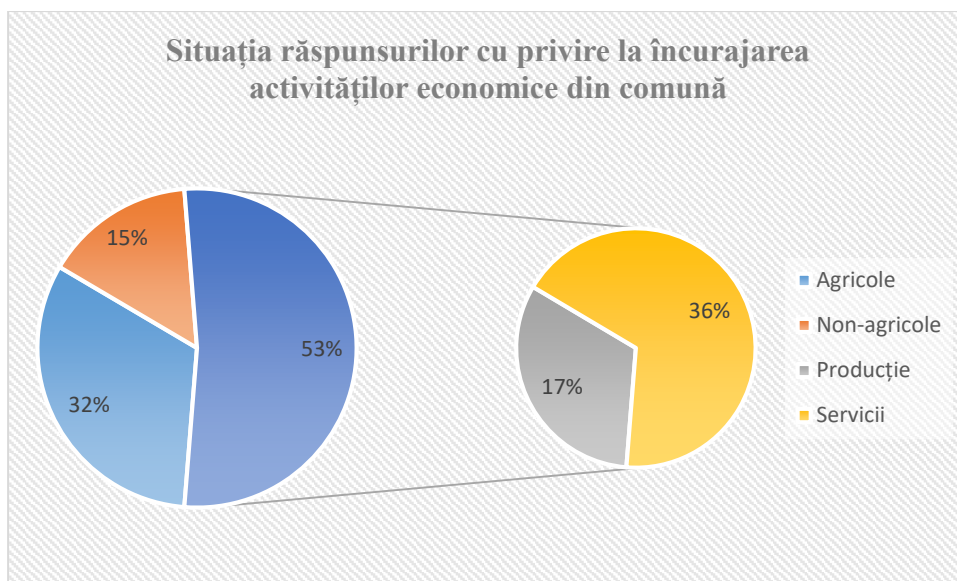


Figura nr. 6.5.24 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 29: Ce importanță acordați, pe o scala de la 1 la 10, unde 1 semnifică nici o importanță iar 10 foarte mare importanță, dezvoltării activităților sportive în comună.

Centralizarea rezultatelor (obținută prin înmulțirea numărului de răspunsuri cu nota acordată), arată că cei mai mulți dintre respondenți își doresc dezvoltarea infrastructurii sportive.

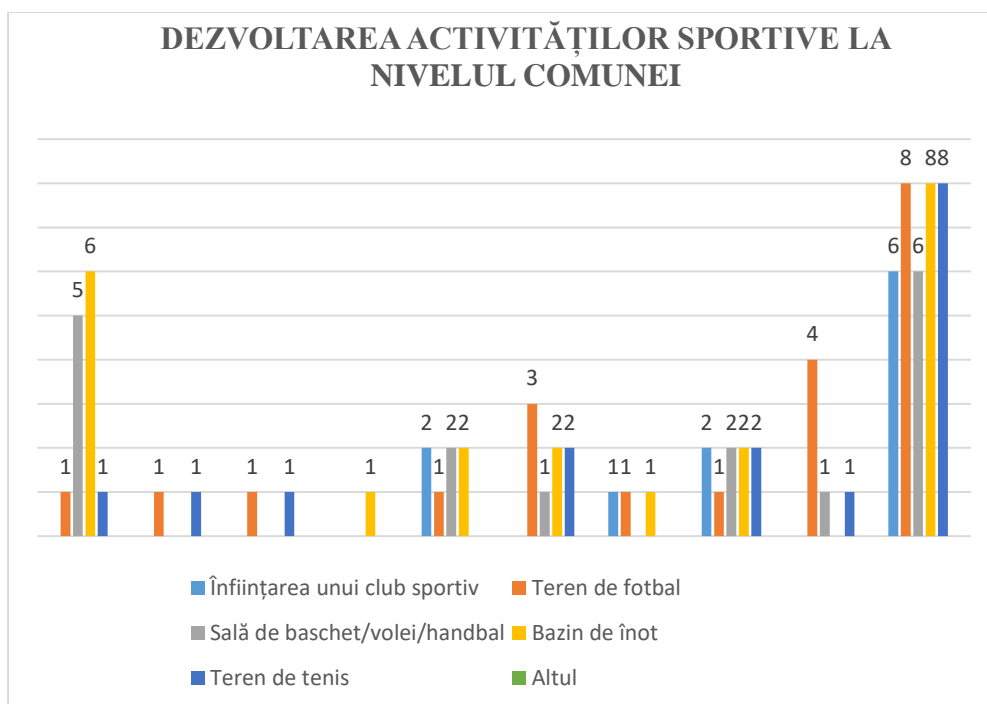


Figura nr. 6.5.26 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 30: Cum evaluați capacitatea instituției Primăriei de a gestiona proiectele de dezvoltare?

Din punct de vedere al încrederii în capacitatea Primăriei de a gestiona proiectele de dezvoltare, respondenții se arată optimiști în privința capacității instituției de gestionare a proiectelor de investiții.

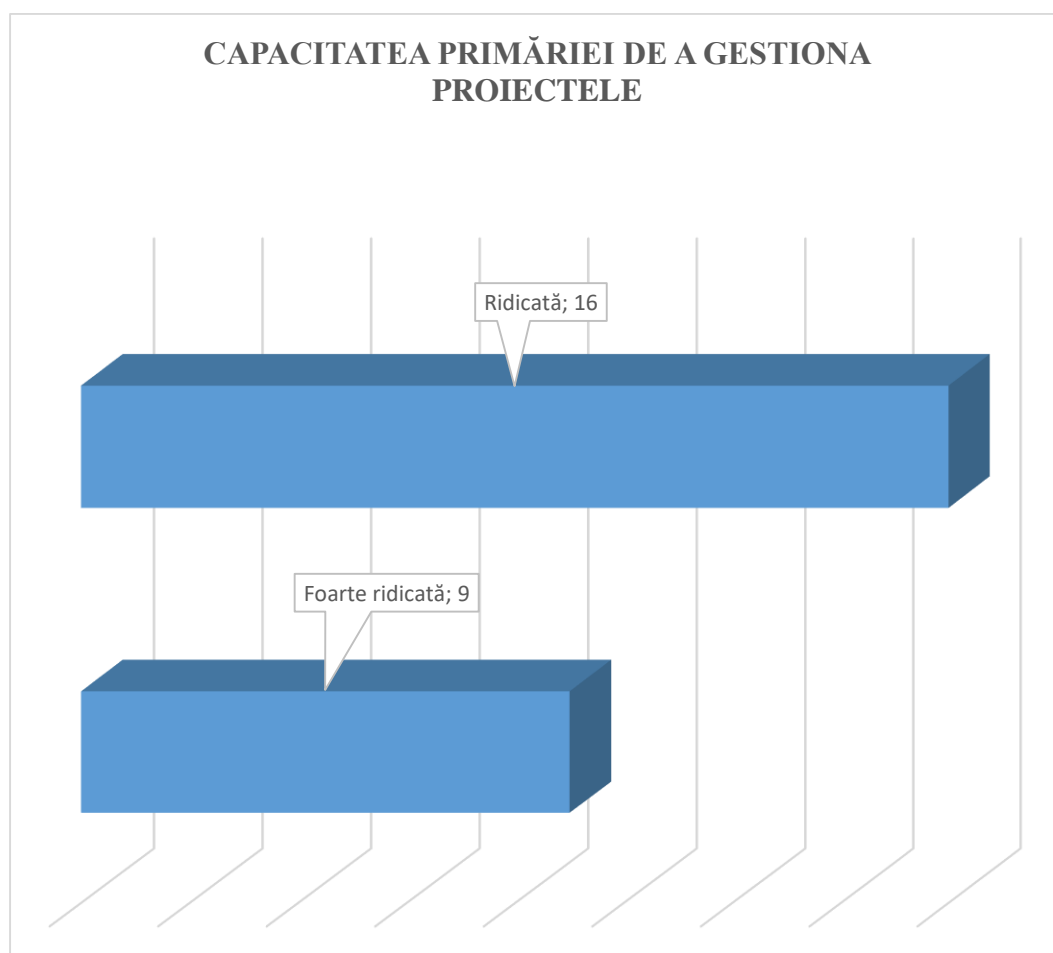


Figura nr. 6.5.27 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 31: Care este probabilitatea de a utiliza un sistem online pentru diverse servicii publice ale Primăriei (de exemplu: eliberarea unor documente, plată impozite și taxe locale etc)?

La această întrebare, mai mult de jumătate dintre persoanele intervievate declară că ar utiliza un sistem online pentru servicii publice ale Primăriei: 20% - aproape sigur și 76% - probabil.

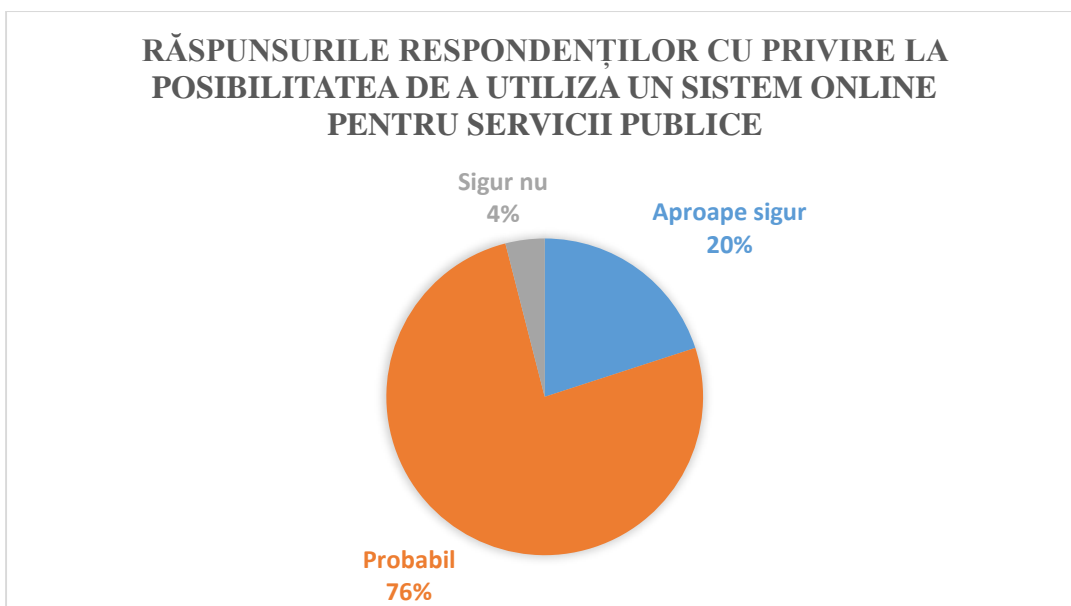


Figura nr. 6.5.28 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 32: Cum apreciați procesul digitalizării în dezvoltarea rurală (ex: emiterea de documente electronice, iluminat inteligent, aplicații mobile etc.)

În ceea ce privește digitalizarea, 80% consideră că este necesară pentru dezvoltarea comunității, în timp ce 16% nu văd cum aceasta ar putea ajuta.

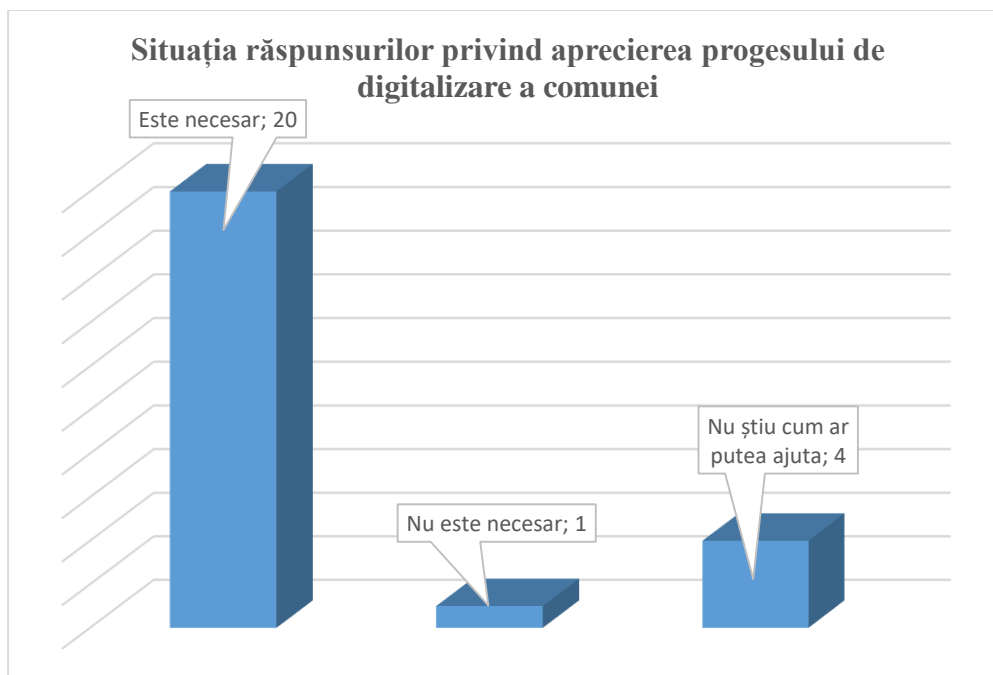


Figura nr. 6.5.29 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 33: Care considerați că sunt principalele probleme la nivelul comunei? (Vă rugăm indicați maxim 3 răspunsuri)

La această întrebare, respondenții au putut selecta un număr de maxim 3 răspunsuri, astfel a rezultat că principala problemă este reprezentată de lipsa locurilor de muncă.

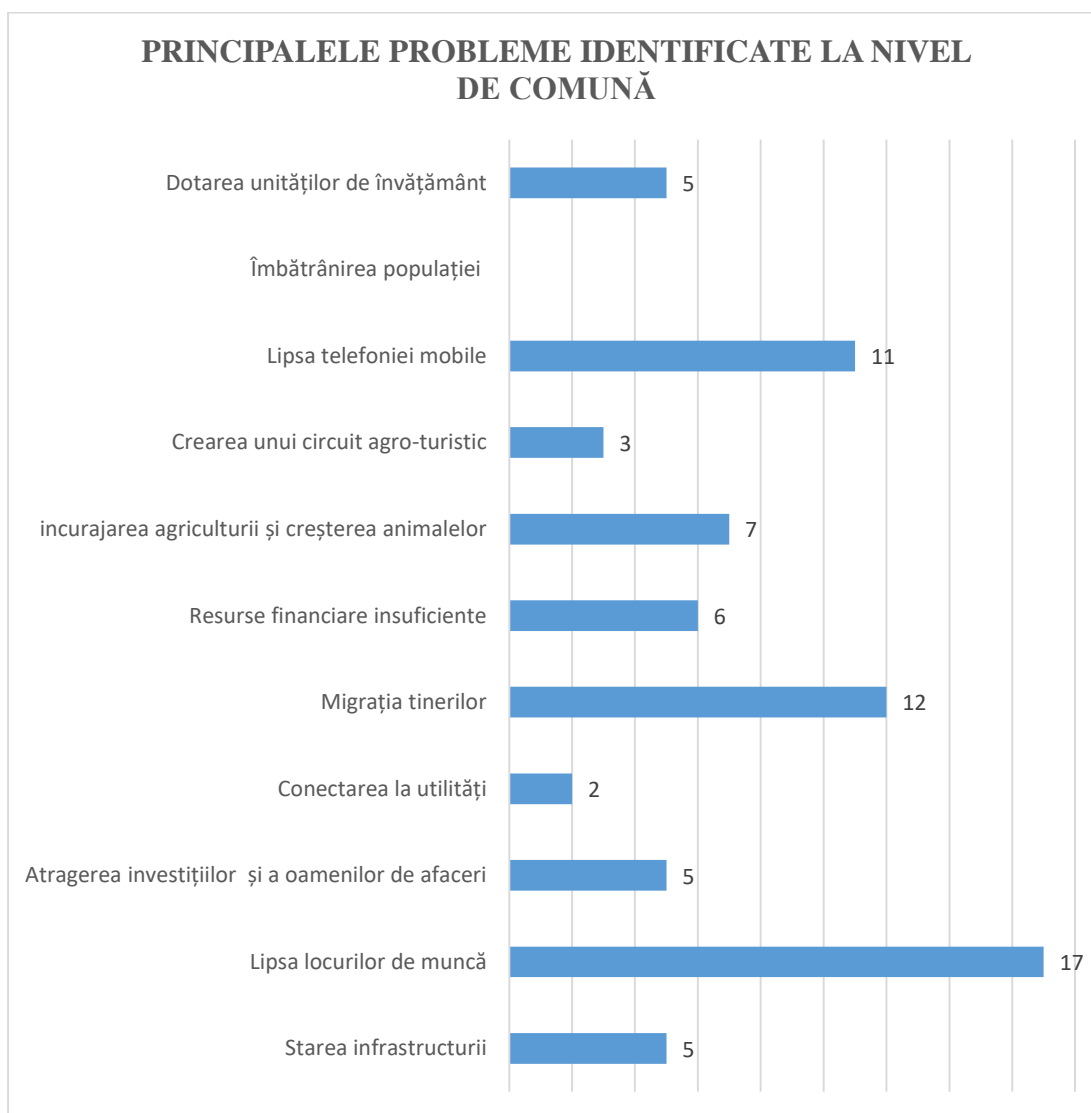


Figura nr. 6.5.29 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 34: Care dintre următoarele sectoare de activitate considerați că ar trebui dezvoltate cu prioritate pentru un trai mai bun în localitatea dumneavoastră?

Potrivit răspunsurilor primite, primele 3 sectoare de activitate ce ar trebui dezvoltate cu prioritate și care ar conduce la îmbunătățirea calității vieții cetățenilor comunei sunt: turismul, cultura, agricultura, etc.

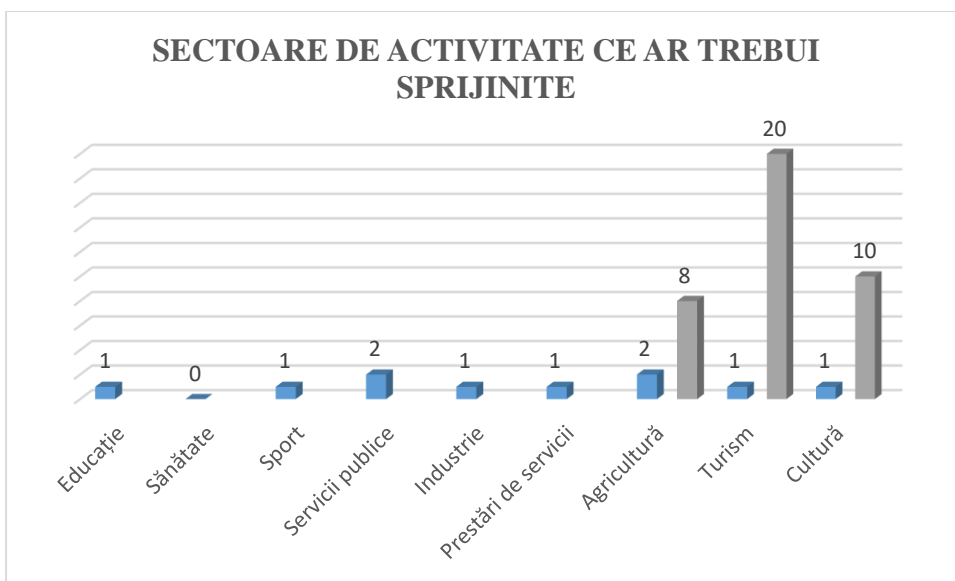


Figura nr. 6.5.30 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 35 Ați fi interesat/ă să realizați un proiect pentru accesarea de fonduri structurale în perioada 2021-2027?

La această întrebare, 67% au răspuns că sunt interesați și 33% că nu sunt interesați.

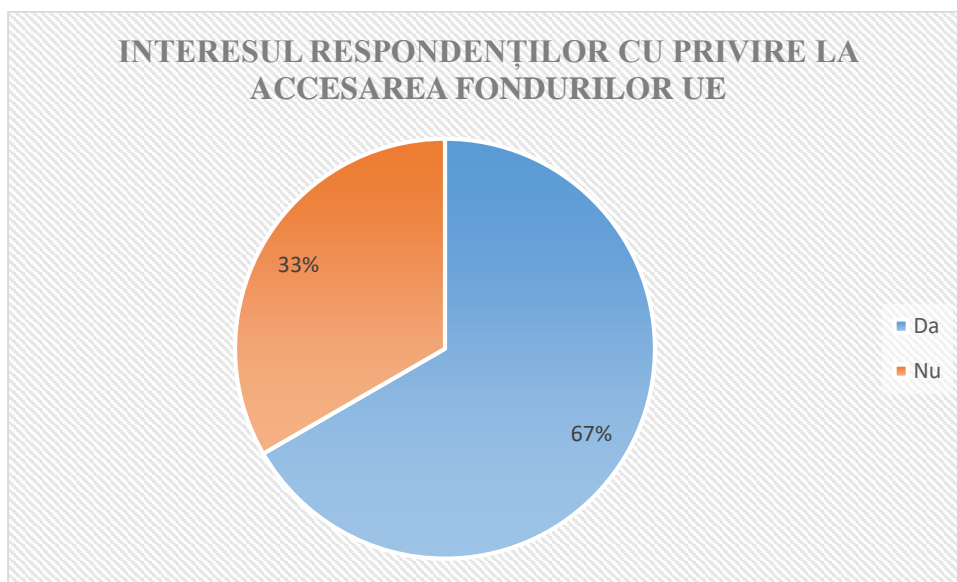


Figura nr. 6.5.31 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 36: Vă rugăm să vă exprimați opinia cu privire la prioritatea investițiilor propuse pentru perioada 2021 – 2027 (1= prioritate mică, 2= prioritate medie, 3= prioritate mare).

Conform răspunsurilor primite, cetățenii comunei Ciocănești consideră că prioritatea nr. 1 în ceea ce privește modernizarea străzilor și amenajarea spațiilor de joacă.

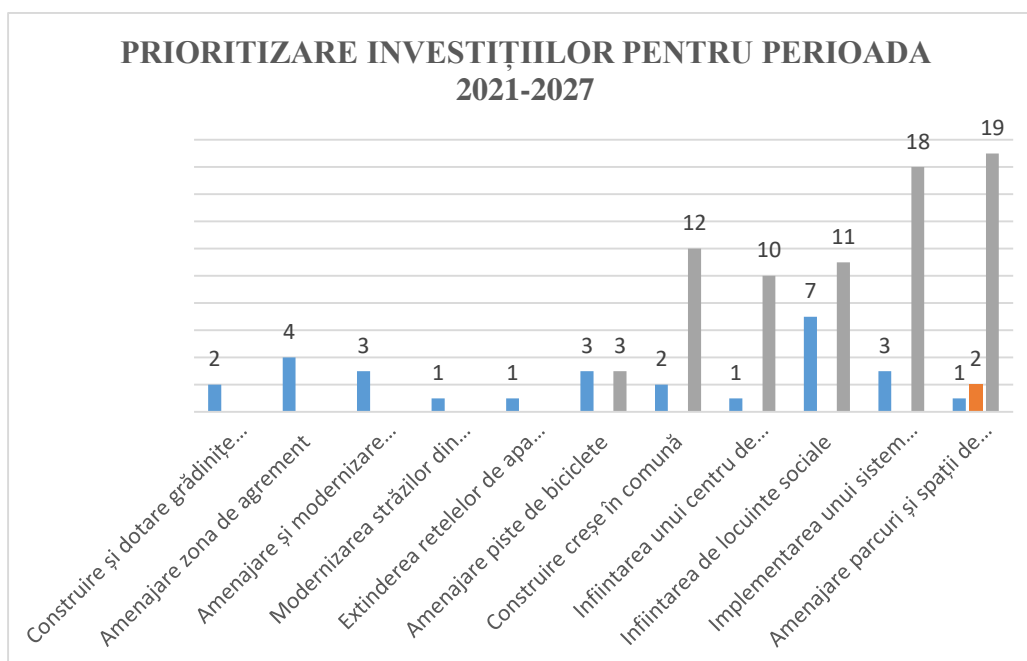


Figura nr. 6.5.32 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea nr. 37. După parcurgerea acestui chestionar considerați că sunt aspect care putea îmbunătăți calitatea vieții în comună și care nu au fost atinse aici?

La această întrebare, majoritatea respondenților au specificat necesitatea sprijinirii turismului prin amenajarea de zone de agrement, întrucât există potențial turistic local, sprijinirea agriculturii.

În urma centralizării chestionarelor aplicate *persoanelor juridice* și prelucrării răspunsurilor obținute, rezultatele obținute reflectă următoarea situație:

Toți agenții economici care au răspuns studiului au **sediul** înregistrat în comuna Ciocănești, **cu activitate** și **piață de desfacere** în aceeași localitate, având ca **formă de organizare juridică** Societate cu Răspundere Limitată (SRL) și activități principale în domeniile comerț și servicii.

Având în vedere numărul mic de respondenți (12), rezultatele cercetării sunt prezentate punctual în cele ce urmează:

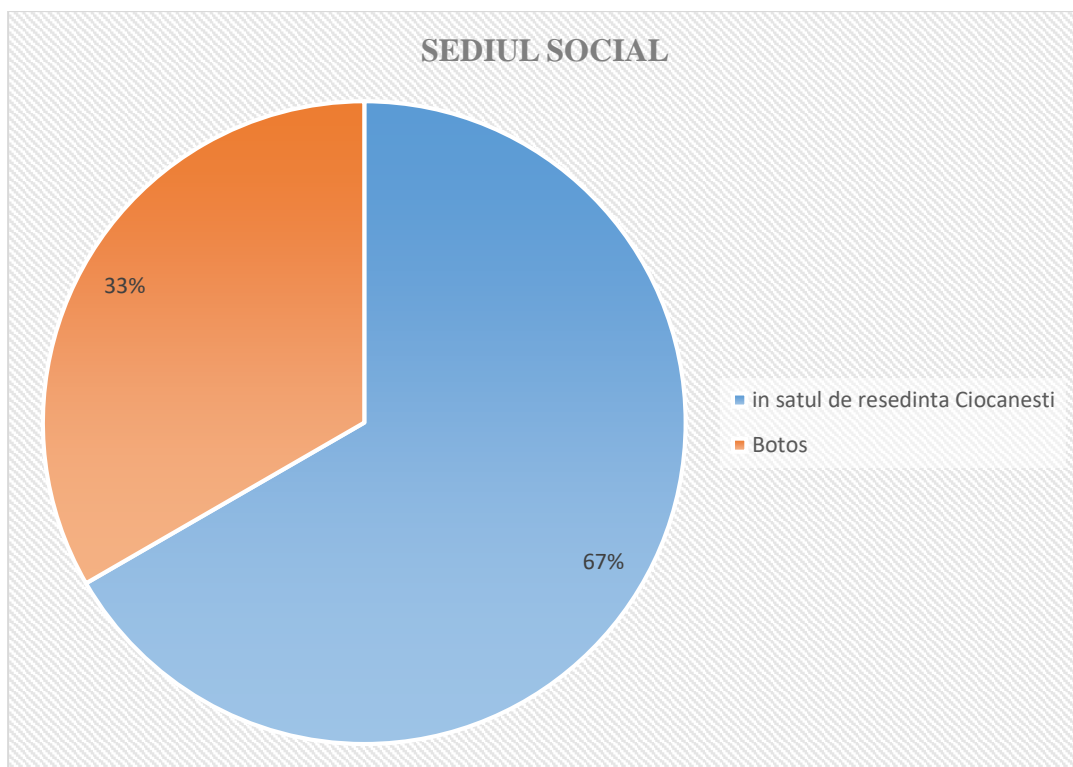


Figura nr. 6.5.38 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

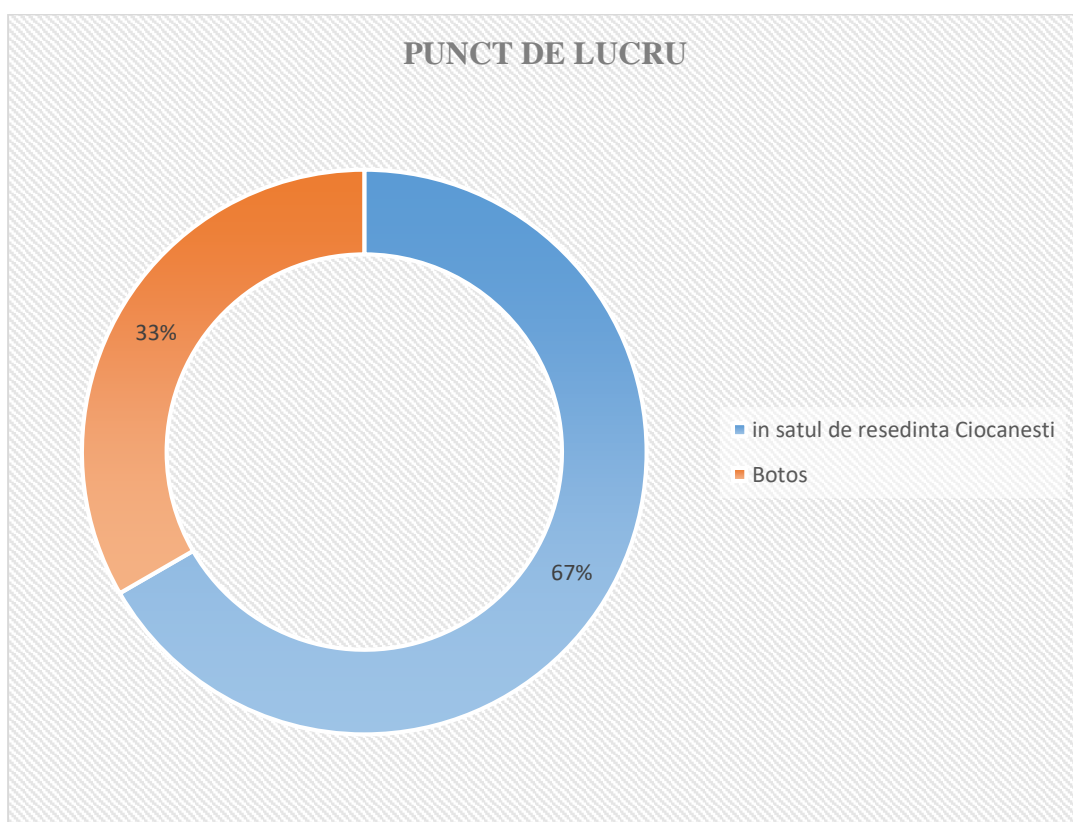


Figura nr. 6.5.39 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

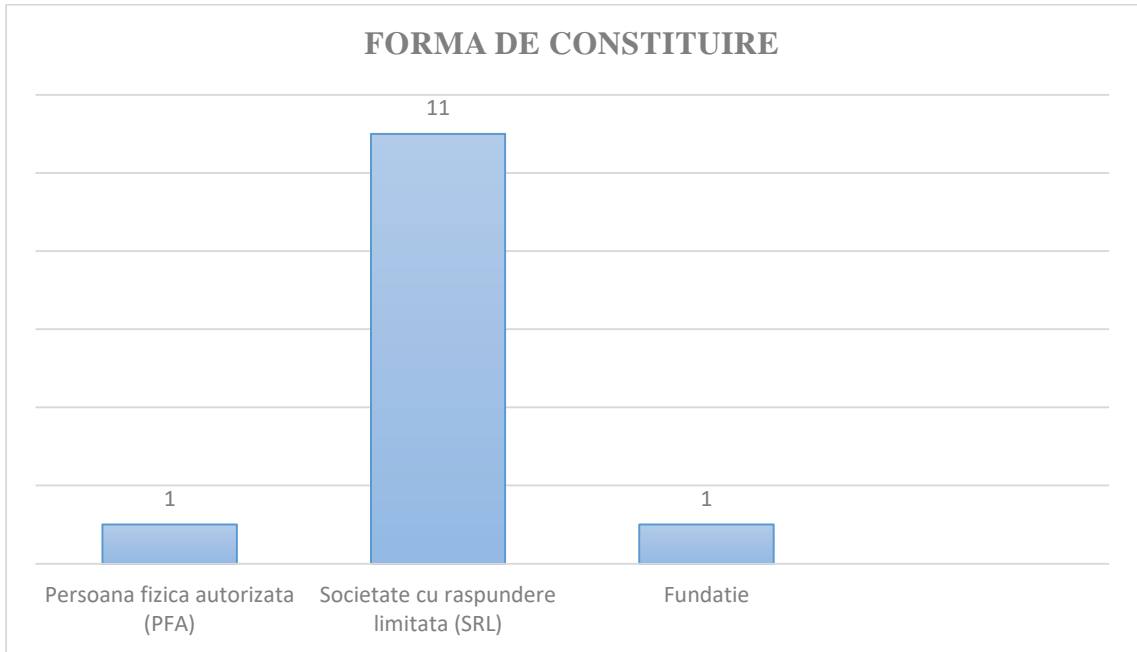


Figura nr. 6.5.40 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

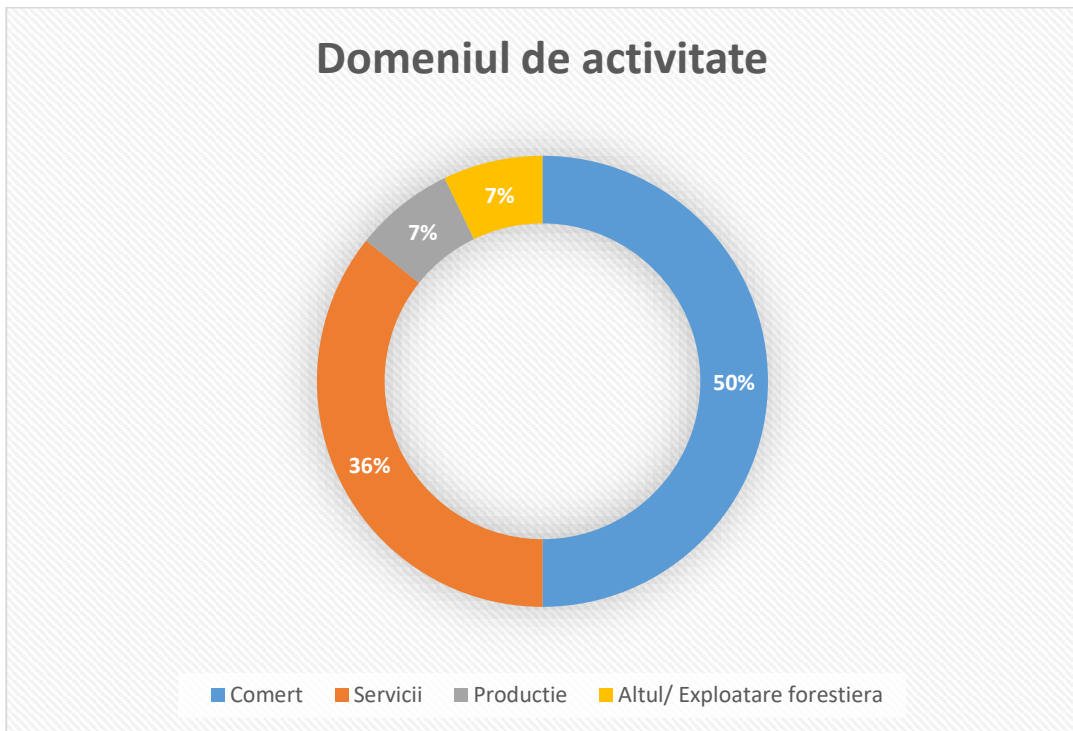


Figura nr. 6.5.41 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 5: Ce obstacole ați întâmpinat în dezvoltarea afacerii și cât de mult v-au afectat?

Principalele probleme identificate: lipsa personalului calificat, lipsa interesului pentru voluntariat, lipsa sau slaba dezvoltare a pieței de desfacere.

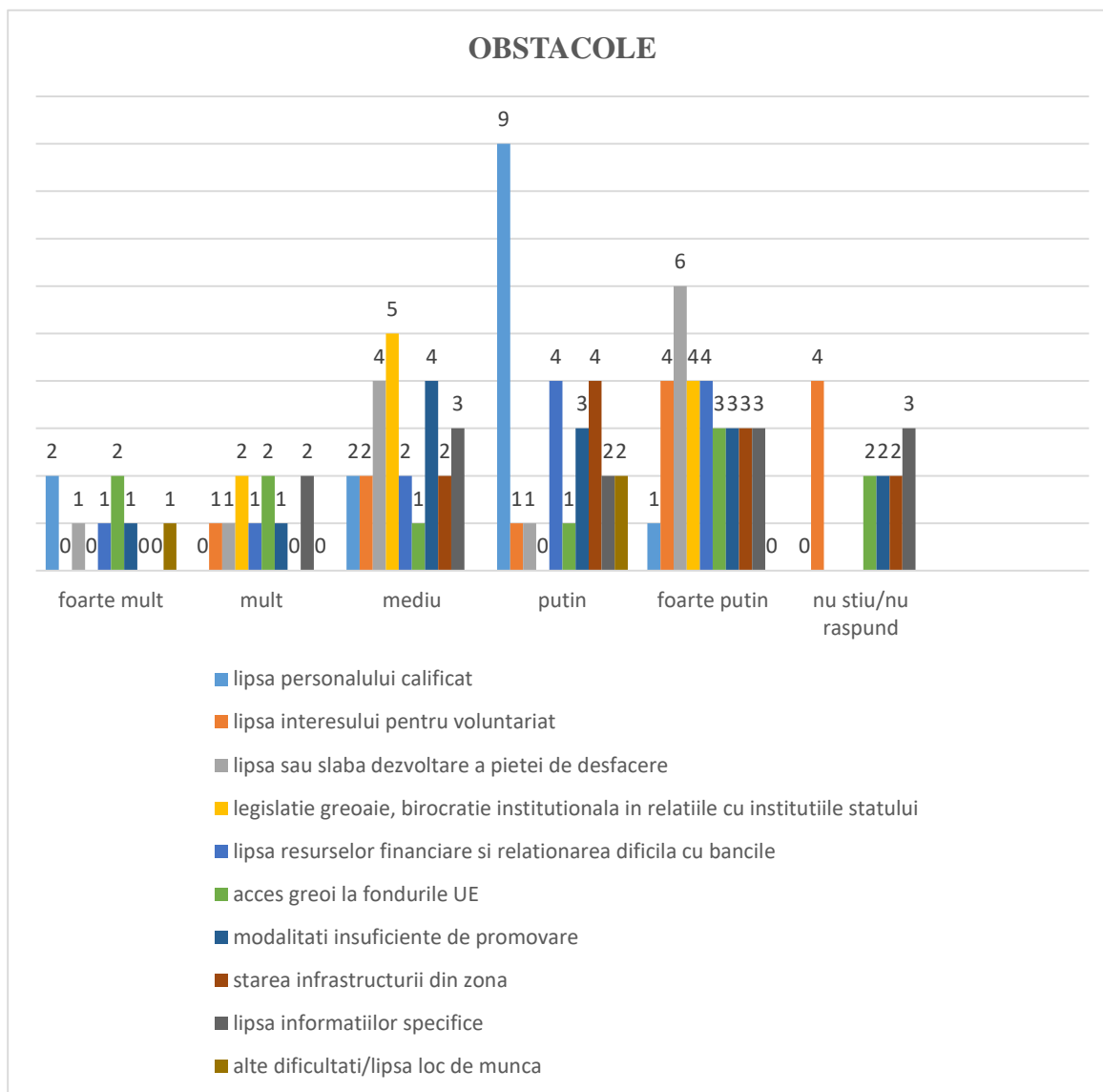


Figura nr. 6.5.42 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 6: Care sunt sursele dumneavoastră de finanțare pentru principalele investiții?

68% au afirmat ca au drept sursă de finanțare fondurile europene, urmați de 23% care au afirmat drept surse de finanțare fondurile proprii.

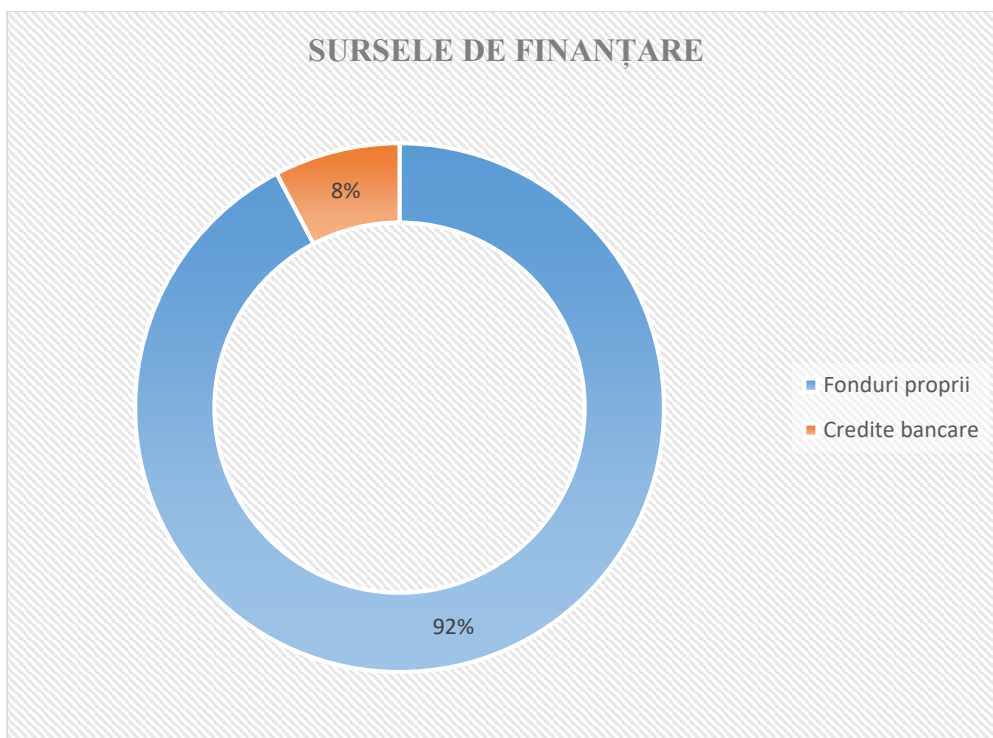


Figura nr. 6.5.43 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 7: Considerați oportună înființarea unui parc industrial în comună?

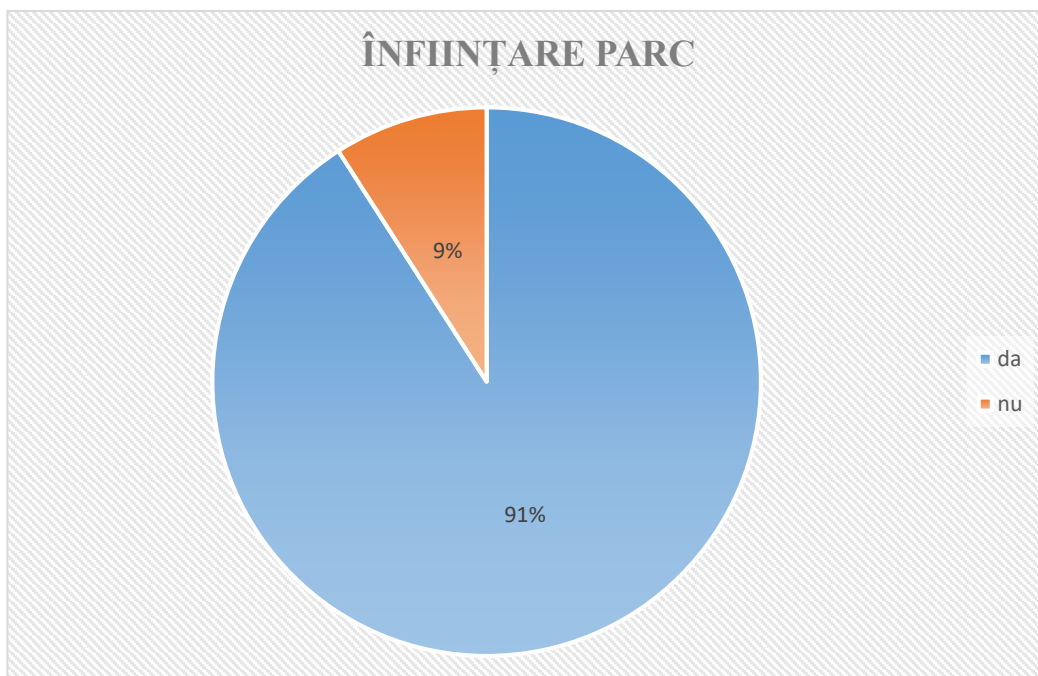


Figura nr. 6.5.44 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

91% dintre respondenți au precizat că este oportună înființarea unui parc industrial și 9% că nu.

Întrebarea 8: Cum apreciați dezvoltarea economică a comunei?

11 respondenți consideră comuna Ciocănești ca având un nivel mediu de dezvoltare și

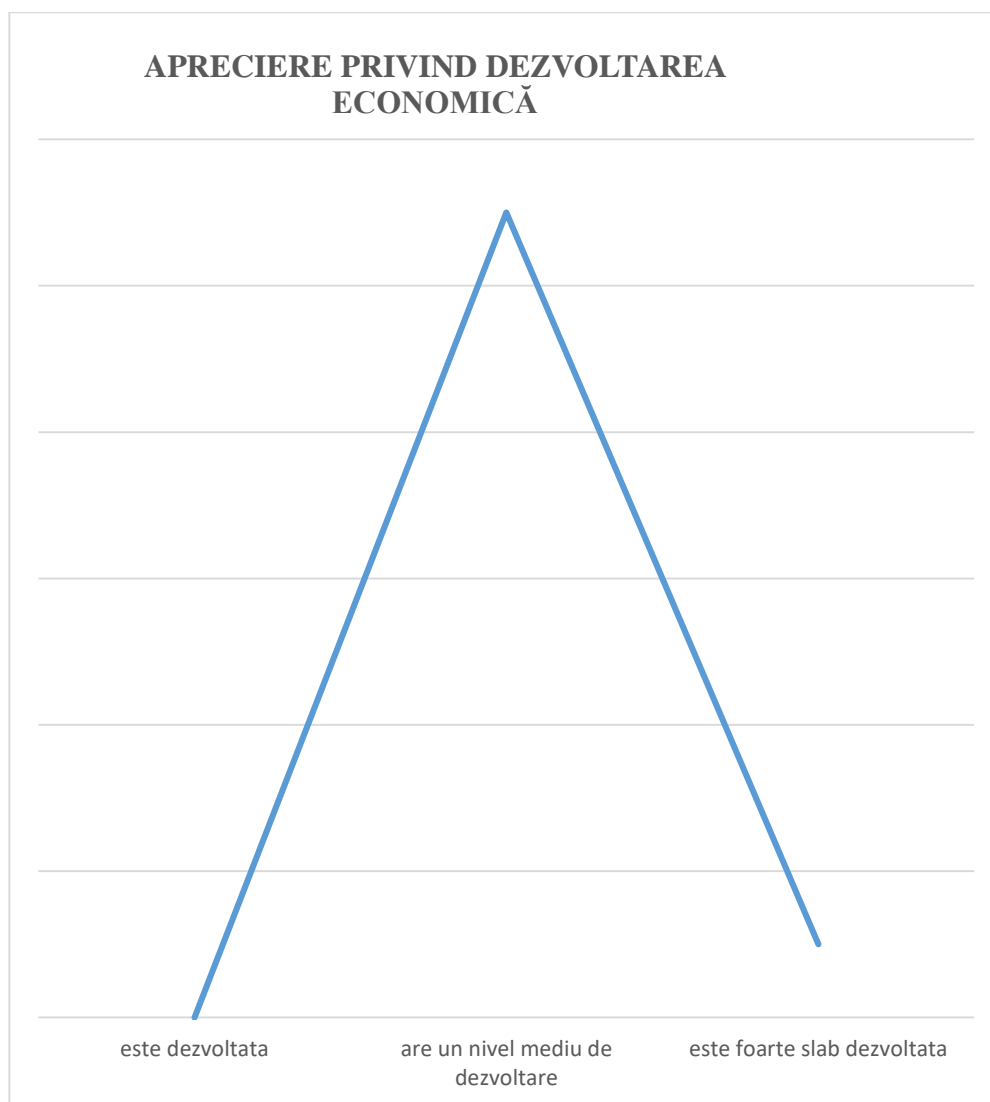


Figura nr. 6.5.45 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 9: Comuna vă oferă oportunitățile pe care vi le doriți din punct de vedere al dezvoltării afacerii?



Figura nr. 6.5.46 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în vara anului 2021, prelucrare proprie

Următoarele 3 întrebări din chestionar (10, 11 și 12) solicitau opinia respondenților asupra implicării administrației publice locale pentru încurajarea și dezvoltarea mediului de afaceri local. Astfel, răspunsurile primite arată că întreprinzătorii locali sunt nemulțumiți de implicarea Primăriei în susținerea mediului de afaceri local, precum și de faptul că nu sunt informați/consultați în mare măsură asupra proiectelor de investiții locale.

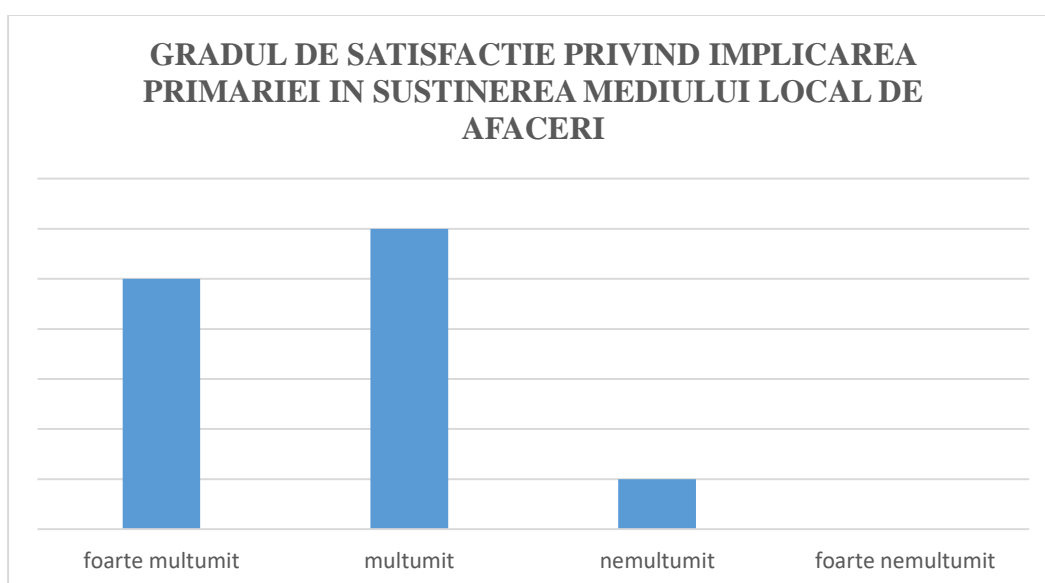


Figura nr. 6.5.47 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

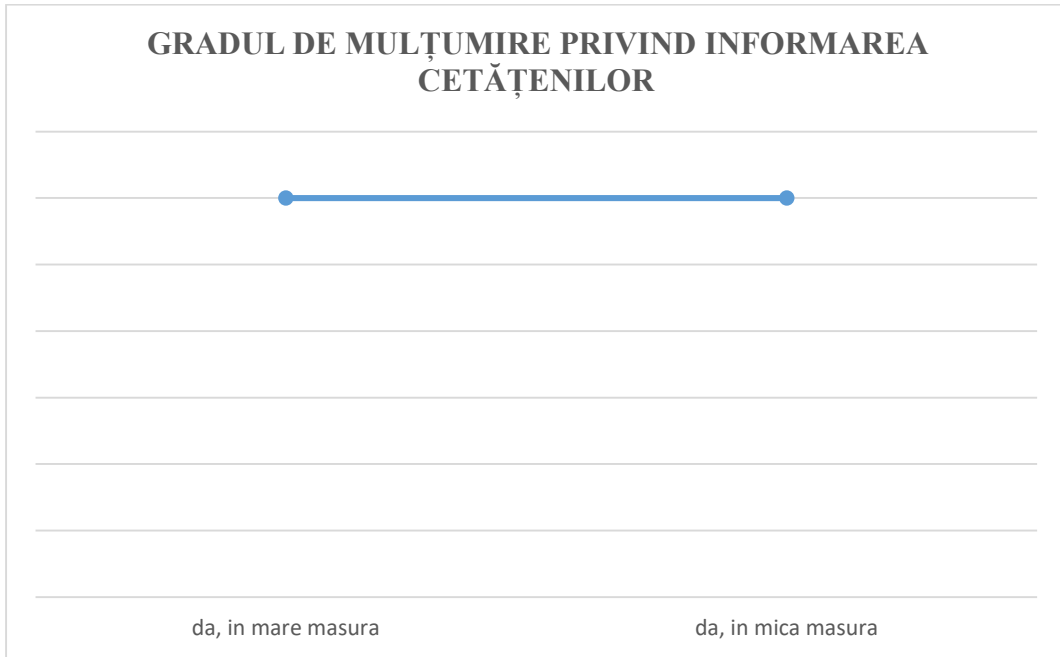


Figura nr. 6.5.48 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

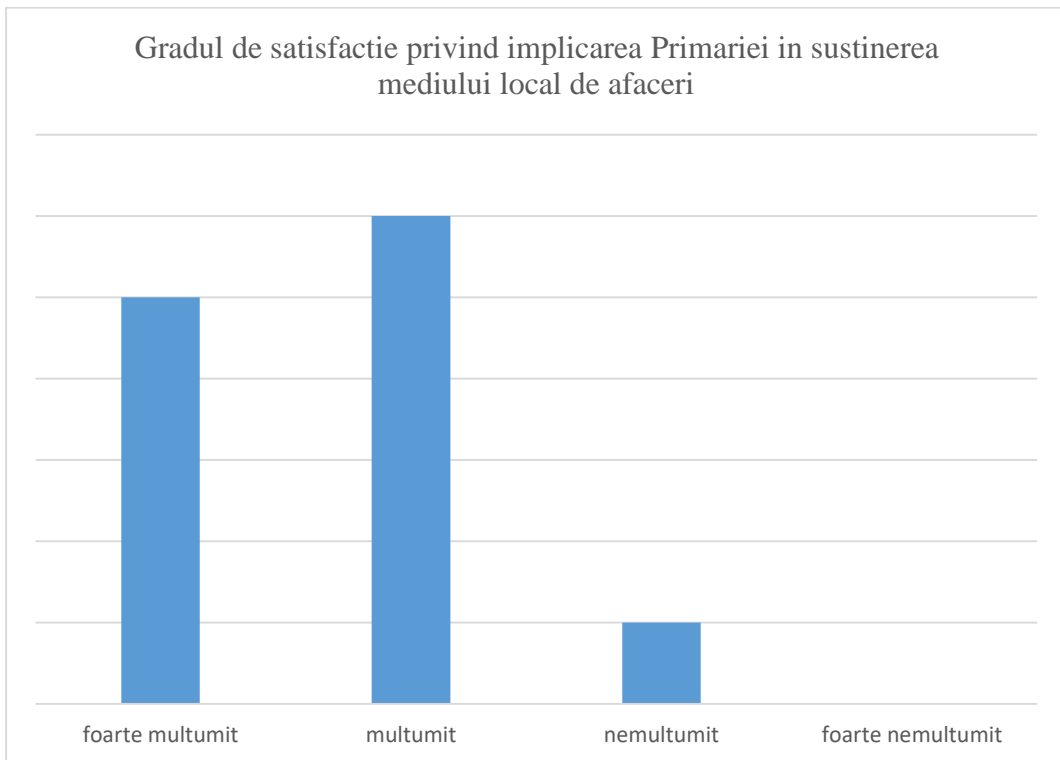


Figura nr. 6.5.47 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

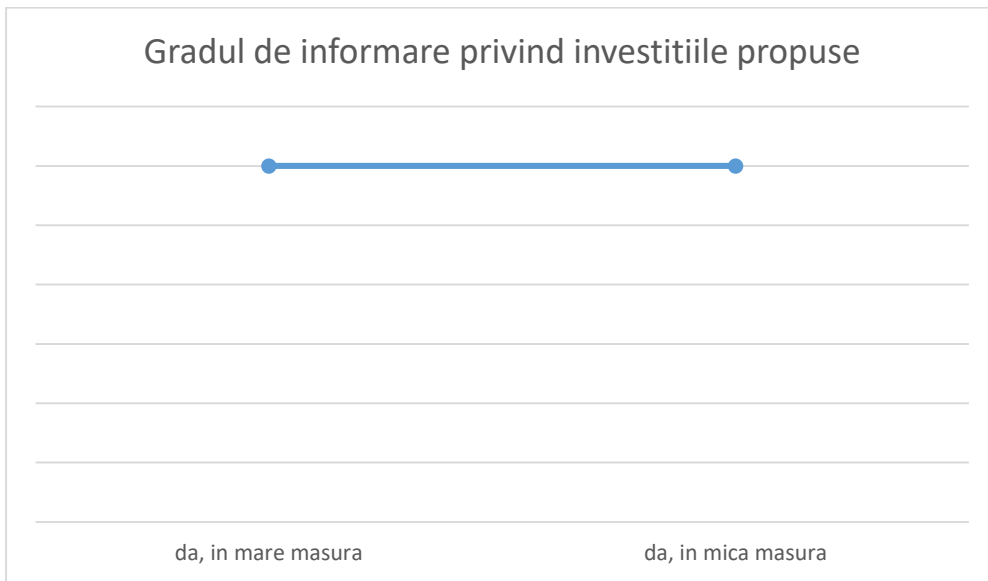


Figura nr. 6.5.48 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

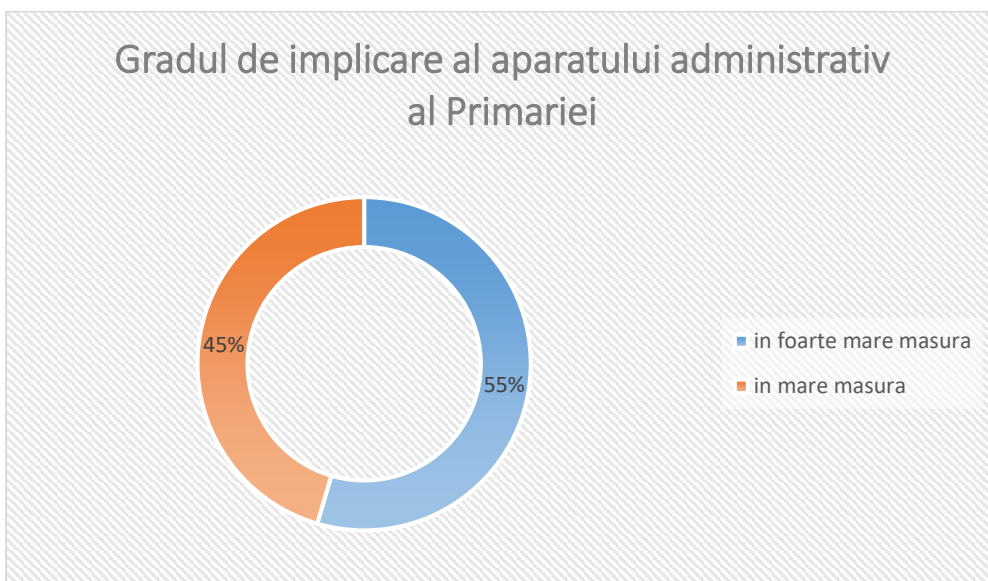


Figura nr. 6.5.49 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 13: Cum apreciați procesul digitalizării în dezvoltarea rurală?

7 respondenți dintre cei 12, consideră digitalizarea un proces necesar pentru dezvoltarea comunității locale.

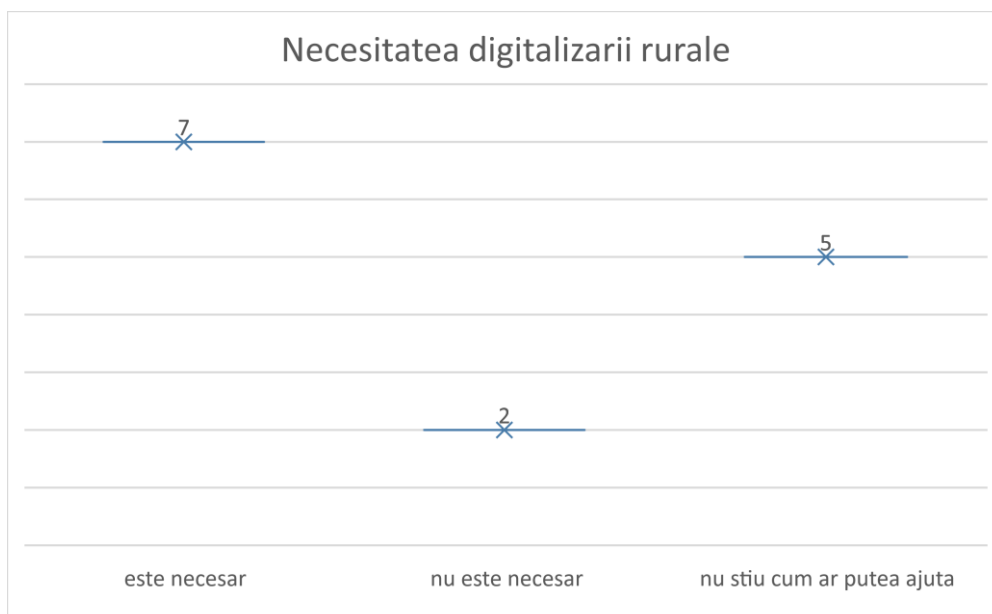


Figura nr. 6.5.50 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarile 14, 15 și 16 au solicitat opinia respondenților asupra situației generate de pandemia de coronavirus. Astfel, s-a ajuns la concluzia că afacerile locale au fost afectate prin scăderea cererii, deficitul de personal, toți respondenții au precizat că își vor continua activitățile fără nicio modificare, întrucât apreciază că pandemia a avut efecte medii/minore asupra afacerilor lor.

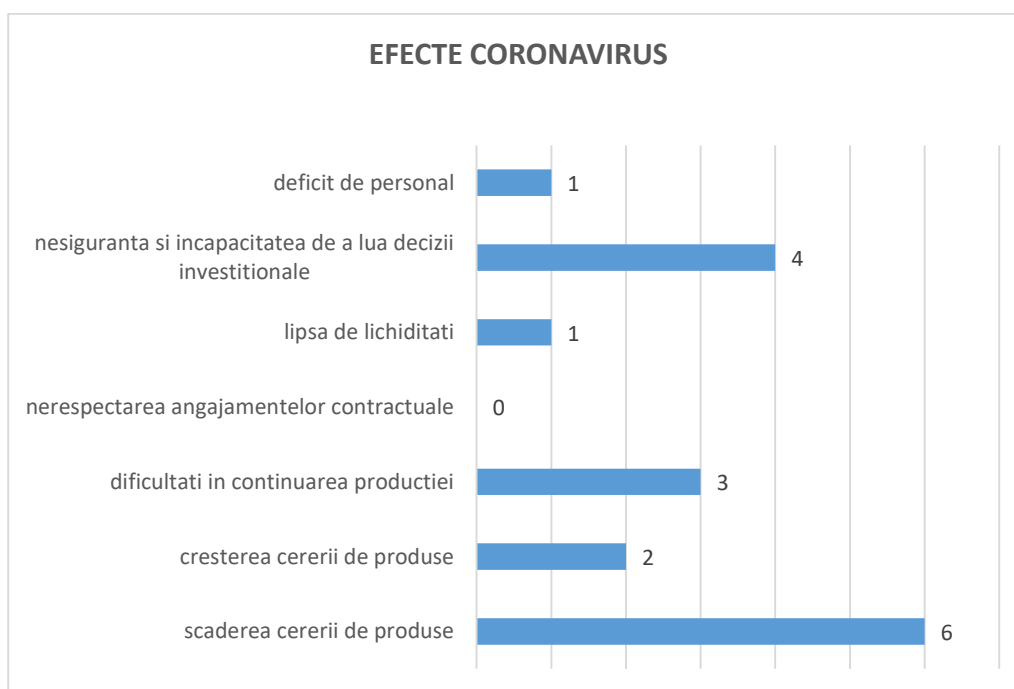


Figura nr. 6.5.51 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

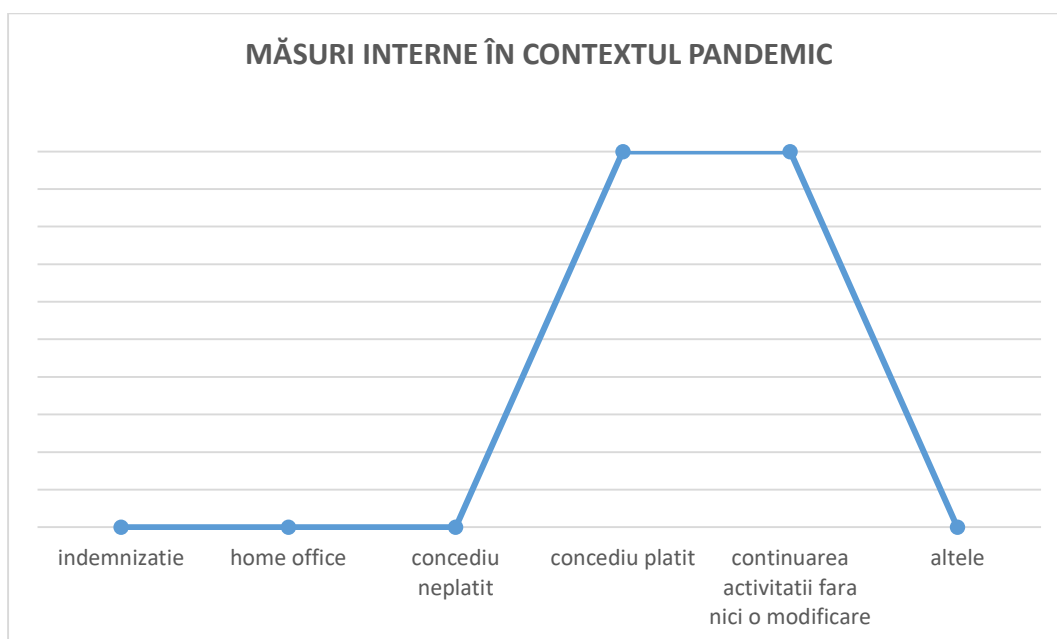


Figura nr. 6.5.52 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

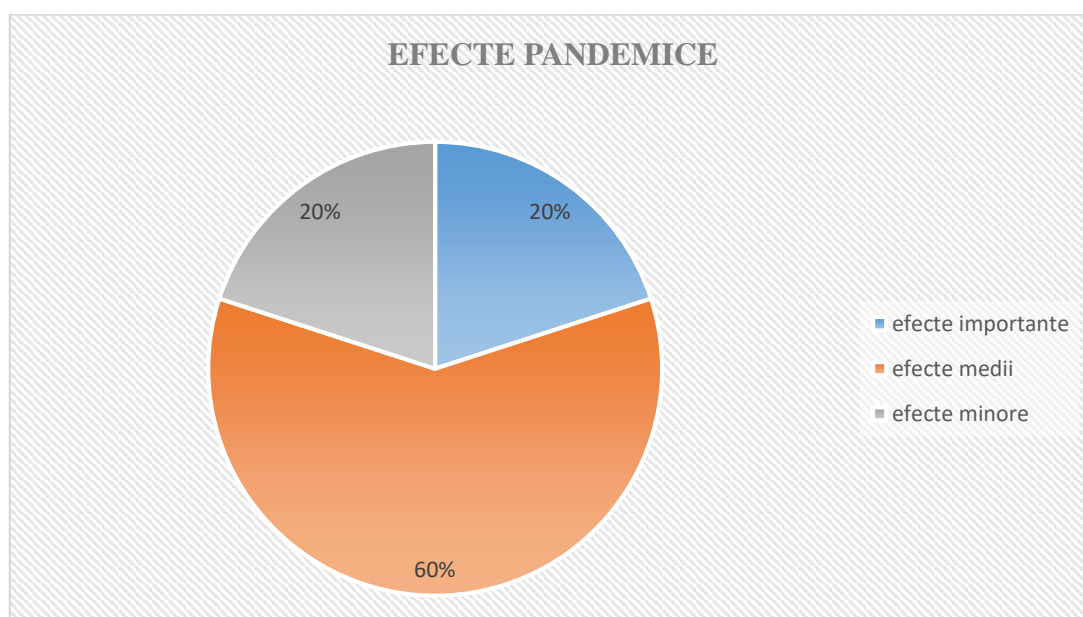


Figura nr. 6.5.53 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 17: Care considerați că sunt principalele probleme în comună? Enumerați maxim 3, în funcție de importanța lor.

Principalele probleme identificate sunt: fonduri insuficiente Primarie, Investitii in infrastructura, investitii in locul de munca, investitii in educatia copiilor, modernizare zona pietonala, modernizare strazi, promovarea turismului.

Întrebarea 18: Care dintre următoarele sectoare de activitate considerați că ar trebui dezvoltate cu prioritate pentru un trai mai bun în localitatea dumneavoastră?

În opinia respondenților, primele trei sectoare de activitate a căror dezvoltare ar contribui la creșterea nivelului de trai sunt: *educația, sănătatea.*

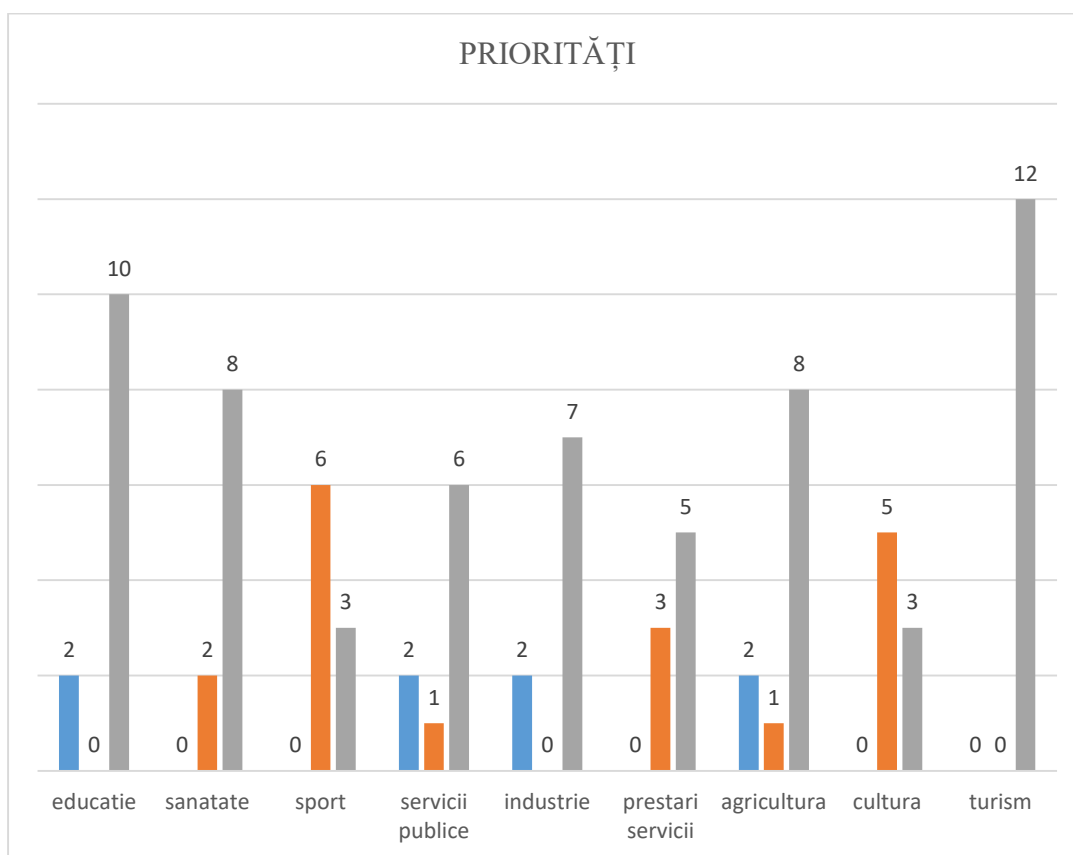


Figura nr. 6.5.54 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

Întrebarea 19: Vă rugăm să vă exprimați opinia cu privire la prioritatea investițiilor propuse pentru perioada 2021 – 2027 (1 = prioritate mică, 2= prioritate medie, 3= prioritate mare)

Din punct de vedere al priorității investițiilor, s-a constatat că în egală măsură, cele mai importante sunt construirea de grădinițe în comună, modernizarea străzilor din comună, etc.

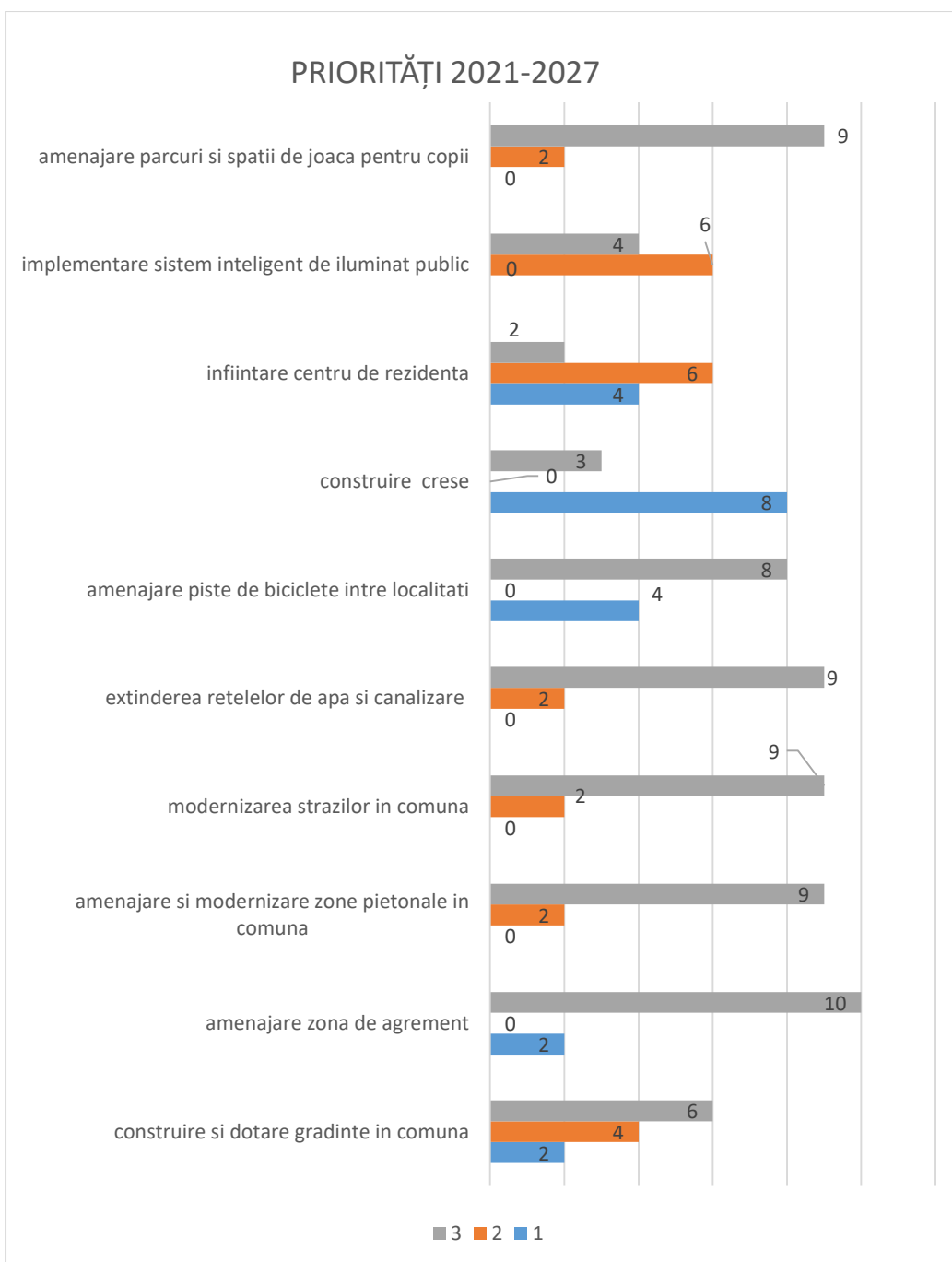


Figura nr. 6.5.55 Sursa Studiu realizat de SPES CONSULTING în toamna anului 2021, prelucrare proprie

6.6 Domenii prioritare și măsuri specifice

OBIECTIV STRATEGIC 1

DEZVOLTAREA ECHILIBRATĂ A INFRASTRUCTURII RUTIERE ȘI A INFRASTRUCTURII TEHNICO-EDILITARE

PRIORITĂȚI	MĂSURI
1.1 Dezvoltarea infrastructurii rutiere	<p>1.1.1 Modernizarea și reabilitarea infrastructurii rutiere de interes local.</p> <p>1.1.2 Îmbunătățirea accesibilității teritoriale.</p> <p>1.1.3 Sporirea siguranței de circulație rutieră și pietonală pe drumurile publice.</p> <p>1.1.4 Dezvoltarea infrastructurii de acces agricol.</p>
1.2 Dezvoltarea infrastructurii tehnico-edilitare	<p>1.2.1 Dezvoltarea sistemului de alimentare cu apă potabilă.</p> <p>1.2.2 Dezvoltarea sistemului de canalizare.</p> <p>1.2.3 Înființarea rețelei de distribuție a gazelor naturale.</p> <p>1.2.4 Creșterea gradului de confort și siguranță a populației, din punct de vedere al iluminatului public.</p> <p>1.2.5 Îmbunătățirea și modernizarea rețelei de comunicații la nivel local.</p>

Tabel nr.6.6.1 Obiectiv strategic 1

OBIECTIV STRATEGIC 2

ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIEȚII

PRIORITĂȚI	MĂSURI
3.1 Îmbunătățirea serviciilor de învățământ și educație	<p>3.1.1 Îmbunătățirea infrastructurii educaționale în vederea asigurării unui cadru propice de desfășurare a actului educațional în unitățile de învățământ de pe raza comunei.</p> <p>3.1.2 Asigurarea unui mediu benefic dezvoltării educaționale și personale a elevilor.</p> <p>3.1.3 Asigurarea de facilități pentru desfășurarea activităților sportive și recreative în cadrul unităților de învățământ.</p> <p>3.1.4 Asigurarea accesului la educație a populației aflate în situații de risc, implicând prevenirea abandonului școlar.</p> <p>3.1.5 Creșterea calității serviciilor educaționale din comună prin digitalizarea unităților de învățământ și dotarea acestora cu echipamente IT performante.</p>
3.2 Îmbunătățirea serviciilor de sănătate și asistență socială	<p>3.2.1 Dezvoltarea unui sistem de servicii medicale moderne, performante și accesibile tuturor categoriilor de persoane.</p> <p>3.2.2 Îmbunătățirea stării de sănătate a cetățenilor prin creșterea accesului la servicii de sănătate preventive și curative.</p>

	<p>3.2.3 Dezvoltarea și eficientizarea unor servicii sociale proiectate și furnizate adecvat, adaptate nevoilor tuturor categoriilor de grupuri vulnerabile.</p> <p>3.2.4 Îmbunătățirea nivelului de trai al locuitorilor aflați într-o situație de vulnerabilitate.</p>
<p>3.3 Dezvoltarea facilităților de agrement și petrecere a timpului liber</p>	<p>3.3.1 Îmbunătățirea managementului local în sectorul sportiv și susținerea activităților sportive.</p> <p>3.3.2 Înființarea și modernizarea spațiilor verzi.</p> <p>3.3.3 Înființarea și dotarea locurilor de joacă pentru copii.</p>
<p>3.4 Dezvoltarea sectorului cultural</p>	<p>3.4.1 Păstrarea și promovarea tradițiilor și obiceiurilor locale, animarea vieții culturale și creșterea calității vieții socio-culturale.</p> <p>3.4.2 Restaurarea caselor vechi și a așezămintelor culturale.</p> <p>3.4.3 Diversificarea activităților cultural-artistice.</p> <p>3.4.4 Conștientizarea de către populația Comunei Ciocănești a importanței patrimoniului vernacular de care dispune comuna.</p> <p>3.4.5 Aprecierea și protecția eficientă a patrimoniului vernacular al Comunei.</p>

	3.4.6. Protejarea patrimoniului vernacular pentru ruta caselor cu arhitectură tradițională, ruta pentru refacerea peisajului cultural.
--	--

Tabel nr.6.6.2 Obiectiv strategic 2

OBIECTIV STRATEGIC 3

DEZVOLTAREA SECTORULUI ECONOMIC

PRIORITĂȚI	MĂSURI
4.1 Crearea unui mediu de afaceri stimulativ și competitiv	4.4.1 Creșterea numărului de agenți economici în comună, sprijinirea dezvoltării acestora și diversificarea activității economice
	4.4.2 Îmbunătățirea colaborării dintre agenții economici și autoritățile publice
	4.4.3 Creșterea gradului de informare a agenților economici în privința accesării fondurilor europene
4.2 Agricultură și creșterea animalelor	4.4.4 Creșterea productivității în sectorul agricol și zootehnic, reducerea populației ocupate în agricultura de subsistență;
	4.4.5 Diversificarea activităților agricole generatoare de venit;
4.3 Turism și agroturism	4.4.6 Promovarea unei politici de încurajare a activităților de interes turistic în asociere cu alte activități care pot căpăta specific local;
	4.4.7 Crearea infrastructurii pentru turism și agroturism – căi de acces și alte utilități;

Tabel nr.6.6.3 Obiectiv strategic 3

OBIECTIV STRATEGIC 4

DEZVOLTAREA SECTORULUI ADMINISTRATIV

PRIORITĂȚI	MĂSURI
5.1 Întărire instituțională	5.5.1 Îmbunătățirea calității serviciilor oferite de administrația publică locală prin întărirea capacității instituționale, dotare la standarde corespunzătoare (inclusiv în IT); 5.5.2 Elaborarea unui sistem de administrare bazat pe promovarea autonomiei locale și consolidarea cadrului instituțional;
5.2.Promovarea si dezvoltarea parteneriatelor public-private	5.5.3 Constituirea de parteneriate public – private pentru exploatarea unor investiții ale comunității și pentru valorificarea unor resurse locale din patrimoniul public; 5.5.4 Încurajarea formelor de asociere a societății civile pentru participarea la viața publică a comunității – identificarea nucleelor existente si potientiale și sprijinirea acestora;
5.3. Creșterea calitatii resurselor umane	5.5.5 Derularea unor programe de perfecționare profesională continuă a personalului din administrația publică în corelație cu exigențele impuse de creșterea autonomiei în administrația publică locală și cu exigențele pentru executarea sarcinilor de serviciu;
5.4.Consolidarea managementului finantelor publice	5.5.6 Aplicarea de măsuri concrete și fezabile pentru obținerea veniturilor proprii, crearea si menținerea echilibrului bugetar; 5.5.7 Elaborarea unei strategii pentru obținerea de fonduri extrabugetare care să susțină proiecte/programe de interes local;

Tabel nr.6.6.4 Obiectiv strategic 4

6.7 Portofoliu de proiecte pentru perioada 2021-2027

Titlu proiect	Modernizare infrastructură rutieră locală
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea condițiilor de trafic rutier și asigurarea unei circulații rutiere fluente, în condiții de confort și siguranță.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Îmbunătățirea accesibilității exploatațiilor agricole; ❖ Îmbunătățirea infrastructurii rutiere locale prin modernizarea drumurilor de exploatație agricolă ; ❖ Sporirea circulației pe drumurile publice; ❖ Dezvoltarea socio-economică a comunei; ❖ Îmbunătățirea/restructurarea/modernizarea fermelor;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Participanții la traficul rutier de tip agricol care tranzitează Comuna Ciocănești; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Restaurare “Casa Șezătorii”, „Muzeu Etnografic” și case vechi din comuna Ciocănești
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează conservarea tradițiilor, a patrimoniului cultural vernacular și al fructificării nivelului cultural în comuna Ciocănești;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Promovarea patrimoniului cultural vernacular al Comunei Ciocănești. ❖ Restaurarea unor case tradiționale ale Comunei Ciocănești și introducerea acestora în circuitul turistic. ❖ Conștientizarea de către populația Comunei Ciocănești a importanței patrimoniului vernacular de care dispune comuna.
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analiza posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Participanții la traficul rutier de tip agricol care tranzitează Comuna Ciocănești;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Modernizarea sistemului de iluminat public
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează satisfacerea cerințelor de vizibilitate pe drumurile publice din comuna Ciocănești;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Îmbunătățirea rețelei de iluminat public și adaptarea acesteia la standardele europene; ❖ Creșterea gradului de confort al populației din punct de vedere al iluminatului public; ❖ Îmbunătățirea climatului de ordine publică și sporirea siguranței circulației pe drumurile publice; ❖ Reducerea numărului de accidente rutiere pe toate drumurile publice;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Participanții la traficul rutier; ❖ Potențialii investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Alimentare cu apă în zonele Oița, Orata, Botoș
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea serviciilor publice în comuna Ciocănești.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Modernizare cămin cultural Botoș
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează conservarea tradițiilor, patrimoniului cultural și al fructificării nivelului cultural în satul Botoș, comuna Ciocănești;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Dezvoltarea infrastructurii serviciilor culturale din comuna Ciocănești; ❖ Punerea în valoare a potențialului cultural al zonei; ❖ Facilitarea socializării dintre locuitorii satului Botoș; ❖ Îmbunătățirea aspectului satului Botoș; ❖ Dezvoltarea socio-economică;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Instituții publice; ❖ Agenți economici/investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027

Titlu proiect	Construire trotuare în comuna Ciocănești
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează dezvoltarea infrastructurii rutiere locale prin amenajarea de trotuare;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Îmbunătățirea infrastructurii rutiere locale prin amenajarea de trotuare; ❖ Modernizarea comunei Ciocănești; ❖ Sporirea siguranței circulației pietonale pe drumurile publice; ❖ Facilitarea accesului tuturor locuitorilor din comuna Ciocănești la infrastructura pietonală; ❖ Îmbunătățirea aspectului comunei;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Persoanele care își desfășoară activitatea în cadrul comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Potențialii investitori;

Titlu proiect	Realizare sistem de canalizare
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea serviciilor publice în comuna Ciocănești prin realizarea sistemului de canalizare local.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Construire pârtie de schi
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea serviciului turistic local al comunei Ciocănești;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Punerea în valoare a potențialului natural al zonei; ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Construire grădiniță
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea infrastructurii actuale a sistemului de învățământ pe raza comunei Ciocănești.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Crearea de condiții moderne pentru școlarii din comuna Ciocănești; ❖ Îmbunătățirea condițiilor de învățământ de nivel local; ❖ Creșterea calității serviciilor educaționale din comună; ❖ Prevenirea migrației, abandonului, eșecului școlar și creșterea motivației de învățare;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Actualii și viitorii școlari din comuna Ciocănești;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Amenajare parcuri pentru copii
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează sporirea eficienței energetice prin înființarea unui parc în comuna Ciocănești;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Punerea în valoare a potențialului natural al zonei; ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Amenajare centru de sacrificare de capacitate mică
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea serviciilor publice în comuna Ciocănești prin amenajarea unui centru de sacrificare de capacitate mică.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Amenajare parcare Biserică Ciocănești
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea serviciilor publice în comuna Ciocănești prin amenajarea unei parcări pentru Biserica Ciocănești.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Modernizare drumuri comunale
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene)
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea condițiilor de trafic rutier și asigurarea unei circulații rutiere fluente, în condiții de confort și siguranță.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Îmbunătățirea căilor de acces prin modernizarea și reabilitarea drumurilor la standarde europene; ❖ Asigurarea accesului locuitorilor și agenților economici la infrastructura de bază; ❖ Dezvoltarea socio-economică a comunei; ❖ Îmbunătățirea infrastructurii rutiere locale;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Realizarea obiectivului de investiție propus prin proiect; ❖ Recepția la terminarea lucrării, respectiv la expirarea termenului de garanție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Participanții la traficul rutier care tranzitează Comuna Ciocănești; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027
	❖

Titlu proiect	Modernizare bază sportivă
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a activităților sportive în comuna Ciocănești;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Dezvoltarea infrastructurii comunitare prin construirea unei baze sportive; ❖ Diversificarea activităților sportive și recreative în rândul copiilor din comuna Ciocănești; ❖ Facilitarea socializării dintre locuitorii comunei Ciocănești; ❖ Îmbunătățirea aspectului comunei Ciocănești; ❖ Dezvoltarea socio-economică;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Actualii și viitorii școlari din comuna Ciocănești; ❖ Populația comunei Ciocănești;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Reabilitare punți pietonale
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează dezvoltarea infrastructurii rutiere locale prin amenajarea de punți pietonale;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Îmbunătățirea infrastructurii rutiere locale prin amenajarea de punți pietonale; ❖ Modernizarea comunei Ciocănești; ❖ Sporirea siguranței circulației pietonale pe drumurile publice; ❖ Facilitarea accesului tuturor locuitorilor din comuna Ciocănești la infrastructura pietonală; ❖ Îmbunătățirea aspectului comunei;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Persoanele care își desfășoară activitatea în cadrul comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Potențialii investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Amenajare centru pentru bătrâni
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene);
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea condițiilor de viață a persoanelor aflate în situații vulnerabile din comuna Ciocănești;
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Dezvoltarea infrastructurii serviciilor sociale din comuna Ciocănești; ❖ Îmbunătățirea nivelului de trai al persoanelor aflate în situații vulnerabile din comuna Ciocănești; ❖ Crearea de condiții necesare persoanelor vulnerabile din comuna Ciocănești prin oferirea de servicii medicale, servicii de îngrijire, servicii de găzduire, de recuperare medicală; ❖ Creșterea gradului de integrare și participare socială a persoanelor aflate în situații vulnerabile din comuna Ciocănești;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Persoanele aflate în situații vulnerabile din comuna Ciocănești;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Amenajare trasee turistice
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local); ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea serviciilor din mediul înconjurător din comuna Ciocănești.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Punerea în valoare a potențialului natural al zonei; ❖ Reducerea gradului de poluare la nivelul comunei Ciocănești; ❖ Îmbunătățirea condițiilor de viață și mediu ale populației; ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Participanții la traficul rutier de tip agricol care tranzitează Comuna Ciocănești; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

Titlu proiect	Dezvoltarea serviciilor de asistență socială
Sursa de finanțare	Surse proprii (buget local); Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene, credite, ș.a);
Descrierea proiectului	Scopul acestui proiect este de a forma sau dezvolta competențe personale, civice, sociale ori ocupaționale în cadrul tinerilor din comună.
Obiective specifice	Dezvoltarea infrastructurii serviciilor educaționale, sociale și culturale din comuna Ciocănești; Facilitarea socializării locuitorilor satului; Îmbunătățirea aspectului Comunei Ciocănești; Dezvoltarea socio-economică;
Activitățile proiectului	Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; Realizarea obiectivului de investiție propus prin proiect; Recepția la terminarea lucrării, respectiv, la expirarea termenului de garanție; Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	Populația comunei Ciocănești; Instituții publice; Agenți economici/investitori;
Perioada de implementare	2021-2027;

Titlu proiect	Îmbunătățirea accesului la informația de interes local
Sursa de finanțare	Surse proprii (buget local); Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene, credite, ș.a);
Descrierea proiectului	Scopul acestui proiect este de a forma sau dezvolta competențe personale, civice, sociale ori ocupaționale în cadrul tinerilor din comună.
Obiective specifice	Dezvoltarea infrastructurii serviciilor educaționale, sociale și culturale din comuna Ciocănești; Facilitarea socializării locuitorilor satului; Îmbunătățirea aspectului Comunei Ciocănești; Dezvoltarea socio-economică;
Activitățile proiectului	Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; Realizarea obiectivului de investiție propus prin proiect; Recepția la terminarea lucrării, respectiv, la expirarea termenului de garanție; Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	Populația comunei Ciocănești; Instituții publice; Agenți economici/investitori;
Perioada de implementare	2021-2027;

Titlu proiect	Aducțiune rețea de gaze naturale
Sursa de finanțare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Surse proprii (buget local) ; ❖ Surse externe (fonduri guvernamentale, fonduri europene) ;
Descrierea proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Proiectul vizează îmbunătățirea serviciilor publice în comuna Ciocănești prin realizarea sistemului de gaze naturale.
Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tranziția de la o economie tradițională la o economie circulară;
Activitățile proiectului	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Identificarea surselor de finanțare și analizarea posibilității accesării sursei de finanțare din punct de vedere al nevoilor existente la momentul respectiv și al soluțiilor ce pot fi implementate; ❖ Managementul de proiect pentru investiție în funcție de etapa de implementare a proiectului; ❖ Întocmirea și elaborarea documentațiilor tehnice cu respectarea etapelor de elaborare și conținutului cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice (studiu de fezabilitate, documentație de obținere a avizelor, documentație pentru autorizarea/desființarea lucrărilor de construire, autorizație de construire, proiect tehnic de execuție ș.a) ❖ Realizarea procedurilor de achiziție publică cu respectarea legislației în vigoare pentru achiziția de servicii/execuția lucrării propriu-zisă, în funcție de etapele premergătoare obiectivului de investiție; ❖ Monitorizarea post execuție;
Beneficiari	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Populația comunei Ciocănești; ❖ Agenții economici; ❖ Potențiali investitori;
Perioada de implementare	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2021-2027;

6.8 Surse de finanțare

a) **Fondurile guvernamentale** sunt ajutoare de minimis, alocate de Guvern, pentru a stimula anumite întreprinderi prin intermediul Ministerului Finanțelor Publice. Accesarea acestora se realizează prin intermediul programelor sectoriale, destinate în special stimulării întreprinzătorilor tineri și meșteșugarilor.

b) **Parteneriatele public-private** reprezintă o modalitate de introducere a managementului privat în serviciile publice pe baza unei legături contractuale între o autoritate publică și un operator.

c) **Politica de coeziune** concepută pentru sprijinirea regiunilor care trebuie să recupereze decalajul economic și social față de alte regiuni ale Uniunii Europene. Pentru perioada 2021-2027 se propune o modernizare a politicii de coeziune prin setarea de noi priorități: o Europă mai inteligentă, o Europă mai verde, o Europă conectată, o Europă mai socială, o Europă mai aproape de cetățeni.

Fondul European de Dezvoltare Regională urmărește consolidarea coeziunii economice și sociale în cadrul Uniunii Europene prin corectarea dezechilibrelor existente între regiunile acesteia, concentrând investiții asupra mai multor domenii prioritare cheie.

d) Programe Operaționale 2021-2027

1. Programul Operational Tranzitie Justă – POTJ

Obiectivul specific - vizează permiterea regiunilor și oamenilor de a aborda impactul social, economic și de mediu al tranziției către o economie neutră din punct de vedere climatic;

Priorități de investiție

- ❖ tranziție justă prin dezvoltarea spiritului antreprenorial, IMM-urilor a cercetării și inovării și a digitalizării;
- ❖ tranziție justă prin investiții în tehnologii și infrastructuri pentru energie curată cu emisii reduse;
- ❖ tranziție justă prin reducerea poluării și consolidarea economiei circulare;

- ❖ tranziție justă bazată pe creșterea nivelului de ocupare a forței de muncă calificată;
- ❖ Asistență tehnică;

Tabel nr. 6.8.1 Priorități investiție POTJ, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

2. PROGRAMULUI OPERAȚIONAL DEZVOLTARE DURABILĂ (PODD)

Obiective specifice:

- ❖ Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
- ❖ Dezvoltarea de sisteme inteligente de energie, rețele și stocare în afara TEN-E.;
- ❖ Promovarea managementului durabil al apei;
- ❖ Promovarea tranziției către o economie circulară;
- ❖ Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării;
- ❖ Promovarea adaptării la schimbările climatice, a prevenirii riscurilor și a rezilienței în urma dezastrelor;

Priorități de investiție

- ❖ Promovarea eficienței energetice, a sistemelor și rețelelor inteligente de energie și a soluțiilor de stocare și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
- ❖ Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară;
- ❖ Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și remediere a siturilor contaminate;
- ❖ Promovarea adaptării la schimbările climatice și managementul riscurilor;

Tabel nr. 6.8.2 Priorități investiție PODD, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

3. PROGRAMUL OPERAȚIONAL TRANSPORT (POT) 2021-2027

Obiective specifice:

- ❖ Dezvoltarea unei rețele TEN-T durabilă, rezilientă în fața schimbărilor climatice, inteligentă, sigură și intermodală;
- ❖ Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontaliere;
- ❖ Mobilitate națională, regională și locală sustenabilă;

Priorități de investiție

- ❖ Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport rutier;

- ❖ Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea infrastructurii rutiere pentru accesibilitate teritorială

- ❖ Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport pe calea ferată;

- ❖ Îmbunătățirea mobilității naționale, durabile și reziliente față de schimbări climatice prin creșterea capacității de transport pe calea ferată;

- ❖ Îmbunătățirea conectivității prin creșterea gradului de utilizare a transportului cu metroul în regiunea București-Ifov;

- ❖ Îmbunătățirea conectivității și mobilității urbane, durabile și reziliente în fața schimbărilor climatice prin creșterea calității serviciilor de transport pe calea ferată;

- ❖ Dezvoltarea de centre logistice;

- ❖ Creșterea gradului de utilizare a Dunării și porturilor maritime și fluviale;

- ❖ Creșterea gradului de siguranță pe rețeaua rutieră de transport;

- ❖ Asistență tehnică;

Tabel nr. 6.8.3 Priorități investiție POT, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

4. PROGRAMULUI OPERAȚIONAL CREȘTERE INTELIGENTĂ, DIGITALIZARE ȘI INSTRUMENTE FINANCIARE 2021-2027 (POCIDIF)

Obiective specifice

- ❖ Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate;
- ❖ Îmbunătățirea conectivității digitale;
- ❖ Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat;

Priorități de investiție

- ❖ Integrarea ecosistemului național CDI în Spațiul de Cercetare European și internațional;

- ❖ Crearea și promovarea unui sistem atractiv de inovare în economie

- ❖ pentru toate tipurile de inovare;

- ❖ Dezvoltarea capacității CDI a institutelor de învățământ superior;

- ❖ Dezvoltarea capacității CDI a INCD-urilor/ICAR-urilor;

- ❖ Dezvoltarea capacității CDI a întreprinderilor mari;

- ❖ Dezvoltarea de mari infrastructuri CDI, inclusiv transfer tehnologic;

- ❖ Digitalizarea în educație;

- ❖ Digitalizarea în cultură;

- ❖ Digitalizarea în administrația publică centrală;

- ❖ Stimularea accesului la finanțare al IMM-urilor prin utilizarea Instrumentelor Financiare;

Tabel nr. 6.8.4 Priorități investiție POCIDIF, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

5. PROGRAMUL OPERAȚIONAL SĂNĂTATE 2021-2027 (POS)

Obiective specifice

- ❖ Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung; asigurarea accesului egal la sănătate prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv pentru îngrijirea primară;
- ❖ Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- ❖ Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- ❖ Asigurarea accesului egal la sănătate prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv pentru îngrijirea primară;
- ❖ Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;

Priorități de investiție

- ❖ Investiții pentru construirea spitalelor regionale și infrastructuri spitalicești noi cu impact teritorial major;
- ❖ Creșterea calității serviciilor de asistență medicală primară, comunitară și serviciilor oferite în regim ambulatoriu;
- ❖ Servicii de reabilitare, paliative și îngrijiri pe termen lung adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației și profilului epidemiologic al morbidității;
- ❖ Creșterea eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii;
- ❖ Abordări inovative în cercetarea din domeniul medical;
- ❖ Digitalizarea sistemului medical;
- ❖ Măsuri care susțin cercetarea, informatizarea în sănătate și utilizarea de metode moderne de investigare, intervenție, tratament;

Tabel nr. 6.5.5 Priorități investiție POS, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

6. PROGRAMUL OPERAȚIONAL EDUCAȚIE ȘI OCUPARE (PEO)

Obiective specifice

- ❖ Îmbunătățirea accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoanele inactive, prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale;
- ❖ Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și completarea studiilor, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor antepreșcolari, preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la

învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți;

- ❖ Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și completarea studiilor, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor antepreșcolari, preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți;
 - ❖ Îmbunătățirea calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii, pentru a sprijini; dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale
 - ❖ Îmbunătățirea calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii, pentru a sprijini dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale;
 - ❖ Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și completarea studiilor, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor antepreșcolari, preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți;
 - ❖ Îmbunătățirea accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoanele inactive, prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale;
 - ❖ Promovarea participării echilibrate după gen pe piața muncii și a asigurării echilibrului dintre viața profesională și cea privată, inclusiv prin facilitarea accesului la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor aflate într-o situație de dependență;
 - ❖ Promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, întreprinderilor și antreprenorilor, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate, precum și a unui mediu de lucru sănătos și adaptat care să reducă riscurile la adresa sănătății;
 - ❖ Îmbunătățirea accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoanele inactive, prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale;
-

- ❖ Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii pentru a evalua și anticipa necesarul de competențe și a asigura asistența personalizată și în timp real urmărind asigurarea medierii/plasării (matching), tranziției și a mobilității forței de muncă;
- ❖ Îmbunătățirea calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii, pentru a sprijini dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale;
- ❖ Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și completarea studiilor, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor antepreșcolari, preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți;

Priorități de investiție

- ❖ Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii

❖ Îmbunătățirea participării copiilor la educația antepreșcolară și preșcolară

- ❖ Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație și formare profesională

❖ Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic.

- ❖ Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic

❖ Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți

- ❖ Antreprenoriat și economie socială

❖ Modernizarea instituțiilor pieței muncii

- ❖ Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității pe piața muncii

❖ Asistență tehnică

Tabel nr. 6.8.6 Priorități investiție PEO, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

7. PROGRAMUL OPERATIONAL INCLUZIUNE ȘI DEMNITATE SOCIALĂ (POIDS)

Obiective specifice

- ❖ îmbunătățirea accesului la piața muncii pentru toate persoanele în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomerii de lungă durată și persoanele inactive, promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale;
- ❖ promovarea participării femeilor la piața muncii, a unui echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv accesul la servicii de îngrijire a copiilor și a persoanelor dependente;
- ❖ promovarea adaptării lucrătorilor, a întreprinderilor și a antreprenorilor la schimbare, precum și îmbătrânirea activă și sănătoasă și un mediu de lucru sănătos și bine adaptat care abordează riscurile de sănătate;
- ❖ promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți;
- ❖ favorizarea incluziunii active pentru a promova egalitatea de șanse și participarea activă și a îmbunătăți capacitatea de inserție profesională;
- ❖ promovarea integrării socioeconomice a resortisanților țărilor terțe și a comunităților marginalizate, cum ar fi romii;
- ❖ creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung;
- ❖ promovarea integrării sociale a persoanelor expuse riscului de sărăcie sau de excluziune socială, inclusiv a persoanelor celor mai defavorizate și a copiilor;
- ❖ reducerea deprivării materiale prin furnizarea de alimente și/sau asistență materială de bază persoanelor celor mai defavorizate, inclusiv prin măsuri auxiliare;
- ❖ îmbunătățirea integrării socioeconomice a comunităților marginalizate, a migranților și a grupurilor dezavantajate prin măsuri integrate care să includă asigurarea de locuințe și servicii sociale;

Priorități de investiție

- ❖ Dezvoltare Locală plasată sub Responsabilitatea Comunității;

❖ Protejarea dreptului la demnitate socială;

- ❖ Sprijinirea comunităților rurale fără acces sau cu acces redus la servicii sociale;

❖ Reducerea disparităților dintre copiii la risc de sărăcie și/sau excluziune socială și ceilalți copii;

❖ Servicii de suport pentru persoane vârstnice;

❖ Sprijin pentru persoanele cu dizabilități;

- ❖ Servicii sociale și de suport acordate altor grupuri vulnerabile;

❖ Ajustarea persoanelor defavorizate FEAD;

Tabel nr. 6.8.7 Priorități investiție POIDS, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

8. PROGRAME OPERAȚIONALE REGIONALE

Obiective specifice

- ❖ fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor
- ❖ impulsivarea creșterii și competitivității IMM-urilor;
- ❖ fructificarea avantajelor digitizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor;
- ❖ fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor;
- ❖ promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră;
- ❖ promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile;
- ❖ dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și intermodale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității;

- ❖ îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii;
- ❖ favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane;

Priorități de investiție

- ❖ O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice;

❖ O regiune cu orașe smart;

❖ O regiune cu orașe prietenoase cu mediul;

❖ O regiune accesibilă;

❖ O regiune educată;

❖ O regiune mai atractivă;

Tabel nr. 6.8.8 Programe operaționale regionale, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

9. PROGRAMUL OPERAȚIONAL ASISTENȚĂ TEHNICĂ

Obiectiv specific

- ❖ a asigura utilizarea și administrarea eficientă și eficace a fondurilor UE, sprijinind programarea, monitorizarea, controlul, auditul, evaluarea, comunicarea cu privire la prioritățile UE.

Priorități de investiție

- ❖ Asigurarea funcționării sistemului de coordonare și control al fondurilor FEDR, FC, FSE+ și gestionarea PO (finanțată din FSE+);

- ❖ Asigurarea transparenței fondurilor FEDR, FC, FSE+ (finanțată din FEDR);

- ❖ Îmbunătățirea capacității de gestionare și implementare a fondurilor FEDR, FC, FSE+ (finanțată din FEDR)

Tabel nr. 6.5.9 Programul operațional asistență tehnică, sursă: <https://mfe.gov.ro/>, prelucrare proprie

e) Fondul Social European (FSE+)

- ❖ finanțează proiecte prin care cetățenii sunt ajutați să își consolideze competențele profesionale, un instrument financiar al investițiilor în capitalul uman.

f) Fondul european de ajustare la globalizare (FEG)

- ❖ lucrătorii disponibilizați sunt ajutați prin intermediul fondului, adresându-se autorităților naționale competente, să-și găsească mai repede un loc de muncă.

g) Creditele

- ❖ ușor de obținut în cazul finanțării anumitor proiecte de investiții, creditele interne fiind rambursate de la bugetul local sau de stat, incluzând și comisioane.

h) Resursele financiare ale bugetelor locale

- ❖ formate din sume și cote defalcate din impozitul pe venit și T.V.A., taxe, impozite locale ș.a.

i) FEADR 2021-2027

- ❖ investițiile tangibile și intangibile contribuie la: îmbunătățirea orientării spre piața și creșterea competitivității
- ❖ îmbunătățirea poziției fermierilor în lanțul valoric, atragerea tinerilor fermieri, promovarea bioeconomiei.

Calendarul Financiar Multianual pentru perioada 2021-2027 este structurat astfel: „Piața unică, inovare și sectorul digital”, „Coeziune, reziliență și valori” (care include o subgrupă dedicată coeziunii economice, sociale și teritoriale și o subrubrică pentru reziliență și valori), „Resurse naturale și mediu” (care include o subgrupă pentru cheltuieli legate de piață și plăți directe), „Migrație și gestionarea frontierelor”, „Securitate și apărare”, „Vecinătate și întreaga lume”, „Administrație publică europeană”. Din acest pachet aprobat de Consiliu, România primește aproximativ 80 de miliarde de EUR, respectiv 46,3 de miliarde de EUR din bugetul UE 2021-2027 și 33,5 de miliarde de EUR prin instrumentul Next Generation EU. Aceste date se transpun în: un plus de 9,6 miliarde de EUR față de alocările bugetului anterior, respectiv o creștere cu 26,09%. față de alocările României din bugetul 2014-2020, **mai multi bani pentru coeziune, agricultura, infrastructura**).

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, Comisia Europeană propune modernizarea politicii de coeziune, principala politică de investiții a UE. Se preconizează cinci priorități investiționale:

- ❖ *Europă mai inteligentă*, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
- ❖ *Europă mai verde*, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice
- ❖ *Europă conectată*, cu rețele strategice de transport și digitale
- ❖ *Europă mai socială*, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate
- ❖ *Europă mai apropiată de cetățenii săi*, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Mecanismul de redresare și reziliență este elementul central al Instrumentului de redresare al Uniunii Europene NextGenerationEU, planul menit să permită UE să iasă mai puternică din pandemia de COVID-19. Mecanismul va avea un rol decisiv în a asigura redresarea Europei de pe urma impactului economic și social al pandemiei, o mai mare reziliență a economiilor și a societăților din UE și avansarea pe calea tranziției verzi și digitale. Mecanismul de redresare și reziliență este structurat în jurul a 6 axe principale: tranziția verde; transformarea digitală; coeziunea economică, productivitatea și competitivitatea; coeziunea socială și teritorială; reziliența sanitară, economică, socială și instituțională; politicile pentru generația următoare.

Mecanismul va permite UE să își atingă până în 2050 obiectivul în materie de neutralitate climatică și să avanseze pe calea tranziției digitale, creând totodată locuri de muncă și stimulând creșterea economică. Un procent de cel puțin 37 % din sumele alocate pentru investiții și reforme în planurile naționale de redresare și reziliență ar trebui să fie dedicat obiectivelor climatice. Cel puțin 20 % din sumele alocate pentru investiții și reforme din fiecare plan național ar trebui să fie dedicate tranziției digitale.

J) Planul Național de Redresare și Reziliență

Pentru utilizarea instrumentului de finanțare MRR fiecare stat membru al UE trebuie să elaboreze propriul **Plan de Relansare și Reziliență** (PNRR) prin care își stabilește domeniile

prioritare de investiții în scopul ieșirii din criză, relansării economice și creșterii capacității de reziliență. România se află în această etapă.

Planul de Relansare și Reziliență pe care România îl elaborează acum se constituie într-un Document Strategic ce stabilește prioritățile investiționale și reformele necesare pentru redresare și creștere sustenabilă, corelate tranziției verzi și digitale avute în vedere de Comisia Europeană.

PNRR se referă la un pachet coerent de investiții publice și reforme propuse în baza Recomandărilor Specifice de Țară 2019-2020. Aceste reforme și proiecte de investiții publice trebuie puse în aplicare până în 2026.

PNRR are la bază 6 piloni principali:

1. Tranziția spre o economie verde;
2. Transformarea digitală;
3. Creșterea economică inteligentă, sustenabilă și incluzivă;
4. Coeziunea socială și teritorială;
5. Sănătate și reziliență instituțională;
6. Copii, tineri, educație și competențe.

VII. COORDONARE, IMPLEMENTARE, MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Coordonarea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Comunei Ciocănești, 2021-2027, Județul Suceava, va fi asumată și asigurată de Consiliul Local al Comunei Ciocănești, prin intermediul structurilor existente a funcționarilor publici specializați, desemnați în acest sens.

Responsabilitățile de coordonare a Strategiei de dezvoltare locală vizează:

- ❖ Asigurarea unui circuit informațional adecvat privind implementarea Strategiei;
- ❖ Desfășurarea unui management coerent al riscurilor ce intervin în implementarea Strategiei;
- ❖ Asigurarea resurselor tehnice și administrative necesare bunei implementări a Strategiei;
- ❖ Coordonarea și gestionarea personalului/ echipei responsabile de activitățile care conduc la implementarea Strategiei;
- ❖ Asigurarea unui management eficient și corect în implementarea strategiei, inclusiv a gestionării financiare corecte a fondurilor alocate implementării acțiunilor asumate;
- ❖ Monitorizarea stadiului de implementare a strategiei și stabilirea eventualelor revizurii periodice;
- ❖ Raportarea activităților de implementare și de revizuire periodică.

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală a Comunei Ciocănești, 2021-2027, Județul Suceava, depinde de capacitatea administrației locale de a atrage fondurile europene și naționale în exercițiul bugetar 2021-2027, pentru a putea fi finanțate acțiunile și proiectele selectate. Absorbția acestor fonduri depinde, pe de o parte, de eligibilitatea acțiunilor, iar pe de altă parte, de capacitatea instituțională a administrației locale de a iniția proiecte, dar și de a lucra în parteneriat cu mediul de afaceri și societatea civilă, pentru atingerea obiectivelor strategice.

Strategia de Dezvoltare Locală a Comunei Ciocănești 2021-2027 reprezintă un document legal de lucru al Consiliului Local Ciocănești. Documentul are un caracter normativ și prospectiv și este supus la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de dezvoltare a comunității pentru a fi în concordanță cu realitățile economice și sociale.

Procesul de implementare va cuprinde următoarele activități:

- ❖ Elaborarea planurilor anuale de acțiune, și aprobarea acestor planuri prin hotărârea consiliului local;
- ❖ Identificarea, selectarea și dezvoltarea proiectelor strategice de la nivelul localității (fișe de proiecte identificate, analiza și corelarea proiectelor identificate în raport cu obiectivele sectoriale și strategice, precum și cu dezvoltarea teritorială, impactul estimat al proiectului local), în vederea identificării celor mai bune soluții pentru atingerea obiectivelor și priorităților locale propuse;
- ❖ Urmărirea calendarului de implementare a proiectelor strategice;
- ❖ Implementarea prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de dezvoltare;
- ❖ Monitorizarea progreselor realizate;
- ❖ Evaluarea implementării prin analiza indicatorilor prevăzuți în strategie;
- ❖ Analiza impactului prin care se apreciază dacă proiectul răspunde politicilor formulate și cum influențează criteriile de performanță privind dezvoltarea eficientă a orașului.

Planificarea acțiunilor și monitorizarea trebuie să fie realizate anual, prin prezentarea în cadrul consiliului local a progreselor înregistrate și a problemelor întâmpinate. Această monitorizare anuală va avea în vedere proiectele strategice implementate sau în implementare ori care urmează a fi implementate la nivel local și efectele pe care le produc la nivelul Comunei Ciocănești.

Odată aprobată în ședință de consiliu, strategia exprimă opțiunea Consiliului Local Ciocănești de a aborda integrat fenomenul economic, social și de protecție a mediului și de a se deschide spre parteneriatul constant cu societatea civilă și cu comunitatea mediului economic.

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală este un proces complex, care necesită un management și control adecvat, realizat de o structură organizatorică, un proces unitar de implementare și evaluare a rezultatelor obținute. Pentru a implementa Strategia, se va constitui un Grup de Acțiune ale cărei funcții constau în:

- ❖ Urmărirea și conducerea procesului de implementare;
- ❖ Analizarea și aprobarea planurilor anuale de implementare;
- ❖ Propuneri de completare periodică a strategiei;
- ❖ Analizează și aprobă bugetul anual de implementare;

Etapa de implementare, monitorizare și control reprezintă etapa de realizare a proiectelor, a programelor și politicilor prevăzute de strategie, de recoltare și raportare a informațiilor asupra desfășurării proiectelor și asupra succesului și impactului acestora la dezvoltarea comunei.

Scopul monitorizării și evaluării implementării Strategiei de Dezvoltare Locală este:

- ❖ Evaluarea atingerii obiectivelor în timp util și în bugetul local;
- ❖ Constatarea dacă proiectele implementate sunt durabile;
- ❖ Succesul realizării Strategiei depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acesteia.

În procesul implementării prezentei Strategii vor fi implicați mai mulți actori, fiecare respectând responsabilități bine determinate, îndeplinind rolul de implementator sau de control al proiectelor planificate. În plan instituțional, principalii actori ai implementării strategiei vor fi:

- ❖ Administrația publică locală –Primarul, Consiliul Local, Primăria;
- ❖ Agenții economici;
- ❖ Investitorii;
- ❖ Societatea civilă;

Performanța implementării strategiei va fi evaluată pe baza unor rapoarte strategice, elaborate de Unitatea Administrativ Teritorială Ciocănești. În elaborarea raportului strategic se va avea în vedere includerea de date relevante pentru evaluarea eficacității și eficienței măsurilor aplicate. Aceste rapoarte strategice vor fi realizate în 2022, 2025 și 2027, fiind prezentate în cadrul ședințelor de Consiliul Local și date publicității.

În cadrul rapoartelor vor fi evidențiate situația și evoluția socio-economică la nivel local; realizările, problemele și perspectivele în ceea ce privește implementarea strategiei; propunerile de modificare, completările și adaptările strategiei la noile realități sociale și economice. Rapoartele vor sintetiza evoluțiile relevante în implementarea strategiei, deficiențele și întârzierile constatate, recomandările privind ajustarea strategiei și a planurilor anuale de acțiune, fiind supuse aprobării Consiliului Local Ciocănești.

Evaluarea finală a implementării Strategiei de Dezvoltare Locală a Comunei Ciocănești va urmări:

- ❖ modul de folosire a resurselor financiare și umane;
- ❖ realizarea indicatorilor propuși;

- ❖ eficiența intervențiilor.

Totodată vor fi evidențiați factorii de succes și de eșec, dar și sustenabilitatea rezultatelor și impactul strategiei.

Exemple de indicatori de monitorizare și de evaluare:

- ❖ Cuantumul veniturilor pe gospodărie;
- ❖ Rata de ocupare a forței de muncă activă;
- ❖ Rata somajului;
- ❖ Drumuri modernizate;
- ❖ Gradul de conectare la sistemul public de canalizare;
- ❖ Gradul de conectare la rețeaua de distribuție a apei potabile;
- ❖ Suprafața spațiilor verzi intravilane pe cap de locuitor;
- ❖ Rata de creștere / descreștere a numărului de întreprinderi;
- ❖ Rata de creștere/ descreștere a capacității de cazare turistică existentă;

Prin urmare, activitatea de evaluare se concretizează într-un raport de evaluare care va conține situația indicatorilor de evaluare. În funcție de aceste rapoarte, se vor lua deciziile privind eventuale modificări sau actualizări ale prevederilor Strategiei.

VIII. BIBLIOGRAFIE

1. Planul de Dezvoltare Regională Nord-Est (PDR NE) 2021-2027
2. Agenția pentru Dezvoltare Regională, Nord-Est, https://www.adrnordest.ro/index.php?page=een_noutati
3. ADR, Nord-Est, Catalogul surselor de finanțare
4. Analiza SWOT Planul Național Strategic 2021-2027
5. Dăianu, D. Fugaru, A. Mihailovici, G. Volintiru, C. (2019) *Cadrul Financiar Multianual post-2020 - riscuri și oportunități pentru România*
6. Lista Firmelor din România (listafirme.ro, termene.ro)
7. Primaria Ciocănești, <http://www.ciocanestibucovina.eu/>, accesat 2021
8. Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale – *Oportunități de finanțare a sectorului agricol prin FEADR 2021-2027*
9. Renew Europe, *Calea către schimbare. Fonduri Europene pentru România;*
10. TEMPO ONLINE, <http://statistici.insse.ro:8077/tempo-online/> accesat iunie 2021
11. Tripadvisor, <https://www.tripadvisor.com/LocationPhotos-g294457-w2-Romania.html> accesat iunie 2021
12. Shutterstock, <https://www.shutterstock.com/ro/search/rural+romania> accesat iunie 2021
13. Moldavia Best, <https://www.moldaviabest.ro>